



2019

Studiegids

Bezoekadres

Buitenplaats De Heiligenberg
Heiligenbergerweg 5
3833 AC Leusden

Postadres

NIVE Opleidingen
Postbus 48
3830 AA Leusden

Algemeen

info@niveopleidingen.nl
033 422 9900
www.niveopleidingen.nl

Voorwoord

Wil jij jezelf ontwikkelen en blijvend impact hebben?

Digitalisering, veranderende wet- en regelgeving, nieuwe organisatievormen en bijbehorende processen vereisen een andere rol en positie van de controller. Het is dan ook van belang om je kennis continu te actualiseren, te verdiepen en je competenties te versterken, zodat je nu en in de toekomst impact hebt.

Bij NIVE Opleidingen ontwikkelen wij programma's die kennis, inzicht én vaardigheden combineren. Een mix die ervoor zorgt dat je kennis direct kunt toepassen in je dagelijkse werkwijze. De toegevoegde waarde die jij daarmee levert maakt van jou een betere en meer zelfverzekerde professional.

Met plezier presenteren wij de studiegids 2019. In deze gids staan persoonlijke ervaringen centraal. Zowel huidige studenten als alumni delen hun verhaal. Ze zijn eerlijk over het belang van carrière maken en het volgen van een opleiding naast hun werk.

Wij hopen dat deze gids jullie helpt bij het maken van de juiste opleidingskeuze. Heb je naar aanleiding van deze gids vragen of specifieke wensen? Neem dan contact op met onze studieadviseurs. Zij kunnen je meer vertellen over onze programma's en geven graag een persoonlijk studieadvies.

Met vriendelijke groet,

Het team van NIVE Opleidingen



Inhoud

01 Over NIVE Opleidingen 4

02 Studieadvies 8

03 Beroepsopleidingen 14

04 Cursussen en Controllerscongres 46

05 Incompany & maatwerk 60



01

Over NIVE Opleidingen



Waar we voor staan bij NIVE Opleidingen

NIVE Opleidingen biedt al 35 jaar hoogwaardige controllersopleidingen en financiële cursussen aan voor professionals in alle denkbare sectoren. De opleidingen en cursussen zijn praktijkgericht, interactief, actueel en gericht op kennis, inzicht en vaardigheden waarmee financiële professionals “in control zijn” en zodoende waarde toevoegen aan de eigen organisatie. Sinds 2008 maakt NIVE Opleidingen onderdeel uit van Freia; een dynamisch netwerk van opleidings- en trainingsbedrijven.

“NIVE Opleidingen, voor controllers met impact”

Missie

NIVE Opleidingen leidt ambitieuze controllers op die blijvend impact hebben. Professionals die invloed uitoefenen en die actief bijdragen aan hun omgeving.

Als jij deelnemer bent aan een van de programma's van NIVE Opleidingen, dan beloven we je, dat we je voorzien van gedegen kennis en van vaardigheden waarmee je direct aan de slag kunt in je werkpraktijk. Bovendien geven we je meer zelfinzicht, zodat je weet hoe jij je talent zo optimaal mogelijk kunt inzetten en verder kunt ontwikkelen.

Kernwaarden van NIVE Opleidingen

Onze kernwaarden bepalen wie wij zijn. Ze vormen ons ijkpunt bij alles wat we doen en bij de keuzes die we maken. We vinden het fijn als we aan deze waarden te herkennen zijn en je mag ons er altijd op aanspreken.

Persoonlijk - Wij geloven in de kracht van persoonlijke aandacht voor jou als deelnemer.

Praktisch - Wij geloven dat kennis vooral waardevol is, als die in de praktijk toepasbaar is.

Professioneel - Wij staan voor kwaliteit, vakmanschap en afspraak is afspraak.

Hoe wij de mix van kennis, inzicht en vaardigheden overbrengen

De programma's die wij maken zijn een combinatie van kennis, inzicht én vaardigheden. Wij geloven in die mix, omdat die ervoor zorgt dat je de kennis die je opdoet, meteen in je werkpraktijk kunt inzetten. Dat maakt je een betere en meer zelfverzekerde professional.

In onze programma's staan drie D's centraal:

Denken

We stellen vragen. We leren jou als deelnemer om inzicht te krijgen, een mening te hebben en een oordeel te vormen. We leren je verder te kijken dan alleen theorie. Tijdens de lessen, maar vooral ook daarbuiten. We geven je nieuwe inzichten mee die je aan het denken zetten. Dat zorgt ervoor, dat je ook anderen aan het denken kunt zetten.

Doen

Doen staat in onze programma's voor actief aan de slag gaan en kennis direct toepassen in de werkpraktijk. Leren door (praktijkopdrachten) te doen. Wij geloven in oefenen en in de kracht van de herhaling. Fouten maken mag!

Delen

Bij NIVE Opleidingen besteden we veel tijd aan samen werken en samen delen. Een persoonlijke benadering waarbij kennis, ideeën, inspiratie en ervaringen delen centraal staan. Delen is immers - en dat is niet voor niets een cliché - vermenigvuldigen. Deze aanpak vinden we van groot belang, omdat het onze overtuiging is, dat dit in je werkpraktijk dé manier is om verder te komen.

Wat kun je verwachten in onze opleidingen en cursussen?

- Vakinhoudelijk goede docenten met veel praktijkervaring.
- Theorie verweven met de praktische toepassing.
- Het ontwikkelen van een helicopterview.
- Zelf aan de slag met cases en werkopdrachten.
- Inbreng van eigen praktijkvoorbeelden.
- Intervisie; deelnemers leren van en met elkaar.
- Directe praktische toepasbaarheid van de verworven kennis.

Certificering

Veel van onze cursussen en opleidingen zijn door de Nederlandse Beroepsorganisatie voor Accountants (NBA) PE-gecertificeerd. In deze studiegids wordt per opleiding en cursus het aantal PE-uren vermeld. Daarnaast is NIVE Opleidingen Cedeo erkend. Een onafhankelijke certificeringsorganisatie voor opleidingsinstituten.

Freia holding

NIVE Opleidingen maakt onderdeel uit van de Freia Holding. Freia is een dynamisch netwerk van opleidings- en trainings- bedrijven. Onder de vlag van Freia vallen:

- NIVE Opleidingen
- IBO Qualified Business School
- Geoplan
- Comenus Leergangen
- AOG School of Management
- TSM Business School
- Van Harte & Lingsma
- Horizon Training & Ontwikkeling



02

Studieadvies



Studieadvies

Het kiezen van een opleiding is een heel proces. Een proces waarbij je tegen tal van vragen kunt aanlopen. Het maken van een juiste keuze is echter belangrijk voor de stappen die je wilt maken in je carrière. Wij helpen je hier graag bij! Onze studieadviseurs kunnen je een goed beeld geven van wat je in de opleiding kunt verwachten en waar je na afronding van de opleiding staat. De opzet, werkwijze, groepssamenstelling en benodigde studiematerialen lichten zij graag toe. Zij kunnen ook antwoord geven op andere inhoudelijke vragen over vooropleiding, werkervaring en toelatingseisen.

Informatiebijeenkomsten

Ben jij je nog aan het oriënteren op de juiste opleiding? Dan ben je van harte welkom bij een van onze informatiebijeenkomsten. De informatiebijeenkomsten van NIVE Opleidingen vinden plaats op diverse locaties in Nederland. Tijdens een informatiebijeenkomst krijg je een goed beeld van de betreffende opleiding en van NIVE Opleidingen als opleidingsinstituut. Een docent en studieadviseur vertellen je alles over de opleiding, de opbouw, het studiemateriaal en andere praktische zaken. Je woont bovendien een proefles bij en maakt kennis met potentiële mededeelnemers. Natuurlijk is er voldoende gelegenheid om al je vragen te stellen.

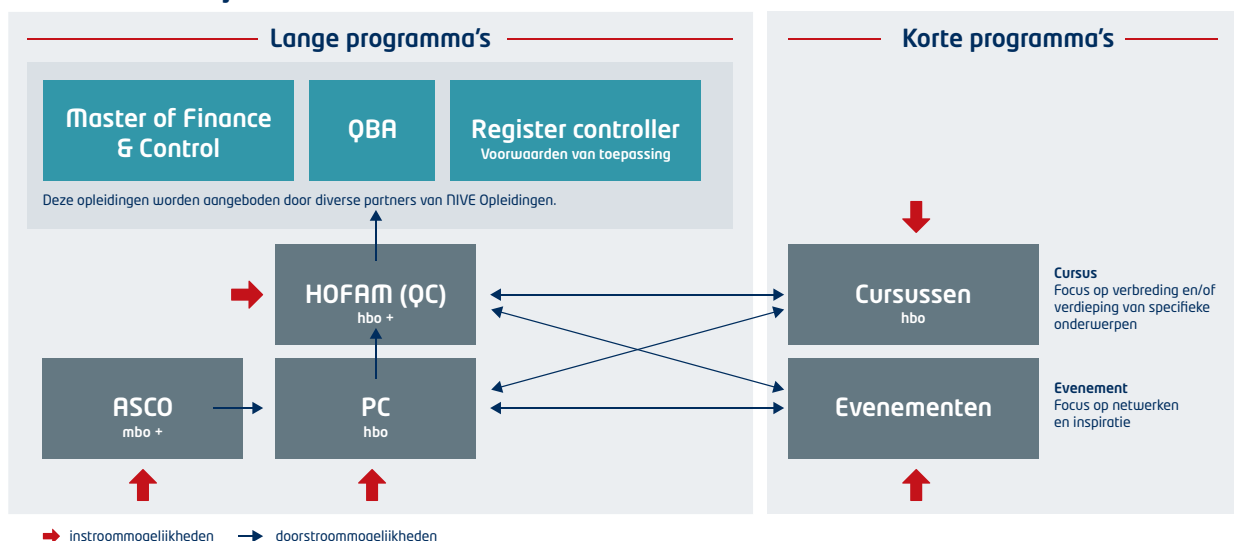
Ons aanbod

Ons aanbod is onderverdeeld in korte en lange programma's en is gesegmenteerd in twee verschillende leerlijnen.

De controllersleerlijn

Afhankelijk van je vooropleiding en achtergrond kun je instromen in de opleiding Assistent Controller, Professional Controller of HOFAM. Na de HOFAM kun je verder met de Master Finance & Control, de QBA of met de landelijke opleiding tot Register Controller (RC). Gaandeweg verdiep je kennis en vaardigheden die de basis vormen voor jouw professionele ontwikkeling als business controller. Met ons cursusaanbod en onze evenementen sluiten we aan op ontwikkelingen die de controller raken. Zij zijn erop gericht om je kennis te actualiseren, om je visie verder te ontwikkelen en nieuwe of andere manieren van werken toe te passen.

De controllersleerlijn



Business Finance leerlijn

De Business Finance leerlijn biedt jou maximale mogelijkheden voor het kiezen én combineren van afstudeerrichtingen. Of je nu kiest voor Treasury Management, Cash Management, Factoring Management of Leasing Management: je start altijd met de vakken Value Based Management, Working Capital Management en Cash & Liquiditeitsmanagement. Dat geeft je de mogelijkheid om bijvoorbeeld na het afronden van de Cash Management opleiding, met slechts het volgen van twee aanvullende vakken, ook je titel voor Factoring Management of Leasing Management te behalen. Het diploma van de Cash Management opleiding geeft je tevens het recht om door te stromen naar het tweede semester van de Treasury Management opleiding. Zo kun je ook de Qualified Treasurer (QT) titel behalen.

Onze studieadviseurs

Voor meer informatie of een persoonlijk advies kun je vrijblijvend contact opnemen met onze studieadviseurs. Samen met jou bekijken ze graag de mogelijkheden.

Per opleiding vind je de contactgegevens van de studieadviseur.

