

In deze brochure vind je alles over de cursus

# Dynamische besturing in de praktijk

Visie, bouwstenen en gereedschap voor het  
ontwikkelen van een dynamisch besturingssysteem



# Cursus

---

- Combineer Finance & IT
- Praktisch: Ontwikkel een dynamisch en datagedreven besturingssysteem voor jouw eigen organisatie
- Interactief: Pas opgedane kennis toe op bedrijfsspecifieke voorbeelden

## Omschrijving

Veranderingen gaan steeds sneller en worden steeds ingrijpender. Denk bijvoorbeeld aan veranderende klantwensen, de ontwikkeling van nieuwe diensten en/of producten en nieuwe technologieën. De uitdaging is om besturingssystemen zo in te richten dat je direct op deze veranderingen kunt inspelen. Met een dynamisch besturingssysteem is essentiële informatie op het juiste moment beschikbaar en kan er direct mee gewerkt worden, ook als de omstandigheden veranderen.

Heb jij als controller een belangrijke rol in het verbeteren van de besturing, het beschikbaar stellen van bedrijfsinformatie of het managen van de data? Wil je meer inzicht en invloed hebben op deze (financiële) processen?

In deze cursus onderzoeken we wat er binnen jouw organisatie nodig is om van traditioneel besturen naar dynamische besturing te gaan. Je gaat zelf aan de slag met jouw bedrijfsspecifieke vraagstukken en het vormgeven van dynamische besturingsraamwerk binnen jouw organisatie.

## Doelgroep

De cursus is bedoeld voor iedereen die werkt op het raakvlak van Finance en IT en betrokken is bij de ontwikkeling, inrichting en beheer van de informatievoorziening, zoals: (business) controllers, groepscontrollers, financieel managers, business analisten en projectleiders.



# Programma

---

## Dag 1

- Dynamiseren besturing & informatiesysteem: wat is de impact op mijn organisatie?
- Bedrijfsactiviteiten model: wat heb je eraan, hoe ziet het eruit en hoe maak je het?
- Performance & risico management model: wat is de rol van de controller, hoe zorg ik voor verbinding in de keten & tussen management lagen en hoe zorg ik voor functiescheiding?

## Dag 2

- Informatiestructuur: wat is gedeelde informatie en welke dimensies en accounts heb ik nodig om de bedrijfsgegevens vanuit verschillende invalshoeken te kunnen benaderen?
- Administratie voor regelgeving & besturing: hoe leg ik bedrijfsgebeurtenissen vast zodat het voldoet aan voorschriften én voorziet in de behoeften van het management?
- Dashboards & predictive analytics: hoe organiseer ik de informatievoorziening voor operationele, tactische en strategische informatie en hoe zet ik data analytics daarbij in?

## Dag 3

- Data management: hoe regel ik data awareness, governance & ownership en hoe zorg ik ervoor dat de kwaliteit van de data structureel verbetert?
- Dynamische financiële functie: welke activiteiten ga ik concentreren, en welke integreren in de lijn en organiseer ik dat als shared service center, of als competence center?
- Slagkracht door verbinding: hoe is de samenhang tussen alle componenten van het besturingsraamwerk en hoe versterken zij elkaar?
- Aanpak 'think big, act small & scale fast': quick scan, activiteiten en deliverables



# Praktische informatie

Prijs	Looptijd	PE-punten	Niveau
€1995,-	3 dagen <i>09.00 - 17.00 uur</i>	21	Hbo+
Docent	Locatie	Lesmateriaal	Bewijs van deelname
Fred Conijn	Buitenplaats de Heiligenberg, Leusden	Bij deelname aan de cursus ontvang je het boek 'Aan de slag met dynamic control'	Certificaat

## Werkvorm/werkwijze

De inhoud van de cursus is gebaseerd op het boek 'Aan de slag met dynamic control', dat je ontvangt voor de start van de cursus. Voor elke component van het besturingsraamwerk zijn de relevante theorie, praktijkvoorbeelden en de aanpak om aan de slag te gaan uitgebreid beschreven.

Je bestudeert voorafgaand aan de lessen de stof uit het boek en verzamelt relevante casuïstiek over je eigen organisatie. Tijdens de lessen wordt met oefeningen aangetoond hoe het werkt in de praktijk. Je gaat vervolgens aan de slag met het ontwikkelen van de componenten van het besturingsraamwerk voor je eigen organisatie. De resultaten en hun ervaringen worden tijdens de les besproken. De nadruk ligt op het toepassen op de opgedane kennis.