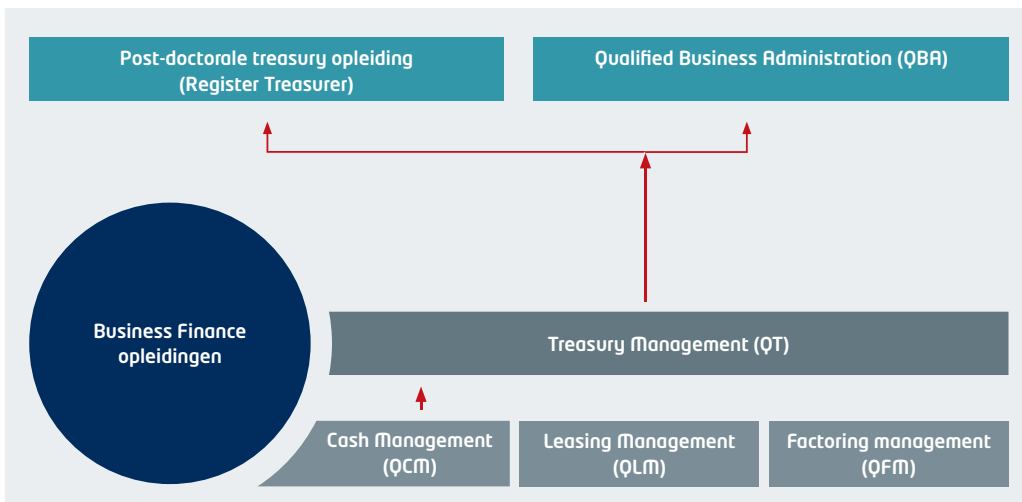
Of plan online een geheel vrijblijvend adviesgesprek in: niveopleidingen.nl/adviesgesprek

PE Academy

De Permanente Educatie (PE) Academy van NIVE Opleidingen biedt financials de mogelijkheid om actuele vakkennis op te doen en te voldoen aan de Permanente Educatie verplichting.

Meer informatie: niveopleidingen.nl/pe-academy

Business Finance leerlijn





Geert Ottens - Laméris Ootech

Volgt momenteel de HOFAM

“Vijf jaar geleden maakten we de jaarrekening in anderhalf jaar, nu in minder dan vier maanden. Met één druk op de knop heb je een maandoverzicht. Software vervangt mensenwerk. Ik zie dat het vak van de controller verandert. Minder cijfers, meer business. Mijn vrouw verwerkt declaraties bij een verzekeraar: de computer vervangt haar werk ten dele en ze vertrekt daar binnenkort.”

“Toen de personeelsfunctionaris van Laméris Ootech me anderhalf jaar geleden vroeg of ik een studie wilde doen, zei ik direct ‘ja’. Ik volg nu HOFAM bij NIVE Opleidingen.”

Waarom koos je voor de HOFAM opleiding bij NIVE Opleidingen?

“Ik koos voor NIVE Opleidingen vanwege de praktijkgerichtheid en de persoonlijke aandacht. Hoezo praktijkgericht? Ik heb bijvoorbeeld voor de opleiding het valutarisico van ons bedrijf geanalyseerd. We verkopen oogheeskundige apparatuur en het grootste deel van die apparaten kopen we in in Japan in yens en in Zwitserland in Zwitserse franken. In 2015 werd de Zwitserse frank 20 procent duurder. Onze klanten betalen in euro's en die gaan niet meer betalen omdat wij valutarisico's lopen. Hoewel we een prijsverhoging doorvoerden, kostte het ons toen geld.

En ... een oplossing gevonden?

“Het probleem van het valutarisico kenden we bij Laméris Ootech al. We spreiden het risico nu meer en tegelijkertijd betreden we nieuwe markten en groeien we. We leveren nu behalve oogheeskundige apparatuur ook kno-apparatuur en die komt uit Duitsland. Die handel is in euro's.”

“Minder uitvoering, meer advies. Ik begon mijn vak alleen met cijfers. Nu hou ik me bezig met logistiek, inkoop, marketing en personeelsbeleid. Wel altijd vanuit een financieel perspectief. Dezelfde verandering zie je ook in de oogheeskunde. Software neemt een deel van het werk van de oogarts over. De apparatuur verricht metingen, de software verwerkt de gegevens en de arts interpreteert de gegevens en behandelt de patiënt. Metingen verrichten, gegevens verwerken, vroeger deed een arts dat zelf. Nu niet meer.”

Wat bedoel je met persoonlijke aandacht?

“De programmacoördinator reageert altijd. Als ik aan kom rijden in Leusden, over dat hobbelige grindpad, kun je eerst een bakkie doen. Even bijpraten met andere studenten en de programmacoördinator.”

“Toen de personeelsfunctionaris van Laméris Ootech me anderhalf jaar geleden vroeg of ik een studie wilde doen, zei ik direct ‘ja’.”






03

Beroeps- opleidingen

03.1 Controllersopleidingen

03.2 Business Finance

03.3 Strategie en beleid

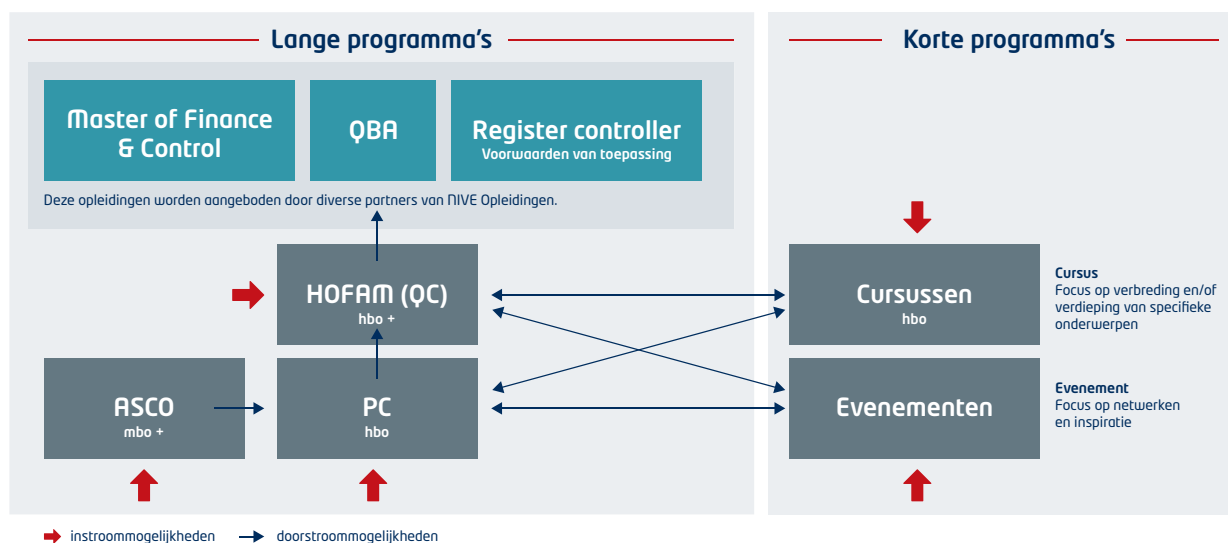


Met de HOFAM krijg ik tools in handen om de vier directeuren op één lijn te krijgen. Er is meer aandacht voor strategische doelen op de langere termijn.”

Maak kennis met onze controllersleerlijn

Afhankelijk van je vooropleiding en achtergrond kun je instromen in de opleiding Assistent Controller, Professional Controller of HOFAM. Na de HOFAM kun je verder met de Master Finance & Control, de Qualified Business Administration (QBA) of met de landelijke opleiding tot Register Controller (RC). Gaandeweg verdiep je kennis en vaardigheden die de basis vormen voor jouw professionele ontwikkeling als business controller.

Met ons cursusaanbod en onze evenementen sluiten we aan op ontwikkelingen die de controller raken. Zij zijn erop gericht om je kennis te actualiseren, om je visie verder te ontwikkelen en nieuwe of andere manieren van werken toe te passen. De cursussen komen verderop in de studiegids aan bod.



HOFAM

De praktijkgerichte opleiding tot business controller. Word Qualified Controller (QC).

De controllersfunctie brengt veel verantwoordelijkheden met zich mee. Naast het evalueren van eerdere resultaten, wil je als controller ook een strategisch en haalbaar financieel beleid voor de toekomst kunnen ontwikkelen en communiceren.

Als business controller ben je in staat om analyses en plannen te creëren en voorzie jij de organisatie van input, advies en middelen om gericht keuzes te maken en ambities waar te maken. Je doet dat op basis van een gedegen financiële kennis en goede communicatieve vaardigheden.

Je treedt in de rol van business controller op als strategisch sparringpartner voor het management.

Het programma

De HOFAM is de enige Business Controller opleiding in Nederland waarbij je werkt aan kennis, inzicht en vaardigheden. Het is een uitgebreide opleiding waarbij je financiële kennis verdiept, bedrijfskundige kennis verbreedt en je werkt aan professionele vaardigheden om te groeien tot een succesvolle business partner.

Werkwijze

In de HOFAM gaat het om de praktijkgerichte toepassing van kennis. Onze docenten zijn vakspecialisten van wie het grootste deel actief is in het werkveld of dat jarenlang heeft gedaan. Zij weten als geen ander hoe de business in elkaar zit. Je werkt tijdens de opleiding intensief samen met medestudenten die afkomstig zijn uit verschillende branches en in verschillende functies. Door inhoudelijke discussies en samenwerking aan praktijkopdrachten leer je hoe financiële processen in je eigen branche én in andere bedrijfstakken werken.

In de HOFAM staat collegiale consultatie centraal. Aan het begin van de opleiding worden groepen gevormd waarmee je de rest van de opleiding samenwerkt. Zo werk je samen aan opdrachten tijdens en buiten de bijeenkomsten en je helpt elkaar tijdens het scriptietraject.

Welke onderwerpen komen aan bod?

Financial Control

Wij geloven dat een goede business controller niet zonder financiële kennis kan. Daarom brengen we in deze module, voortbouwend op je voorkennis en ervaring, verdieping aan in onderwerpen als Financieel Management, Externe Verslaggeving, Bestuurlijke Informatievoorziening en Management Accounting & Control. Jij legt meteen een link met jouw praktijk

De vakken:

Financieel Management is het vak waarin de organisatiedoelstellingen naar het financiële beleid van de organisatie worden vertaald. Thema's als risicoanalyse ten opzichte van het verwachte rendement, gezonde investeringskeuzes en strategische beslissingen, denken in kosten en opbrengsten en kasstromen komen aan bod.

Externe Verslaggeving gaat over het garanderen van de juistheid en volledigheid van de financiële informatie in het jaarverslag. De Nederlandse en internationale wet- en regelgeving worden behandeld en de toepassing hiervan in de praktijk.

Bestuurlijke Informatievoorziening gaat over bedrijfsprocessen en interne

In het kort

Niveau	Post hbo
Duur	2 jaar (standaard programma)
Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*
Prijs (ex. 21% btw)	€ 13.950,- (dag- of middag/avond opleiding) of € 13.350,- (avondopleiding)
Locatie:	Leusden, Utrecht, Amsterdam, Eindhoven, Rotterdam of Zwolle

controle. Het ontwerp en beheer van de administratieve organisatie en andere systemen waarmee informatie wordt verzameld, vastgelegd, verwerkt en verstrekt staan centraal. Met deze (financiële) informatie is het bestuur in staat te sturen en verantwoording af te leggen.

Management Accounting & Control gaat niet alleen over de benodigde hard controls, maar ook over soft controls. Diverse financiële technieken, zoals budgetteren, het maken van kostprijscalculaties, aspecten rond winst- en kostenverantwoordelijkheid, transfer pricing en de planning & control-cyclus komen aan bod. Ook instrumenten voor het beoordelen van managers en de ethische dilemma's die daarbij komen kijken, zijn onderdeel van dit vak.

Business Control

In de module Business Control ligt de focus op het verbreden van je kennis, het verruimen van je bedrijfskundige kennis en het stimuleren van je nieuwsgierigheid. Zo komen vakken als Organisatie, Management & Strategie en Bedrijfsfuncties aan de orde, waarin je meer leert over bijvoorbeeld innovatie, inkoop, marketing en HR.

De vakken:

Organisatie, Management & Strategie. Als controller geef je advies over de

financiële sturing in de bedrijfsvoering. Hiervoor is het van belang dat je goed inzicht hebt in de factoren die de bedrijfsvoering beïnvloeden. Het ontwikkelen en analyseren van strategische scenario's, organisatiestructuren en management & leiderschap komen aan de orde. Ook je positie als controller in dit dynamische spectrum komt uitgebreid terug.

Bedrijfsfuncties. Inzicht in de business is onmisbaar. Als controller ben je regelmatig gesprekspartner van diverse bedrijfsfunctionarissen die uiteenlopende belangen nastreven. Daarom behandelt dit vak diverse bedrijfskundige disciplines, zoals productie, innovatie, inkoop, logistiek, marketing en human resource management.