## Na het volgen van deze cursus:

- √ Weet je wat dynamic data-driven control omvat en wat de praktijkervaringen zijn bij de invoering.
- √ Kun je de verschillende componenten van een systeem voor dynamische sturing ontwikkelen.
- √ Heb je dit toegepast aan de hand van de casuïstiek uit jouw eigen organisatie.



## Studieadviesgesprek

Voor meer informatie of een persoonlijk advies kun je vrijblijvend contact opnemen met Eline Ketelaars. Samen met jou bekijkt zij graag de mogelijkheden. Zij is te bereiken op onderstaand telefoonnummer en/of emailadres.

Bel 033 422 99 72

Mail [eline.ketelaars@niveopleidingen.nl](mailto:eline.ketelaars@niveopleidingen.nl)



# Over NIVE Opleidingen

---

## Onze missie

NIVE Opleidingen leidt ambitieuze controllers op die blijvend impact hebben. Professionals die invloed uitoefenen en die actief bijdragen aan hun omgeving.

Als jij deelnemer bent aan een van de programma's van NIVE Opleidingen, dan beloven we je, dat we je voorzien van gedegen kennis en van vaardigheden waarmee je direct aan de slag kunt in je werkpraktijk. Bovendien geven we je meer zelfinzicht, zodat je weet hoe jij je talent zo optimaal mogelijk kunt inzetten en verder kunt ontwikkelen.

**"NIVE Opleidingen, voor controllers met impact".**

## Onze kernwaarden

Onze kernwaarden bepalen wie wij zijn. Ze vormen ons ijkpunt bij alles wat we doen en bij de keuzes die we maken. We vinden het fijn als we aan deze waarden te herkennen zijn en je mag ons er altijd op aanspreken.

**Persoonlijk** - Wij geloven in de kracht van persoonlijke aandacht voor jou als deelnemer.

**Praktisch** - Wij geloven dat kennis vooral waardevol is, als die in de praktijk toepasbaar is.

**Professioneel** - Wij staan voor kwaliteit, vakmanschap en afspraak is afspraak.

## De NIVE manier van leren

De programma's die wij maken zijn een combinatie van kennis, inzicht én vaardigheden. Wij geloven in die mix, omdat die ervoor zorgt dat je de kennis die je opdoet, meteen in je werkpraktijk kunt inzetten. Dat maakt je een betere en meer zelfverzekerde professional.





In onze programma's staan drie D's centraal:

### Denken

We stellen vragen. We leren jou als deelnemer om inzicht te krijgen, een mening te hebben en een oordeel te vormen. We leren je verder te kijken dan alleen theorie. Tijdens de lessen, maar vooral ook daarbuiten. We geven je nieuwe inzichten mee die je aan het denken zetten. Dat zorgt ervoor, dat je ook anderen aan het denken kunt zetten.

### Doen

Doen staat in onze programma's voor actief aan de slag gaan en kennis direct toepassen in de werkpraktijk. Leren door (praktijkopdrachten) te doen. Wij geloven in oefenen en in de kracht van de herhaling. Fouten maken mag!

### Delen

Bij NIVE Opleidingen besteden we veel tijd aan samen werken en samen delen. Een persoonlijke benadering waarbij kennis, ideeën, inspiratie en ervaringen delen centraal staan. Delen is immers – en dat is niet voor niets een cliché – vermenigvuldigen. Deze aanpak vinden we van groot belang, omdat het onze overtuiging is, dat dit in je werkpraktijk dé manier is om verder te komen.

## Wat kun je verwachten in onze opleidingen en cursussen?

- Vakinhoudelijk goede docenten met veel praktijkervaring.
- Theorie verweven met de praktische toepassing.
- Het ontwikkelen van een helicopterview.
- Zelf aan de slag met cases en werkopdrachten.
- In breng van eigen praktijkvoorbeelden.
- Intervisie; deelnemers leren van en met elkaar.
- Directe praktische toepasbaarheid van de verworven kennis.



# Contactgegevens

---

## Bezoekadres

Buitenplaats de Heiligenberg  
Heiligenbergerweg 5  
3833 AC Leusden

## Postadres

Postbus 48  
3830 AA Leusden

T: 033 – 422 99 00

E: [info@niveopleidingen.nl](mailto:info@niveopleidingen.nl)

[www.niveopleidingen.nl](http://www.niveopleidingen.nl)

NIVE Opleidingen is goed bereikbaar, zowel per auto als met het openbaar vervoer.