Professionele vaardigheden

Aangezien de business controller van de toekomst niet alleen hard skills nodig heeft, wordt er gedurende de opleiding de nodige aandacht besteed aan de soft skills. Het ontwikkelen van professionele vaardigheden is in de HOFAM opleiding verweven. Je oefent je gesprekstechnieken, presentatievaardigheden en adviesvaardigheden. Vaardigheden die je nodig hebt als sparringpartner van het management.

Keuzevak

Tijdens de HOFAM heb je de gelegenheid een specialisatie te kiezen. Hiertoe volg je een financiële cursus naar keuze, waarin dieper wordt ingegaan op een specifiek onderwerp of thema, zoals bijvoorbeeld risicomangement, data-analyse, lean management, corporate finance, strategie, adviseren of persoonlijke effectiviteit.

Scriptie

De opleiding wordt afgesloten met een scriptie. Hierin wordt het geleerde integraal toegepast in de eigen praktijk. In je scriptie beschrijf je bijvoorbeeld de haalbaarheid van een project of de ontwikkeling van een product waarbij je de kennis van de theorie toepast op een bestaand vraagstuk van je eigen organisatie. Adviesvaardigheden, kennis van de business, hard skills en soft skills; alles komt bij elkaar.

Wat is het resultaat?

- Je bent een volwaardige gespreks- en sparringpartner voor het management.
- Je kunt het verhaal achter de cijfers interpreteren.
- Je beheerst disciplines, processen en belangen binnen de organisatie.
- Je bent vertrouwd met Bestuurlijke Informatievoorziening, Externe Verslaggeving, Planning & Control, Management Accounting en Financiering.
- Onder voorwaarden kun je doorstromen naar de opleiding tot Register Controller (RC) of de Master Finance & Control.
- Na succesvol afronden van de opleiding ontvang je het diploma HOFAM, word je opgenomen in het register van NIVE Opleidingen en mag je exclusief de titel QC voeren.

Voor wie?

Je kunt deelnemen aan de HOFAM indien je relevante werkervaring hebt in een financiële functie op hbo-niveau en in het bezit bent van één van de volgende diploma's:

- Diploma HEAO-BE, HEAO-AA, HEAO-AC, HEAO-FSM.
- Diploma ASCO-2, Professional Controller.
- Bachelor Financieel Management.
- SPD Bedrijfsadministratie.

Wanneer je niet voldoet niet aan (één van) de eisen, neem dan voor een persoonlijk studieadvies contact met ons op. Mogelijk wordt op basis van een intakegesprek vastgesteld dat je toch met de opleiding kunt starten.

Studieduur

De opleiding duurt twee jaar. Een versneld traject van 1 jaar is mogelijk. Neem voor meer informatie contact op met onze studieadviseur.

Studiebelasting

4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*

Investering

Je investering voor een dag- of middag/avondopleiding bedraagt € 13.950,- excl btw. De investering voor de avondopleiding bedraagt € 13.350,- excl btw. Op lesdagen is een lunch of diner inbegrepen. Lesboeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen.

Alumni van NIVE Opleidingen ontvangen 10% korting. Privé-personen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 5% op het opleidingsstarief.

Studiemateriaal

NIVE Opleidingen maakt gebruik van het meest actuele studiemateriaal. Voor sommige vakken ontvang je, naast de studieboeken, digitaal lesmateriaal (bijvoorbeeld in de vorm van artikelen). Je kunt de boekenlijst online raadplegen, zodat je tijdig boeken kunt bestellen.

Informatiebijeenkomst

Ben jij je nog aan het oriënteren op de juiste opleiding? Dan ben je van harte welkom bij een van onze informatiebijeenkomsten.

De informatiebijeenkomsten van NIVE Opleidingen vinden plaats op diverse plaatsen in Nederland. Tijdens een informatiebijeenkomst krijg je een goed beeld van de HOFAM en van NIVE Opleidingen als opleidingsinstituut. Een docent en studieadviseur vertellen je alles over de opleiding, de opbouw, het studiemateriaal en andere praktische zaken. Je woont bovendien een proefles bij en maakt kennis met potentiële mededeelnemers. Natuurlijk is er voldoende gelegenheid om al jouw vragen te stellen.

Kijk op niveopleidingen.nl/nive-informatiebijeenkomst voor de actuele data.

Studieadvies

Is deze opleiding geschikt voor jou? Neem dan contact op met Iris Bruins voor een persoonlijk studieadvies.

☎ 033 422 9904

✉ i.bruins@niveopleidingen.nl



* N.B.1. Deze studiebelasting geldt voor deelnemers met een passende vooropleiding en een aantal jaar relevante werkervaring.

* N.B.2. Gedurende het studiejaar hebben deelnemers te maken met dal- en piekmomenten in de studiebelasting.

Professional Controller

Eenjarige praktijkgerichte opleiding tot Professional Controller (PC)

Is het jouw ambitie om je verder te ontwikkelen in of naar de rol van controller? De opleiding Professional Controller (PC) leidt je op tot controller op hbo-niveau. In slechts 1 jaar ontwikkel jij je vakbekwaamheid als controller. Deze opleiding is met name bedoelt om een stevig kennisfundament te leggen waarmee je in staat bent om de controllersfunctie als regierol uit te voeren.

Naast de inhoudelijke vakken werken we ook aan persoonlijke en communicatieve vaardigheden. Deze vaardigheden helpen je om een goede gesprekspartner te zijn voor het management en collega's. Je leert om het management proactief te adviseren zodat zij de organisatie optimaal kunnen beheersen en sturen.

Over de opleiding

De opleiding Professional Controller (PC) is een praktisch programma op hbo-niveau. De docenten zijn zeer ervaren praktijkexperts in het vakgebied controlling. Zij kunnen je op basis van eigen ervaring inspireren over de verschillende aspecten van het controllersvak. Voor de vertaling van de theorie naar jouw eigen werkcontext maak je daarnaast gebruik van eigen ervaring en die van de mededeelnemers. Deelnemers aan de opleiding zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken worden belicht.

Welke onderwerpen komen aan bod?

Tijdens de opleiding ontwikkel je een brede kijk op finance, waarmee jij persoonlijk en binnen jouw organisatie een groei doormaakt. In het eerste semester komen vakken als Communicatie, Bestuurlijke Informatievoorziening en Management Accounting aan bod. In het tweede semester is er een tweede dag Communicatie en krijg je de vakken Financial Accounting en Financieel Management.

- **Communicatie:** gesprekstechnieken, rapporteren en presenteren.
- **Bestuurlijke Informatievoorziening:** inrichten van processen en de administratieve organisatie.
- **Management Accounting:** ontwikkelen, analyseren en presenteren van managementrapportages en -verslagen.

- **Financial Accounting:** de financiële verslaglegging en informatievoorziening.
- **Financieel Management:** analyseren van financiële data.

Wat is het resultaat?

- Je hebt meerwaarde als gesprekspartner voor het management.
- Je levert een bijdrage aan het realiseren van de organisatiedoelstellingen.
- Je kunt stuurinformatie ontwikkelen, analyseren en presenteren.
- Je kent de eisen die worden gesteld aan de externe verslaggeving.
- Je vertaalt organisatiedoelstellingen naar financieel beleid.
- Je ontvangt het diploma Professional Controller en je wordt opgenomen in het register van NIVE Opleidingen. Je mag officieel de titel PC voeren.

Voor wie?

De opleiding tot Professional Controller is bedoeld voor mensen die zich verder willen ontwikkelen tot controller op hbo-niveau. Deelnemers aan de opleiding hebben vaak een niet-financiële vooropleiding, maar wel enkele jaren werkervaring in een financieel administratieve functie.

Deze opleiding wordt ook vaak gevolgd door financials die de overstap willen maken naar het controllersvak, of als voorbereiding op de HOFAM waarbij de focus ligt op het wegwerken van kennisdeficiënties.

In het kort

Niveau	hbo
Duur	1 jaar
Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*
Prijs (ex. 21% btw)	€ 5.500,-
Locatie	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden

Studieduur

14 dagen verspreid over 1 jaar.

Studiebelasting

4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*

Investering

Je investering voor deelname aan de opleiding Professional Controller is € 5.500,-. Dit bedrag is inclusief accommodatiekosten, lunch en lesmateriaal, exclusief btw, de boeken (ca. € 250,-) en eventuele herexamens.

Alumni van de opleiding Assistent Controller ontvangen 10% korting. Privé-persoon en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 5% op het opleidingsstarief.

Studiemateriaal

NIVE Opleidingen maakt gebruik van het meest actuele studiemateriaal. Voor aanvang van de opleiding ontvang je per module een syllabus. Je kunt de boekenlijst online raadplegen, zodat je tijdig boeken kunt bestellen.

Examen

Elk semester wordt afgesloten met een schriftelijk examen. De opleiding wordt afgesloten met een scriptie die bestaat uit het uitvoeren en beschrijven van een project en de mondelinge verdediging hiervan. Kennis en vaardigheden die tijdens de opleiding aan bod zijn gekomen, worden hierin verwerkt.

Vervolgopleiding

Na de opleiding heb je als Professional Controller de mogelijkheid om door te stromen naar de HOFAM.

Informatiebijeenkomst

Ben jij je nog aan het oriënteren op de juiste opleiding? Dan ben je van harte welkom bij een van onze informatiebijeenkomsten. Tijdens een informatiebijeenkomst krijg je een goed beeld van de opleiding Professional Controller en van NIVE Opleidingen als opleidingsinstituut. Een docent en studieadviseur vertellen je alles over de opleiding, de opbouw, het studiemateriaal en andere praktische zaken. Je woont bovendien een proefles bij en maakt kennis met potentiële mededeelnemers. Natuurlijk is er voldoende gelegenheid om al jouw vragen te stellen.

Kijk op niveopleidingen.nl/nive-informatiebijeenkomst voor de actuele data.

Studieadvies

Is deze opleiding geschikt voor jou? Neem contact op met Jolanda de Gans voor een persoonlijk studieadvies.

☎ 033 422 9962

✉ j.de.gans@niveopleidingen.nl

* N.B.1. Deze studiebelasting geldt voor deelnemers met een passende vooropleiding en een aantal jaar relevante werkervaring.

* N.B.2. Gedurende het studiejaar hebben deelnemers te maken met dal- en piekmomenten in de studiebelasting.

Assistent Controller

9 maanden durende opleiding tot Assistent Controller (ASCO)

Wil jij je voorbereiden op een functie als Assistent Controller? De opleiding Assistent Controller (ASCO) is een opleiding waarmee jij je in 9 maanden voorbereidt op de functie en werkzaamheden van een (assistent) controller. Je ontwikkelt een brede kijk op finance, waarmee je persoonlijk en binnen je organisatie een groei doormaakt. De opleiding is een praktisch programma op mbo+ niveau. De docenten van de ASCO zijn zeer ervaren praktijkexperts in het vakgebied.

Door de kleinschaligheid van het onderwijs bij NIVE Opleidingen is er veel ruimte voor persoonlijke aandacht en feedback. Voor de vertaling van de theorie naar je eigen werkcontext maak je eveneens gebruik van je eigen ervaringen en die van andere deelnemers. Deelnemers van de ASCO zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken worden belicht.

Over de opleiding en het programma

In deze praktische opleiding komen alle aspecten van het controllersvak aan bod: Financieel Management, Externe Verslaggeving, Management & Organisatie, Planning & Control en Administratieve Processen en automatisering.

Naast de meest actuele theorie, leer je vooral hoe je deze kennis toepast in de praktijk. Dit doen wij met behulp van oefeningen en praktijkcases. Daarnaast is er veel aandacht voor het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden als communiceren, adviseren en overtuigen.

De ASCO is de enige Assistent Controller opleiding in Nederland waarbij je werkt aan kennis, inzicht én vaardigheden. Het is een praktische opleiding waarbij je financiële kennis direct leert toepassen in de praktijk en waarbij je werkt aan persoonlijke vaardigheden om te groeien in je rol.

Welke onderwerpen komen aan bod?

De lesstof die vereist is voor het behalen van je diploma is over twee semesters verdeeld. De volgende vakken komen daarin terug:

- **Financieel Management:** de belangrijkste financiële overzichten, ken- en stuurgetallen, de vermogensstructuur van de organisatie.
- **Externe Verslaggeving:** verslaggevingsstandaarden, vooronderzoeken in de accountantscontrole, winstberekeningen

en belastingafdracht.

- **Planning & Control:** de planning & controlcyclus, begroten, budgetteren, prognoses en nacalculaties opstellen.
- **Administratieve processen en automatisering:** bestuurlijke informatievoorziening, organisatie- en administratieprocessen en -systemen, automatisering.
- **Organisatie en Management:** kennis opdoen van de werking van organisaties, van strategische planning en van leiding geven. Je leert de functie van controller te plaatsen in de bredere context van organisatie en maatschappij.

Na het afronden van de opleiding:

- Ken je de rol en verantwoordelijkheden van een assistent controller.
- Kun je de opgedane kennis en vaardigheden toepassen op het hele terrein van financiën en administratie.
- Heb je kennis over ken- en stuurgetallen en kun je belangrijke informatie uit de organisatie halen.
- Kun je belangrijke financiële overzichten samenstellen, analyseren en presenteren
- Weet je hoe je financiële processen in de organisatie moet begeleiden.
- Heb je een brede kijk op finance ontwikkeld.

Voor wie?

De opleiding Assistent Controller is speciaal ontwikkeld voor mensen die de ambitie hebben door te groeien naar een functie van assistent controller of

In het kort

Niveau	mbo+
Duur	9 maanden
Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*
Prijs (ex. 21% btw)	€ 4.495,-
Locatie	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden

hoofd administratie bij een middelgrote onderneming of in een team bij een grote onderneming.

Deelnemers aan de opleiding hebben een financiële vooropleiding en/of zijn al enkele jaren werkzaam in een financieel-administratieve functie. Voorkennis van bedrijfséconomie en bedrijfsadministratie is een pre.

Heb jij een andere achtergrond maar ben je wel geïnteresseerd? Neem dan voor informatie en mogelijkheden contact op met onze studieadviseur Jolanda de Gans.

Studieduur

15 lesdagen verdeeld over 9 maanden.

Studiebelasting

4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*

Investering

Je investering voor deelname aan de opleiding Assistent Controller is € 4.495,-. Dit bedrag is inclusief accommodatiekosten, lunch en lesmateriaal, exclusief de boeken (ca. € 175,-) en btw.

Privé-personen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 5% op het opleidingsstarief.

Studiemateriaal

NIVE Opleidingen maakt gebruik van het meest actuele studiemateriaal. Voor aanvang van de opleiding ontvang je per module een syllabus. Je kunt de boekenlijst online raadplegen, zodat je tijdig je boeken kunt bestellen.

Examen

De vakken in de opleiding Assistent Controller worden afgerond met een opdracht die relevant is voor de problematiek binnen

je eigen organisatie. Het resultaat wordt voorgelegd aan de docent en beoordeeld met een cijfer. De feedback van de docent is een belangrijk moment van leren en helpt je in je verdere persoonlijke ontwikkeling.

Vervolgopleiding

Na het succesvol afronden van de opleiding Assistent Controller kun je verder met de opleiding Professional Controller van NIVE Opleidingen. Vervolgens kun je toegelaten worden tot de Qualified Controller HOFAM opleiding.

Informatiebijeenkomst

Ben jij je nog aan het oriënteren op de juiste opleiding? Dan ben je van harte welkom bij een van onze informatiebijeenkomsten. Tijdens een informatiebijeenkomst krijg je een goed beeld van de opleiding Assistent Controller (ASCO) en van NIVE Opleidingen als opleidingsinstituut. Een docent en studieadviseur vertellen je alles over de opleiding, de opbouw, het studiemateriaal en andere praktische zaken. Je woont bovendien een proefles bij en maakt kennis met potentiële mededeelnemers. Natuurlijk is er voldoende gelegenheid om al jouw vragen te stellen.

Kijk op niveopleidingen.nl/nive-informatiebijeenkomst voor de actuele data.

Studieadvies

Is deze opleiding geschikt voor jou? Neem contact op met Jolanda de Gans voor een persoonlijk studieadvies.

☎ 033 422 9962

✉ j.de.gans@niveopleidingen.nl

* N.B.1. Deze studiebelasting geldt voor deelnemers met een passende vooropleiding en een aantal jaar relevante werkervaring.

* N.B.2. Gedurende het studiejaar hebben deelnemers te maken met dal- en piekmomenten in de studiebelasting.



Benno Klein Gunnewiek - Dusseldorp Infra, Sloop en Milieutechniek

Alumnus van de opleiding Professional Controller en volgt momenteel de HOFAM.

“Één geel kartonnen mapje. Dat volstond. Daarin paste in 1986 het gehele dossier van een gebouw dat we sloopten. Dit jaar verwijderden we een gebouw van de Universiteit Utrecht op de Uithof. Het dossier beslaat meer dan vijf meter, als we alles zouden printen tenminste.”

“Het werk verandert. In 1986, ik kwam net uit militaire dienst en had een meo-diploma op zak, begon ik bij Dusseldorp. Er werkten twee mensen op kantoor. Nu meer dan honderd. En een veelvoud in de buitendienst.”

Hoe verandert je werk?

“Mijn werk verandert mee. Hoe? Ik geef twee voorbeelden. Bij een bedrijf met een miljoenenomzet is het belangrijk financiële veiligheid in te bouwen. Bijvoorbeeld door functies beter te scheiden. Dat leerde ik tijdens de opleiding. En een van de leraren legde in huis-tuin-en-keukentaal uit hoe het kasstroomoverzicht in elkaar steekt. Die uitleg gebruik ik vervolgens bij mijn collega's, bijvoorbeeld bij de directie. We maken maandelijks zo'n overzicht waarmee de directie ziet hoe het financieel gaat met het bedrijf.”

Waarom kies je voor de HOFAM bij NIVE Opleidingen?

“Bij de HOFAM werk je in een studiegroepje. Dat is echt goed. Een student die onlangs afstudeerde aan een universiteit geeft mij af en toe tips voor het schrijven van papers. Of ik hem help? Ja, met praktische dingen. Hoe een kasstroomoverzicht in de praktijk werkt bijvoorbeeld.”

“Het kost wel tijd. Met de HOFAM ben ik nu zeker wel twee ochtenden in de week thuis bezig. Meestal op zaterdag en zondagochtend. Maar ik vind het leuk, elke twee weken een dag buiten het bedrijf zijn.”

“Bij NIVE Opleidingen heb ik de opleiding Professioneel Controller op hbo-niveau afgerond. Ik volg nu, op mijn 54ste, de HOFAM.”

Hoe zorg je dat je kennis up-to-date blijft?

“De HOFAM helpt natuurlijk. En ik heb tussendoor nog een Excel-cursus gedaan bij NIVE Opleidingen. Verder is er een brancheorganisatie voor financiële experts in de weg- en waterbouw, waar ik regelmatig heen ga. En collega's binnen het bedrijf, natuurlijk.”

“Bij NIVE Opleidingen heb ik de opleiding Professioneel Controller op hbo-niveau afgerond. Ik volg nu, op mijn 54ste, de HOFAM.”



03.2

Business Finance





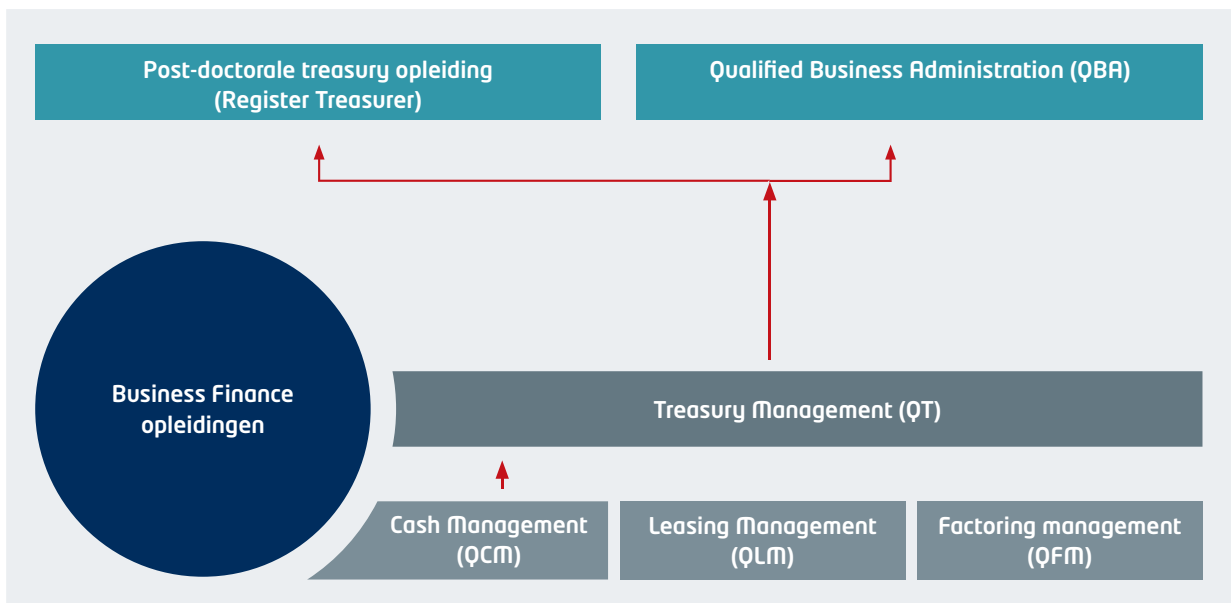
Tijdens de lesdagen wordt nadrukkelijk een beroep gedaan op de praktijkervaringen van de deelnemers.”

Business Finance

Opbouw van de Business Finance leerlijn

De Business Finance leerlijn biedt jou maximale mogelijkheden voor het kiezen én combineren van afstudeerrichtingen. Of je nu kiest voor Treasury Management, Cash Management, Factoring Management of Leasing Management: je start altijd met de vakken Value Based Management, Working Capital Management en Cash & Liquiditeitenmanagement. Dat geeft je de mogelijkheid om bijvoorbeeld na het afronden van

de Cash Management opleiding, met slechts het volgen van twee aanvullende vakken, ook je titel voor Factoring Management of Leasing Management te behalen. Het diploma van de Cash Management opleiding geeft je tevens het recht om door te stromen naar het tweede semester van de Treasury Management opleiding. Zo kun je ook de Qualified Treasurer (QT) titel behalen.



Informatiebijeenkomst

Ben jij je nog aan het oriënteren op de juiste opleiding? Dan ben je van harte welkom bij een van onze informatiebijeenkomsten.

Kijk op niveopleidingen.nl/nive-informatiebijeenkomst voor de actuele data.

Studieadvies voor Business Finance

Benieuwd of één van deze opleidingen bij je past? Neem voor een persoonlijk adviesgesprek contact op met Robbert Varkevisser.

☎ 033 422 9903

✉ r.varkevisser@niveopleidingen.nl

Cash Management

Dé 4 maanden durende praktijkgerichte beroepsopleiding tot Qualified Cash Manager (QCM)

Wil je inzicht krijgen in hoe Cash Management kan zorgen voor een optimale logistiek van financiële stromen tussen de onderneming, de bank en derden? Wil jij antwoord kunnen geven op vragen als: Waar verdien je geld? Of hoe voorkom je waardevernietiging? Tijdens de beroepsopleiding Cash Management leer je alles over de werking van financiële markten in het algemeen en valutamarkten in het bijzonder. Hierdoor verbeter je jouw persoonlijke positie binnen je onderneming op tactisch- en operationeel niveau.

Het programma

De opleiding Cash Management kent 9 lesdagen verspreid over 4 maanden. In de opleiding komen de volgende onderwerpen aan bod:

- **Value Based Management** (inclusief financiële rekenkunde).
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cyclorisico's.
- **Cash- en Liquiditeitenmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Renterisicomanagement:** de risico's van de geldmarkt, van rentemanagement, kredietmanagement en aspecten van valutamanagement uitwerken en de (onderlinge) relevantie onderkennen.
- **Valutarisicomanagement:** maak kennis met diverse hedge-instrumenten die een organisatie ter beschikking staan om valutarisico's te beperken of te elimineren zoals de forward, de valutaswap en de optie.

Werkwijze

Korte inleidingen worden afgewisseld met praktijkvoorbeelden. Praktijkcases en (groeps-) opdrachten vormen een belangrijke toegevoegde waarde, evenals discussies waarbij een beroep wordt gedaan op de praktijkervaring en kennis van de deelnemers en docenten. Een van de opdrachten is het formuleren van een

advies met betrekking tot werkkapitaal en cash management voor een fictieve onderneming.

Na het afronden van de opleiding:

- Ken je alle ins & outs van werkkapitaalmanagement, valutamanagement en rentemanagement.
- Heb je inzicht in de jaarrekening, wettelijke regelgeving, de optimale rekeningenstructuur en het betalingsverkeer.
- Ben je in staat om het betalingsverkeer, geldstromen- en liquiditeitenbeheer goed te laten verlopen.
- Ken je de werking van financiële markten en valutamarkten in het bijzonder.
- Ben je vertrouwd met renterisico's en -derivaten, valutabeheer en termijncontracten, valutaopties en -swaps en dekkingstechnieken.
- Weet je geldstromen en risico's op het snijvlak van beleid en uitvoering te managen.

Voor wie?

De opleiding Cash Management is bestemd voor cash managers, financieel managers, controllers en administrateurs die zich verder willen bekwamen in het beheersen van geldstromen en behorende risico's. Kennis van 'Cash Accounting' en 'Accrual Accounting' wordt bekend verondersteld. Deelnemers aan de opleiding hebben een bedrijfseconomische opleiding op hbo-niveau en enkele jaren werkervaring.

In het kort

Niveau	hbo
Duur	9 dagen verspreid over 4 maanden
Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*
PE-uren	54
Prijs (ex. 21% btw)	€ 4.790,-
Locatie:	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden

Diploma

Na afronding van de opleiding Cash Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QCM (= Qualified Cash Manager) voeren.

Doorstromen naar Treasury Management

Het programma van de opleiding Cash Management is gelijk aan het eerste semester van de opleiding Treasury Management. Het is daardoor mogelijk om met je Cash Management diploma door te stromen naar het tweede semester van de Treasury Management opleiding. Zo kun je ook de Qualified Treasurer (QT) titel behalen. Je kunt met het volgen volgen van twee aanvullende vakken ook de titel voor Factoring Management (QFM) of Leasing Management (QLM) behalen.

Studieduur

De opleiding kent 9 lesdagen verspreid over 4 maanden.

Studiebelasting

4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*

Investering

De kosten voor de opleiding Cash Management bedragen € 4.790,-. Dit bedrag is inclusief accommodatiekosten, lunch en lesmateriaal, exclusief de boeken (ca. € 70,-) en btw.

Examen

De opleiding wordt afgesloten met een tweedelig schriftelijk examen.

Informatiebijeenkomst

Wij organiseren regelmatig informatiebijeenkomsten over de opleiding van jouw keuze.

Kijk op niveopleidingen.nl/nive-informatiebijeenkomst voor de actuele data.

Studieadvies

Is deze opleiding geschikt voor jou? Neem contact op met Robbert Varkevisser voor een persoonlijk studieadvies.

☎ 033 422 9903

✉ r.varkevisser@niveopleidingen.nl

* N.B.1. Deze studiebelasting geldt voor deelnemers met een passende vooropleiding en een aantal jaar relevante werkervaring.

* N.B.2. Gedurende het studiejaar hebben deelnemers te maken met dal- en piekmomenten in de studiebelasting.

Treasury Management

Dé eenjarige praktijkgerichte beroepsopleiding tot Qualified Treasurer (QT)

Als medewerker bij een financiële dienstverlener of als financieel verantwoordelijke voor het optimaliseren van geldstromen streef je continu naar een beter rendement. Met de opleiding Treasury Management verdiep jij je inzicht in dit vakgebied en kun je op strategisch en tactisch niveau opereren. Zo kun je beter inspelen op actuele ontwikkelingen en krijg je meer controle over investeringen en planningen.

Met de opleiding Treasury Management verwerf je inzicht in de optimale plaats van een treasurer binnen de organisatie. Aan bod komt onder meer het volgen van economische trends en het opzetten van een financiële planning, gekoppeld aan liquiditeitsbeheer. Je leert verantwoorde investeringskeuzes te maken en financiële informatie controleerbaar te houden.

Het programma

De opleiding Treasury Management kent 18 lesdagen verspreid over een jaar. In het tweede semester vindt scriptiebegeleiding plaats ter ondersteuning van het schrijven van de scriptie voor het afsluitende examen. Onderwerpen die aan bod komen:

- **Value Based Management** (inclusief financiële rekenkunde).
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cyclorisico's.
- **Cash- en Liquiditeitsmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Renterisicomanagement:** de risico's van de geldmarkt, van rentemanagement, kredietmanagement en aspecten van valutamanagement uitwerken en de (onderlinge) relevantie onderkennen.
- **Valutarisicomanagement:** maak kennis met diverse hedge-instrumenten die een organisatie ter beschikking staan om valutarisico's te beperken of te elimineren zoals de forward, de valutaswap en de optie.
- **Landenrisicoanalyse en de Treasuryfunctie:** in deze module leer je meer over internationalisering, treasury-beheersinstrumenten, organisatiemodellen, Treasury statuten en convenanten.

- **Corporate finance:** kasstromen, kasstroomtechnieken, werking van financiële markten, vermogenskostenvoet, ideale vermogensstructuur, management van financiële risico's, credit risk, credit rating en nog veel meer.

Werkwijze

Korte inleidingen worden afgewisseld met praktijkvoorbeelden. Praktijkcases en (groeps-) opdrachten vormen een belangrijke toegevoegde waarde, evenals discussies waarbij een beroep wordt gedaan op de praktijkervaring en kennis van de deelnemers en docenten. Een van de opdrachten is het formuleren van een advies met betrekking tot werkkapitaal en cash management voor een fictieve onderneming. De opleiding wordt afgesloten met een overkoepelende casus waarin belangrijke aspecten van de lesstof worden toegepast.

Na het afronden van de opleiding:

- Maak je verantwoorde investeringskeuzes en stel financiële planningen op.
- Kun je financiële informatie controleerbaar houden.
- Kun je werken met rente- en valutarisico's.
- Ben je in staat een analyse te maken

In het kort

Niveau	hbo+
Duur	1 jaar
Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*
PE-uren	108
Prijs (ex. 21% btw)	€ 7.950,-
Locatie:	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden

over het overnemen en afstoten van ondernemingen.

- Speel je in op economische trends en recente ontwikkelingen.
- Kun je het management voorzien van relevante en betrouwbare stuur- en verantwoordingsinformatie.

Voor wie?

De opleiding Treasury Management is bedoeld voor financiële professionals en treasurers die bijvoorbeeld bij banken, in ziekenhuizen, in het MKB, in de semi-publieke sector en bij woningcorporaties werken. Kennis van 'Cash Accounting' en 'Accrual Accounting' wordt bekend verondersteld. Deelnemers zijn in het bezit van diploma HEAO-BE, SPD en hebben vaak enkele jaren relevante werkervaring.

Diploma

Na afronding van de opleiding Treasury Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QT (= Qualified Treasurer) voeren.

Studieduur

De opleiding kent 18 lesdagen verspreid over 1 jaar.

Studiebelasting

4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)*

Investering

De kosten voor de opleiding Treasury Management bedragen € 7.950,-. Dit bedrag is inclusief accommodatiekosten, lunch en lesmateriaal, exclusief de boeken (ca. € 175,-) en btw.

Examen

Elk semester wordt afgesloten met een schriftelijk examen. De opleiding wordt afgesloten met een scriptie die bestaat uit het uitvoeren en beschrijven van een project en de mondelinge verdediging hiervan. Kennis en vaardigheden die tijdens de opleiding aan bod zijn gekomen, worden hierin verwerkt.

Vervolgopleiding

Met het diploma Treasury Management krijg je, onder bepaalde voorwaarden, toegang tot de post-doctorale treasury opleiding (Register Treasurer).

Informatiebijeenkomst

Wij organiseren regelmatig informatiebijeenkomsten over de opleiding van jouw keuze.

Kijk op niveopleidingen.nl/nive-informatiebijeenkomst voor de actuele data.

Studieadvies

Is deze opleiding geschikt voor jou? Neem contact op met Robbert Varkevisser voor een persoonlijk studieadvies.

☎ 033 422 9903

✉ r.varkevisser@niveopleidingen.nl

* N.B.1. Deze studiebelasting geldt voor deelnemers met een passende vooropleiding en een aantal jaar relevante werkervaring.

* N.B.2. Gedurende het studiejaar hebben deelnemers te maken met dal- en piekmomenten in de studiebelasting.

Leasing Management

Dé 4 maanden durende praktijkgerichte opleiding tot Qualified Leasing Manager (QLM)

Wil jij begrijpen wat de overeenkomsten en verschillen zijn tussen de verschillende leasevormen en waarom voor de ene of de andere vorm gekozen kan worden? Wil je weten hoe leases worden verwerkt in de jaarrekening? Met de praktijkgerichte opleiding Leasing Management verstevig jij je positie als financieel professional door op strategisch en tactisch niveau te opereren en verdiep jij je in de mogelijkheden die leasing kan bieden.

Het programma

Tijdens opleiding Leasing Management komen de volgende onderwerpen aan bod:

- **Value Based Management** (inclusief financiële rekenkunde).
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cycle risico's.
- **Cash- en Liquiditeitenmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Leasing Algemeen:** De verschillende leasevormen en de juridische aspecten van leaseproducten.
- **Leasing in de jaarrekening:** de jaarrekening, fiscale aspecten van leasing en het wettelijk kader rondom de jaarrekening (IFRS).

Werkwijze

Korte inleidingen worden afgewisseld met praktijkvoorbeelden. Praktijkcases en (groeps-) opdrachten vormen een belangrijke toegevoegde waarde, evenals discussies waarbij een beroep wordt gedaan op de praktijkervaring en kennis van de deelnemers en docenten.

Na het afronden van de opleiding:

- Kun je onderscheid maken tussen de verschillende vormen van Leasing.
- Heb je inzicht in de principes van Werkkapitaal, Liquiditeiten Management en Leasing Management.
- Kun je juridische aspecten en risico's herkennen en mitigeren.
- Weet je hoe leases verwerkt worden in de jaarrekening.

- Heb je kennis van alle relevante fiscale aspecten van leasing.
- Kun je de effecten voor de financiële analyse berekenen.

Voor wie?

De opleiding Leasing Management is bedoeld voor financieel professionals die alles willen leren op het gebied van leasing. Deelnemers aan de opleiding hebben een bedrijfseconomische opleiding op hbo-niveau en enkele jaren werkervaring.

Diploma

Na afronding van de opleiding Leasing Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QLM (= Qualified Leasing Manager) voeren. Met deze diploma kun je eveneens doorstromen naar de opleiding Cash Management of Factoring Management.

In het kort

Niveau	hbo
Duur	4 maanden
Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
PE-uren	54
Prijs (ex. 21% btw)	€ 4.790,-
Locatie	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden
Examen	De opleiding wordt afgerond met een tweedelig schriftelijk examen

Factoring Management

Dé 4 maanden durende praktijkgerichte opleiding tot Qualified Factoring Manager (QFM)

Wil jij leren hoe je de solvabiliteitspositie van een onderneming kan verbeteren? Heb jij de ambitie om het maximale uit de liquide middelen te halen? Met de praktijkgerichte opleiding Factoring Management verstevig jij je positie als financieel professional door op strategisch en tactisch niveau te opereren. Je leert tijdens deze opleiding hoe je maximaal kunt profiteren van de inzet van Factoring door je verder te verdiepen in de mogelijkheden die Factoring kan bieden.

Het programma

Tijdens de opleiding Factoring Management komen de volgende onderwerpen aan bod:

- **Value Based Management** (inclusief financiële rekenkunde).
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cyclersico's.
- **Cash- en Liquiditeitenmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Credit Management:** het inrichten van de administratieve organisatie en de juridische aspecten van credit management.
- **Factoring:** inzicht in Factoring als financieel instrument en de juridische aspecten in de Factoringomgeving.

Werkwijze

Korte inleidingen worden afgewisseld met praktijkvoorbeelden. Praktijkcases en (groeps-) opdrachten vormen een belangrijke toegevoegde waarde, evenals discussies waarbij een beroep wordt gedaan op de praktijkervaring en kennis van de deelnemers en docenten.

Na het afronden van de opleiding:

- Ken je de verschillende vormen van factoring.
- Kun je een factoringcontract opstellen.
- Ken je de risico's en controlemiddelen van factoring.
- Krijg je inzicht in de principes van corporate finance, werkkapitaalbeheer en credit management.
- Raak je vertrouwd met de optimale

administratieve organisatie en de juridische aspecten van credit management.

- Weet je op strategisch en tactisch niveau te opereren om de solvabiliteitspositie van een onderneming te versterken.

Voor wie?

De opleiding Factoring Management is bestemd voor financiële professionals die van alles willen leren over Factoring. Je hebt een bedrijfseconomisch vooropleiding op hbo-niveau met enkele jaren werkervaring.

Diploma

Na afronding van de opleiding Factoring Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QFM (= Qualified Factoring Manager) voeren. Met deze diploma kun je eveneens doorstromen naar de opleiding Cash Management of Leasing Management.

In het kort	Niveau	hbo
	Duur	4 maanden
	Studiebelasting	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
	PE-uren	54
	Prijs (ex. 21% btw)	€ 4.790,-
	Locatie	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden
Examen	De opleiding wordt afgerond met een tweedelig schriftelijk examen	



Marwin de Jong - Bam Wonen

Alumnus van de opleiding Assistent Controller

“Ik probeerde thuis op mijn mobiel te checken of ik voor alle vakken van de opleiding Assistent Controller een voldoende had. Een van mijn medestudenten in de WhatsApp-groep schreef dat je de resultaten alleen op een computer zag. Dus ik liep naar mijn computer en daar zag ik dat ik alles had gehaald. Ja, dat was mooi. Toen zijn vrouwlief en ik wel uit eten gegaan.”

Waarom koos je voor de opleiding Assistent Controller van NIVE Opleidingen?

“Mijn vader ging na 40 dienstjaren bij Unilever op zijn 57ste met pensioen. Ik ben een broekie van 51 en mag nog 17 jaar doorwerken - tot ik 68 ben. Ik wil het wel leuk houden en mezelf uitdagen. Ik heb nu de opleiding tot Assistent Controller afgerond. Hierna wil ik de opleiding tot Professional Controller of de HOFAM volgen. Dus ik ga graag weer naar dat oude, bijzondere gebouw in Leusden.”

Wat leverde de ASCO-opleiding je op?

“Ik heb geleerd door de cijfers heen te kijken. Een getal is maar een getal. Maar wat zegt dat getal? Hoe is het tot stand gekomen? Wat is het verhaal achter het getal?”

“De opleiding heeft niet direct een promotie opgeleverd. Ik ben projectcontroller en dat was ik voor de opleiding ook. Maar als ik wil doorgroeien is de opleiding tot Assistent Controller een hele goede stap. Als ik de opleiding tot Professioneel Controller of de HOFAM heb afgerond, dan zie ik mezelf wel een stap maken.”

Hoe vond je de sfeer?

“Ik begon met een groep in september. We sloten aan bij een groep die een half jaar eerder was begonnen. Die groep was in december klaar en toen sloot zich een nieuwe groep bij ons aan. Daardoor kreeg je diversiteit. Mensen van defensie, eigen ondernemers, ambtenaren van gemeenten, mensen uit de verzekeringswereld en zo voort. Er was een goede sfeer in de groep.”

“Nu eerst even een tijdje geen opleiding. Het kostte me, behalve de opleidingsdagen, twee avonden in de week. Het was pittig. Ik ben blij dat het klaar is. Ik ga nu eerst trainen voor de kwart triatlon van Almere en daarna ga ik naar het afstuderen van mijn zoon in Amerika.”

“Ik heb geleerd door de cijfers heen te kijken. Een getal is maar een getal. Maar wat zegt dat getal?”



03.3

Strategie en beleid



Master Finance & Control

Eénjarig Master programma voor professionals met een HOFAM diploma

Als Qualified Controller neem je een belangrijke positie in binnen de organisatie als het gaat om management en strategisch advies. Als je door wilt groeien naar een beleidsbepalende functie waarin je als partner op strategisch beleidsniveau fungeert, is de geaccrediteerde professional Master Finance & Control een logische keuze. Na deze aanvullende investering van een jaar heb je de internationaal erkende titel in handen, waarmee je jouw eigen vakgebied op academisch niveau benadert.

Het programma

Met de Master Finance & Control ben je in staat strategische beslissingen te nemen en bedrijfsprocessen te sturen. Deze professional Master is, net als de HOFAM, een zeer praktijkgericht en NVAO-geaccrediteerd. Je leert maximaal van de ervaringen van docenten en deelnemers en past de verworven kennis meteen toe in de praktijk. Na succesvol afronden van de opleiding ontvang je het NVAO-geaccrediteerde diploma Master Finance & Control of Master of Science en de titel MFC of MSc. Je leert 40% via praktijkoriëntatie en 60% via wetenschappelijke verdieping.

Werkwijze

De opleiding sluit direct aan op de praktijk. Korte inleidingen worden afgewisseld met praktijkcases, groepsopdrachten en discussies. Bij deze opleiding wordt gebruik gemaakt van intervisie. Hierdoor leren deelnemers optimaal van en met elkaar, gezamenlijk wordt gewerkt aan de opdrachten.

Welke onderwerpen komen aan bod?

- **Kick-off:** zelfmanagement met het Mentally-Fit en het Persoonlijk Ontwikkel Plan.
- **Methoden en technieken van onderzoek / schriftelijke**

communicatie: je leert zelfstandig en op een academisch verantwoorde manier een bedrijfsonderzoek op te zetten, uit te voeren en hierover te rapporteren.

- **Academisch schrijven:** basiskennis onderzoek, rapporteren over onderzoek en het schrijven van een academisch verantwoord en gestructureerd rapport.
- **Fiscaal Concernrecht:** de juridische aspecten van de onderneming.
- **Verandermanagement:** inzichten in psychologie, sociologie en antropologie.
- **Leadership:** de beginselen, strategieën en managementtechnieken.
- **Strategie & Beleid:** inzicht in ondernemingsstrategieën, strategieformulering en beleidsvorming.
- **Strategisch Sales & Account management:** theorie en vaardigheden voor een succesvol strategische account management en inzicht in eigenschappen van een succesvolle commerciële organisatie.
- **Ethiek:** bedrijfsethiek.

Na het afronden van de opleiding:

- Speel je een actieve rol bij het bewaken van de ondernemersdoelstellingen en het verbeteren van de bedrijfsprocessen.
- Houd jij je bezig met gecompliceerde en geïntegreerde vraagstukken op strategisch niveau.

In het kort

Niveau	master
Duur	1.5 jaar (incl. het schrijven van de thesis)
Studiebelasting	10 uur per week (excl. lesuren)
Prijs (ex. 21% btw)	€ 13.345,-
Locatie:	Vianen

- Kun je complexe financiële projecten aansturen.
- Kun je op een strategisch niveau aangeven welke financiële koers gevolgd moet worden.
- Geef je beleidsmatig advies over investeringen, fusies, en bedrijfsovernames.
- Ontwikkel je jouw managementvaardigheden tot het niveau van financieel directeur.
- Kun je leidinggeven aan (een team van) administrateurs en/of financiële professionals.

Voor wie?

De Master Finance & Control is gericht op financieel managers en controllers die de opleiding Qualified Controller HOFAM hebben afgerond. Op basis van deze vooropleiding duurt de Master Finance & Control slechts één jaar, waarna je met jouw thesis kunt starten.

Diploma

Je ontvangt de graad Master Finance & Control en mag de mastertitel MSc. of MFC voeren.

Studieduur

De looptijd van de studie bedraagt 1 jaar. Inclusief het schrijven en presenteren van de thesis duurt deze opleiding 1,5 jaar.

Studiebelasting

Gemiddeld 10 uur per week (excl. lesuren).

Investering

De kosten voor de opleiding Master Finance & Control bedragen € 13.345,-. Dit bedrag is inclusief horecakosten, kick-off, syllabus en examengeld, maar exclusief de boeken (ca. € 950,-) en btw.

Dit masterprogramma wordt uitgevoerd door de Netherlands Business Academy, een partner van NIVE Opleidingen.



Studieadvies

Is deze opleiding geschikt voor jou? Neem contact op met Karen Meulenkamp voor een persoonlijk studieadvies.

☎ 033 422 9960

✉ k.meulenkamp@niveopleidingen.nl

Qualified Business Administration

De opleiding tot Qualified Bedrijfskundige (QBA)

Wil jij een bredere focus ontwikkelen op bedrijfskundige en strategische vraagstukken? Dan biedt de Qualified Business Administration een stevige impuls voor jouw carrière. De opleiding wordt verzorgd door IBO Qualified Business School, een zusterorganisatie van NIVE Opleidingen. Door de rijke achtergrond en ervaring van de deelnemers, de beste docenten en de bijzondere praktijkgerichte en stimulerende aanpak is deze QBA-opleiding uniek in haar soort!

De wereld verandert sneller dan ooit tevoren. Markten bewegen heftiger dan ooit, digitale innovaties zetten verdienmodellen op hun kop en om duurzaamheid en maatschappelijke betrokkenheid kan geen enkele organisatie meer heen. Disruptieve nieuwkomers veranderen de vertrouwde speelvelden radicaal. Deze nieuwe werkelijkheid vraagt om nieuwe inzichten, up-to-date kennis en een lerende houding. En om professionals met een sterke eigen drive en flexibiliteit zonder in te leveren op de kwaliteit van hun output.

Professionals met een natuurlijk leiderschap. Proactief denken en doen in één. Hoe doe je dat? Hoe anticipeer je op de razendsnel veranderende werkelijkheid? Kijk je toe, of maak je onderdeel uit van deze verandering? De opleiding Qualified Business Administration geeft jou de kennis en vaardigheden om organisaties succesvol te laten zijn en te blijven in deze nieuwe wereld.

Wat leer je tijdens de opleiding?

Tijdens de opleiding ontwikkel je de skills en tools om je functie toekomstbestendig uit te oefenen, om een gewaardeerd businesspartner te zijn. Je leert je vak, je organisatie, de wereld én jezelf te bekijken met een frisse professionele blik. Je leert bedrijfskundige kennis integraal toe te passen in complexe en continu veranderende situaties. Je ontwikkelt een stevige professionele basis waardoor je transformeert van een professional met verstand van zaken naar een professional met autoriteit, impact en een heldere visie.

De éénjarige opleiding Qualified Business Administration is er voor de professionals die deel willen zijn van deze veranderende wereld. Sterker nog, zij zijn degenen die deze veranderingen begrijpen en ze kunnen aanjagen, en organisaties gaan helpen om aangesloten te blijven bij deze realtime transitie. Zij gaan organisaties helpen om succesvol te zijn en te blijven. Zij zijn de eigen-wijze professionals die de theorie van hun vakgebied kennen en er interdisciplinair mee omgaan. Daardoor kunnen zij als geen ander informatie verwerken en er een eigen oordeel over vormen. De Qualified Professionals kennen zichzelf en zijn in staat om hun zelflerend vermogen aan te spreken en te managen. Zij werken moeiteloos samen met anderen en stimuleren hen om samen de best mogelijke prestaties te leveren. Omdat hun professionele en persoonlijke basis stevig is laten zij zich bij tegenslag niet uit het veld slaan. Kortom: Als Qualified Professional creëer je de optimale verbinding tussen theorie, vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling. Met deze opleiding word je een Qualified Professional in bedrijfskunde.

Het programma

Het programma bestaat in totaal uit vijf modules, te weten:

- **Module 1: Persoonlijk en inspirerend leiderschap**

Je leert jezelf en de andere studenten beter kennen, deelt ervaringen en verbindt onderlinge talenten. De groepen voor de Real Life Bedrijfskundige Opdracht worden gevormd.

In het kort

Niveau	post-hbo
Duur	1 jaar
Studiebelasting	8 a 10 uur per week (excl. colleges en coaching)
Prijs (ex. 21% btw)	€ 9.950,-
Locatie:	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden

- **Module 2: De veranderende wereld**
Wat betekenen nieuwe technologieën voor jouw organisatie? Welke strategie is nodig om als organisatie te kunnen voortbestaan en hoe vertaal je dat in concrete acties?
- **Module 3: De interne organisatie**
Hoe zorg je voor alignment van alle onderdelen in de organisatie met de gekozen strategie? Oftewel hoe implementeer je de strategie?
- **Module 4: Innovatie en integratie**
Hoe breng je veranderprocessen tot een succesvol einde? De nadruk ligt in deze module op de relatie tussen verandering en leiderschap, en tussen innovatie en creativiteit.
- **Module 5: Contemplatie en inspiratie**
In deze laatste module komen alle opgedane kennis, inzichten en vaardigheden samen en presenteer én verdedig je de resultaten van de Real Life Bedrijfskundige Opdracht.

Na het afronden van de opleiding weet je als Qualified Bedrijfskundige:

- Inhoudelijke bedrijfskundige kennis toe te passen in complexe en veranderende situaties.
- Integraal en objectief naar een vraagstuk te kijken, de juiste vragen te stellen en een onderbouwd oordeel te vellen.
- De belangen van stakeholders te identificeren en te manoeuvreren in het politieke speelveld.
- Een volwaardig gesprekspartner te zijn en met persoonlijke kracht mensen in beweging te krijgen.
- De menselijke en de bedrijfseconomische maat te combineren tot een rendabel businessmodel.
- Te reflecteren op je eigen handelen en een stevige professionele identiteit te blijven ontwikkelen.

Voor wie?

Deelnemers aan de opleiding zijn professionals en/of managers uit diverse branches die zich breder én verder willen ontwikkelen op bedrijfskundig gebied om het beste uit zichzelf én hun organisatie te kunnen halen. Zij hebben minimaal hbo-werk- en -denkniveau, meer dan 5 jaar (relevante) werkervaring en een gedegen basiskennis bedrijfskunde. Deze deelnemers zijn zich er terdege van bewust dat het groeien als professional niet alleen over theorie, maar ook over vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling gaat.

Studieduur

De opleiding bestaat uit 16 dagen verspreid over 1 jaar.

Studiebelasting

De studiebelasting is gemiddeld 8 à 10 uur per week naast de colleges en persoonlijke coaching.

Investering

De kosten voor de opleiding bedragen € 9.950,- (excl. btw). Dit bedrag is exclusief accommodatiekosten van € 1.395,- (excl. btw) en literatuur van ca. € 400,-

Toetsing

Twee papers over je eigen organisatie, een Real Life Bedrijfskundige Opdracht en een reflectieverslag over je persoonlijke ontwikkeling.

Studieadvies

Wil je meer weten over deze opleiding? Karen Meulenkamp gaat graag met je in gesprek.

☎ 033 422 9960

✉ k.meulenkamp@ibo.nl




04

Cursussen en Control- lerscongres

04.1 Cursussen

04.2 Controllerscongres





Alle docenten zijn ware professionals die theorie en praktijk goed onder de aandacht kunnen brengen bij mij als cursist. Theorie en praktijk werden goed afgewisseld op een mooie en goed verzorgde locatie.”

Wil jij jezelf blijven ontwikkelen en blijvend impact hebben?

Bij NIVE Opleidingen investeren we in de professionele ontwikkeling van de controller. Met ons cursusaanbod sluiten we aan op de ontwikkelingen die de controller raken. Onze cursussen zijn erop gericht om je kennis te actualiseren, om je visie verder te ontwikkelen en nieuwe of andere manieren van werken toe te passen. Professionele docenten met ruime ervaring in het werkveld zorgen voor interactieve lessen en relevante casuïstiek. Er is veel aandacht voor het behandelen van (eigen) praktijkcases, het delen van praktijkervaringen met de andere deelnemers en het maken van werkopdrachten. Leren van en met elkaar door te denken, delen en doen. Wat je leert, kun je direct in de praktijk toepassen. Met een groepsgrootte van maximaal 15 personen zorgen we voor interactie en persoonlijke aandacht.

Ons cursusaanbod is onderverdeeld in diverse domeinen: Financieel management, Management & Organisatie, Projecten en Processen, Digital Finance, Rapporteren, Verslaggeving en Persoonlijke Ontwikkeling. Regelmatig voegen wij titels toe of passen we de inhoud van bestaande cursussen aan waardoor ons aanbod altijd up-to-date is.

Alle cursussen zijn toegankelijk met minimaal hbo denk- en werkniveau. Alle cursusprijzen zijn inclusief arrangementskosten en in sommige gevallen is een boek of test inbegrepen. Na het afronden van de cursus ontvang je een certificaat van deelname.

Kijk voor ons actuele aanbod en data op niveopleidingen.nl/aanbod/cursussen

PE Academy

Wij bieden cursussen aan met Permanente Educatie (PE) uren.

Kijk voor het gehele aanbod op de [PE-Academy op onze website](https://niveopleidingen.nl/pe-academy) niveopleidingen.nl/pe-academy

Corporate finance

Breng je financiële functie naar een hoger niveau

- Gevorderde kennis en vaardigheden voor het nemen van financierings- en investeringsbeslissingen in een complexe organisatie.
- Effectief managen van financieel beleid en financiële risico's in de organisatie.
- Compleet programma voor de senior financial in zowel profit als semipublieke organisaties.

Praktische informatie

- € 2.995,- (excl. btw)
- 6 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 33
- Extra's: Er is een mogelijkheid om de cursus af te sluiten met een schriftelijk examen. Wil je na het behalen van deze cursus doorgaan met de opleiding Treasury Management (QT)? Dan ontvang je na het behalen van dit schriftelijk examen een vrijstelling voor het vak. (De kosten voor het examen zitten bij de cursusprijs inbegrepen.)

Data-analyse voor controllers

Beter in control met data

- Haal meer uit (financiële) data.
- Verwerf nieuwe inzichten door onderzoek van bestaande en nog onbekende big data bronnen.
- Ken de instrumenten en methoden van data onderzoek bij controllersvraagstukken.
- Beheers de uitvoering van een data-analyse.
- Interpreteer en presenteer de uitkomsten van data-analyses.

Praktische informatie

- € 1.795,- (excl. btw)
- 2 dagen van 09.30 - 17.00 uur
- PE-punten: 13

Praktisch kans- en risicomanagement

Van traditioneel risicomanagement naar waardemanagement

- Beredeneer kansen en risico's vanuit de belangen van de stakeholders van de organisatie.
- Leer een praktisch stappenplan voor het organiseren van effectieve kansbenutting en risicobeperking.
- Implementatie en optimalisatie van kans- en risicomanagement in de praktijk: de belangrijkste mythen en valkuilen.

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:
 - Dag: 10.00 - 17.00 uur
 - Middag / avond: 13.30 - 20.30 uur
- PE-punten: 12

Projectcontrol

Word de positief-kritische spiegel van de projectorganisatie

- Beheers complexe projecten op effectieve wijze.
- Geef sturing aan projecten in profit en non-profit organisaties.
- Richt het projectcontrolplan doelbewust in.

Praktische informatie

- € 1.795,- (excl. btw)
- 2 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:
 - Dag: 10.00 - 17.00 uur
 - Middag / avond: 14.00 - 21.00 uur
- PE-punten: 12

Lean management en control

Meer doen met minder; less is more!

- Kom te weten wat Lean Management betekent en toevoegt voor verschillende typen organisaties; dienstverlening, productie, non-profit.
- Optimaliseer het verslaggevingsproces door toepassing an verschillende Lean Accountingsmethoden.
- Realiseer verbetering in de interne controle en management informatie met Lean Accounting.

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:
 - Dag: 09.00 - 17.00 uur
 - Middag / avond: 13.30 - 21.30 uur
- PE-punten: 14
- Extra's: Het Orange Belt certificaat wordt je toegestuurd na een succesvolle afronding van de cursus.

Overtuigender schrijven voor financials

Leren wat maakt dat mensen 'ja' zeggen tegen jouw voorstellen

- Van lezersverwachting tot overtuigingsprincipes.
- Meer controle over het schrijfproces.
- Verbeter jouw schriftelijke communicatie.

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 12

Dynamische besturing in de praktijk

Visie, bouwstenen en gereedschap voor het ontwikkelen van een dynamisch besturingssysteem

- Combineer Finance & IT.
- Praktisch: Ontwikkel een dynamisch en datagedreven besturingssysteem voor jouw eigen organisatie.
- Interactief: Pas opgedane kennis toe op bedrijfsspecifieke voorbeelden.

Praktische informatie

- € 1.995,- (excl. btw)
- 3 dagen van 09.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 21

Agile projectmanagement met scrum

Van controle naar vertrouwen

- Verwerf inzicht in de principes van Agile en de Scrum methode.
- Pas de Agile technieken succesvol toe in de praktijk.
- Voorbereiding op het afleggen van het Agile Projectmanagement Foundation examen.

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 12
- Extra's: De cursus wordt afgesloten met het online en internationaal erkend Agile Foundation examen van het Agile Consortium. Het is een online examen dat je na de cursus thuis kunt maken. Dit is inbegrepen in de cursusprijs.

Adviseren, overtuigen en beïnvloeden

Invloed zonder macht

- Herken meerdere invloedstijlen en gebruik deze op authentieke wijze.
- Effectief omgaan met weerstand en lastige situaties.
- Professioneel en geloofwaardig de adviesrol vervullen.

Praktische informatie

- € 2.495,- (excl. btw)
- 3 dagen (incl. diner en overnachting)
 - Dag 1 van 9.30 - 22.00 uur
 - Dag 2 van 9.00 - 17.00 uur
 - Terugkomdag 3 van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 22

KPI's die wel werken

Integraal Performance Management van strategie tot werkvloer

- Stimuleer gewenst gedrag in de organisatie voor betere bedrijfsresultaten: stuur op prestaties en competenties.
- Implementeer integraal Performance Management en verbeter de KPI structuur in jouw organisatie.
- Rapporteer sneller en dus met actuelere stuurinformatie.
- Je bent voorbereid op de rol van business partner in jouw organisatie.

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 12

Fast close

De methode voor een efficiënte financiële verslaglegging

- Reduceer de tijd die je besteedt aan de periode- en jaarafsluitingen.
- Rapporteer sneller en met actuele stuurinformatie.
- Creëer de juiste focus om de rest van de organisatie mee te nemen bij het implementeren van fast close.

Praktische informatie

- € 745,- (excl. btw)
- 1 dag. Wordt in wisselende varianten aangeboden:
 - Dag: 09.00 - 17.00 uur
 - Middag/avond: 13.00 - 21.00 uur
- PE-punten: 8

Business controller met impact

Word op scherp gezet, vergroot je waarde en heb impact!

- Verwerf verfrissende inzichten in het vakgebied en in jouw functie als (business) Controller.
- Met een concreet actieplan vergroot jij je waarde binnen organisaties.
- Word een waardevolle business partner voor de hele organisatie!

Praktische informatie

- € 1.995,- (excl. btw)
- 2 dagen (incl. diner en overnachting)
 - Dag 1 van 09.30 - 21.30 uur
 - Dag 2 van 09.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 15

Controller als strategisch business partner

Versterk je visie op strategie en bestuur!

- Benader organisatievraagstukken vanuit strategisch perspectief.
- Schrijf een visiedocument over de strategie en de implementatie ervan in je eigen organisatie.
- Weet kansen en risico's op waarde te schatten en in te bedden.
- Weet het verschil te maken met jouw advies.

Praktische informatie

- € 1.995,- (excl. btw)
- 3 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 18

Psychologie voor financials

Wie ben jij, wie ben ik en hoe interacteren wij effectief met elkaar?

- Pas de verschillende psychologische theorieën en mechanismen effectief toe.
- Ontwikkel beter inzicht in je functioneren en vergroot je invloed.
- Krijg grip op de interactie met de ander.

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 12

Persoonlijke effectiviteit voor (business) controllers

Heb het lef, verwerf inzicht en groei in uw persoonlijke én professionele ontwikkeling

- Breng je boodschap met overtuiging en presenteer jezelf daadkrachtig.
- Je weet professioneel om te gaan met lastige dilemma's die zich voordoen.
- Werk beter en effectiever samen met anderen.
- Je zelfvertrouwen en invloed vergroten binnen de organisatie.

Praktische informatie

- € 2.995,- (excl. btw)
- 3 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 19
- Extra's: Inbegrepen in de cursus zijn een online assessment en een persoonlijke intake o.b.v. een Fitch test ter waarde van €450 p.p.

Financial excel en dashboards

Word een expert in financial excel en maak heldere dashboards en visualisaties

- Heldere, effectieve en snel verkregen financiële analyses en rapportages.
- Data in Excel inzichtelijk maken met behulp van financiële kengetallen.
- Professionele presentatie van informatie met behulp van in Excel gemaakte draaitabellen en grafieken.
- Leer dashboards maken met heldere visualisaties.

Praktische informatie

- € 1.995,- (€745,- per dag, excl. btw)
- 3 dagen van 09.00 - 18.00 uur (programma is modulair te volgen)
- PE-punten: 7/15/21 (afhankelijk van het aantal dagen)

Financiële analyse 2.0

Bekijk, interpreteer en presenteer cijfers op kwalitatieve wijze

- Bekijk de financiële cijfers en kengetallen vanuit organisatiestrategie, -waarden en -cultuur.
- Voer financiële analyses uit vanuit kwalitatief perspectief.
- Maak effectief gebruik van cashflowanalyses, werkkapitaalmanagement, de balanced scorecard en de nieuwste managementrapportages.
- Verwerf kennis over de invloed van verslaggevingsstandaarden (IFRS, US-GAAP en de fiscale waarderingsregels) op de financiële rapportage.

Praktische informatie

- € 1.995,- (excl. btw)
- 2 dagen (incl. diner en overnachting)
 - Dag 1 van 9.30 - 22.00 uur
 - Dag 2 van 9.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 15

Finance for non-financials

Neem betere beslissingen met scherpere kennis van finance

- Analyseer de huidige financiële situatie van jouw organisatie.
- Geef met kengetallen betekenis aan de cijfers en de wereld achter de cijfers.
- Krijg inzicht in de financiën van de organisatie.
- Weet beslissingen over toekomstige investeringen helder te verantwoorden.

Praktische informatie

- € 2.995,- (excl. btw)
- 5 of 6 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:
 - 6 dagen van 10.00 - 17.00 uur
 - Summerschool 5 dagen van 09.00 - 17.30 uur
- PE-punten: n.v.t.

Consolideren voor controllers

Kapitaalbelangen en consolidatie volgens de Nederlandse verslaggevingseisen

- Verwerk alle soorten kapitaalbelangen in de enkelvoudige jaarrekeningen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Leer omgaan met overnames en vreemde valuta in de jaarrekening.

Praktische informatie

- € 1.995,- (excl. btw)
- 3 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 18

Derivaten voor controllers

Verantwoord toepassen van derivaten

- Verwerf inzicht in de risico's en kansen van derivaten.
- Word een volwaardige gesprekspartner voor de treasurer en de treasuryafdeling.
- Leer de praktische kennis van het toepassen, waarderen, de verslaggevings- en fiscale aspecten rond derivaten.

Praktische informatie

- € 1.995,- (excl. btw)
- 3 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 18

Nieuw in ons aanbod

Rapporten in de cloud met Power BI Het nieuwe rapporteren: efficiënt en betrouwbaar

- Verwerf inzicht over rapporteren in de cloud
- Ervaar de snellere manier van informatievoorziening: efficiënter rapportages maken ten opzichte van traditionele rapportage methodes
- Leer gericht informatie te delen
- Meer tijd voor analyse: inschatten van de waarde van beschikbare data en verrijken van data door onderzoek van verschillende databronnen

Praktische informatie

- € 1.795,- (excl. btw)
- 2 dagen van 09.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 14

Creatieve Verslaggeving Ontmaskerd Het ontdekken van winststuring en winstmanipulatie in de praktijk

- Kennis van creative cash flow accounting en creative accrual accounting, ofwel creatieve verslaggeving
- Herkennen van winststuring en winstmanipulatie/fraude in jaarrekeningen
- Dirty Tricks en de risicofactoren in kaart

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen van 09.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 14

Fraude en Integriteit

Concreet aan het werk met de harde en zachte aspecten van fraude en ethische dilemma's

- Wat is Fraude en welke omstandigheden zijn risicovol in fraudebeheersing?
- Leer fraudesignalen (tijdig) herkennen
- Bewustwording dat dilemma's als financial dagelijkse praktijk zijn
- Handvatten waarmee je direct aan slag kunt

Praktische informatie

- € 1.495,- (excl. btw)
- 2 dagen van 10.00 - 17.00 uur
- PE-punten: 12

De voordelen voor alumni van NIVE Opleidingen

- Je krijgt 10% korting op een vervolgonopleiding of cursus bij NIVE Opleidingen
- Je hebt de mogelijkheid om in contact te blijven met vakgenoten
- NIVE Opleidingen organiseert diverse evenementen voor alumni

De voorwaarden voor deze korting vind je op www.niveopleidingen.nl



NIVE Controllerscongres

Op dinsdag 16 april 2019 organiseren wij met trots voor de zesde keer het NIVE Controllerscongres.

Tijdens het NIVE Controllerscongres geven sprekers van binnen en buiten het financiële vakgebied hun persoonlijke visie op de rol en functie van de controller. Dit jaar wordt onder andere gesproken over cybercrime, de digitale revolutie en creatieve verslaggeving.

Naast diverse kennissessies organiseren wij ook verschillende interactieve workshops. Leer powerpitchen, doe mee aan een integriteitsworkshop, zorg dat mensen 'ja' zeggen tegen jouw voorstellen of schuif aan in het controllerscafé.

Het NIVE Controllerscongres biedt jou dé gelegenheid om in contact te komen met ruim 250 vakgenoten. Zo kun je bijpraten, ervaringen uitwisselen en inspiratie opdoen.

Laat je inspireren tijdens het congres en ga met nog meer energie en daadkracht aan het werk!

Ga voor het complete programma en inschrijven naar niveopleidingen.nl/aanbod/controlling/nive-controllerscongres-2019

Datum	dinsdag 16 april 2019, van 9.30 - 17.00 uur
Kosten	NIVE Alumni en introducees: €195,- (excl. btw) Overige geïnteresseerden: €245,- (excl. btw)
Locatie	Gooiland theater, Hilversum



kard

Pieter Molenaar managing director

Alumnus van de HOFAM.

bedrijf AxFlow DC BV

“Mijn medestudenten van toen zie ik nog steeds”, zegt Pieter Molenaar. “Komende woensdag gaan we weer met elkaar eten. Dat proberen we zo een, twee keer per jaar te doen. Dat vind ik het voordeel van de HOFAM. De opleiding is goed, de ene sessie is indrukwekkender dan de andere, maar dat je elke twee weken een opleiding volgt met verschillende mensen die in dezelfde fase in hun loopbaan zitten, dat is de grootste winst.”

Waarom de HOFAM?

“Ik kende NIVE opleidingen alleen van naam. Ik sprak een vader van een jongen die bij mijn zoon in de klas zat, op de basisschool. Hij zei: ‘Kijk eens naar de HOFAM.’ Na de HOFAM was er bij het bedrijf waar ik toen werkte geen mogelijkheid meer voor nieuwe carrièrestappen. Dus ging ik op zoek. Ik kwam bij AxFlow DC BV en ben opgeklommen tot managing director.”

“De controller hier, Mark van Norden, begint met de HOFAM. Hoe lang het duurt voor hij hier managing director is? We groeien. In twee jaar van 20 duizend naar 36 duizend orders. Dus voor hem is er voorlopig uitdaging genoeg.”

Waarom kies je voor de HOFAM van NIVE Opleidingen?

Mark van Norden knikt. “Ik haalde mijn hbo-diploma bedrijfseconomie. Daarna werd ik administrateur en nu ben ik

Mark van Norden controller

Aanstaand HOFAM'er

hier controller. De HOFAM staat goed aangeschreven en het staat goed als je de titel QC mag voeren op je cv. Qualified Controller, opgenomen in het register.”

Pieter Molenaar: “Ik vertrok kort nadat ik mijn HOFAM-diploma haalde bij mijn toenmalige werkgever. In mijn contract stond dat ik een deel van het opleidingsgeld moest terugbetalen als ik binnen twee jaar vertrok. AxFlow DC BV heeft dat toen voor mij betaald.”

“Groeit is goed. Opleiding werkt. Als werknemers zich niet kunnen ontplooiën, vertrekken ze waarschijnlijk eerder. Er is een mooi gezegde hierover. CFO asks CEO: ‘What happens if we invest in developing our people and then they leave us?’ CEO: ‘What happens if we don’t and they stay?’

AxFlow DC groeit, ik krijg meer taken en voor Mark is er ook meer te doen. Een boekhouder was vroeger een boekhouder. Een controller is geen boekhouder. Het vak verandert. Het goede aan de HOFAM is dat de opleiding meegroeit met ontwikkelingen van het vak.”

Wat vond je het lastigst?

Pieter Molenaar: “De tijd. Ik besteedde tien uur per week aan de opleiding. Het is belangrijk dat het thuisfront je dan steunt. Dat is belangrijker dan afspraken met je werkgever.”

“Het vak verandert. Het goede aan de HOFAM is dat de opleiding meegroeit met ontwikkelingen van het vak.”



05

Incompany & maatwerk



Incompany & maatwerk

De continu veranderende wereld vraagt om snelheid, creativiteit en 'adaptief vermogen' van professionals. In organisatiecontext speelt jouw team van professionals een cruciale rol. Wil jij dat jouw team in staat is keuzes en beslissingen goed te onderbouwen terwijl er weinig tijd is? Kan verbreding of verdieping van kennis jouw team in staat stellen om een meer innoverende rol in de organisatie te spelen? Wil jij het team in beweging krijgen om zo een bijdrage te leveren aan de continuïteit van het bedrijf?

Beantwoord je één of meer vragen met een ja, dan biedt een incompany of een maatwerkprogramma van NIVE Opleidingen je veel voordelen. Al onze programma's kunnen binnen organisaties of op locatie worden uitgevoerd. We gaan uit van specifieke opleidingswensen en zorgen wij voor een juiste aansluiting van de programma's bij jouw organisatie. Of je nu de focus wilt leggen op het ontwikkelen van kennis van werknemers of op het actualiseren en verdiepen van hun vaardigheden, wij kunnen dit specifiek voor jou ontwikkelen.

Verkennd gesprek

In een verkennend gesprek met een van onze studieadviseurs worden de wensen behoeften in kaart gebracht. Hierin bepalen we op basis van de leerdoelen, hoe we het programma kunnen inrichten. We kijken dan o.a. naar werkwijze, inhoud en het beoogde resultaat. Vervolgens zorgen onze docenten dat het programma optimaal aansluit bij de functies en het niveau van de medewerkers en de organisatie. Nadat het plan van aanpak en de offerte zijn opgesteld en goedgekeurd, start het opleidingstraject.

Programma's en evaluatie

De programma's worden in nauwe samenwerking met de opdrachtgever

ontwikkeld en uitgevoerd. Het is onze visie dat alleen door co-creatie en bewustzijn het optimale resultaat wordt behaald. Wij geven dat vorm door frequent, inhoudelijk en procesmatig te kijken naar de kwaliteit en het gewenste effect van het gekozen programma. Jullie eigen werkomgeving is het vertrekpunt. Maar door zowel de breedte als de diepte in te gaan leren we je ook verder te kijken dan je eigen werkcontext.

Kernwaarden

Onze incompany en maatwerkprogramma's identificeren zich door de volgende kernwaarden:

- Direct toepasbaarheid in de praktijk
- Het leveren van écht maatwerk door co-creatie
- Trainers uit het vak en de praktijk
- Kennis van nu
- Bewustzijn en uitdagen
- Deelnemer staat centraal
- Professionaliteit

Voordelen van een incompany of maatwerkprogramma

- Jouw organisatie, doelstellingen en deelnemers staan centraal. Wij stemmen onze programma's hier op af.
- Wij geven continu aandacht aan de persoonlijke leerdoelen van jouw medewerkers.
- Docenten komen naar de locatie van jullie keuze toe.
- Praktijkgericht leren en ontwikkelen staat bij NIVE Opleidingen centraal. Wij werken vanuit vraagstukken die spelen binnen jouw organisatie.
- De incompany en maatwerkprogramma's van NIVE Opleidingen kunnen PE-gecertificeerd worden volgens de richtlijnen van de NBA.
- Met een incompany programma komen meerdere werknemer tegelijkertijd op een hoger niveau.

Voorbeelden van incompany programma's

Externe verslaggeving

Leer anticiperen of proactief adviseren rond aankomende wijzigingen in (inter)nationale externe verslaggeving

- In overleg met de organisatie maken wij een cursus op maat waarin alle voor jouw organisatie benodigde kennis en vaardigheden worden bijgebracht in het wenselijke tempo en diepgang van de materie.
- Kosten en locatie zijn afhankelijk van de wensen van de klant.


Wet ter voorkoming van witwassen en financieren terrorisme (wwft)

Wat zijn de gevolgen van en wat moet je doen bij ongebruikelijke transacties

- In overleg met de organisatie maken wij een cursus op maat waarin alle voor jouw organisatie benodigde kennis en vaardigheden worden bijgebracht in het wenselijke tempo en diepgang van de materie.
- Kosten en locatie zijn afhankelijk van de wensen van de klant.

Meer informatie of een offerte?

Neem dan geheel vrijblijvend contact met ons op om de mogelijkheden te bespreken.

 033 422 9900

 info@niveopleidingen.nl

Alle overige cursussen in het open aanbod zijn ook als incompany of maatwerk traject te boeken.

