

A large, stylized graphic of a gear or wheel is positioned on the left side of the slide. It is rendered in white and teal colors, with a central teal circle and radiating teal segments. The gear is partially obscured by a teal horizontal bar that spans the width of the slide.

NIVE Controllerscongres

Titel sessie: Integriteit “Stand van Zaken”

Spreker: Theo Quaijtaal MA HRM RFA

Actualiteit april 2019

BANKEN

Nieuwe invallen door Duitse justitie in grote belastingfraudezaak

JURIDISCH

Voormalige Rendo-directeuren moeten schade van twee fraudezaken vergoeden

BANKEN

Na ceo vertrekt nu ook voorzitter rvc in opspraak geraakte Swedbank

TOEZICHT

Lange celstraffen voor ex-bankiers wegens Euribor-fraude

ENERGIE

SBM heeft tot vier keer toe de markt misleid, zegt de AFM

ZORG

Fresenius Medical Care schikt \$231 mln in grootschalige omkopingsaffaire

BUITENLAND

Avenatti opnieuw beschuldigd van fraude

ACCOUNTANCY

Vrijspraak voor oud-topman KPMG Jaap van Everdingen in fraudezaak

JURIDISCH

Fraudezaak dochter Oezbeekse president levert Nederland nog eens €184 mln op

MARKTEN

OM eist jarenlange celstraffen tegen uitbaters Nieuwe Hollandse Wind

ACCOUNTANCY

PwC: Steinhoff-bestuur blies winst en waarderingen met €6,5 mrd op

Actualiteit vanaf 2000



MTS&K TEAM MEMBERS
Lau Hong Lam A01102001
Chig Hong Ping Samuel A01142038
Yew Hong Kee A01179168
Zhou Yan Long A01187054

Romannetjes





Stelling

Het is niet zozeer de vraag of u met fraude en/of creatief boekhouden te maken krijgt als controller, maar vooral de vraag wanneer!

STELLING

Wat vindt u?

50% **50%**

Eens Oneens



Fraudepreventie

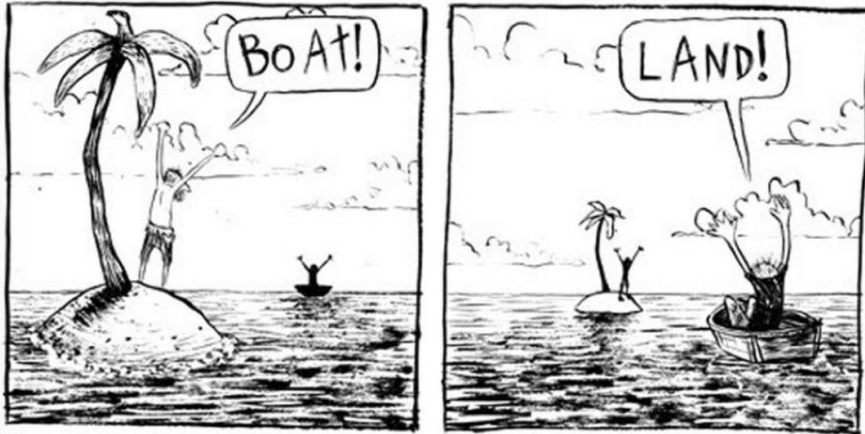
- Voorkomen is beter dan genezen!
- Je kunt niet alles voorkomen
- Harde kant en zachte kant!
- Formele en informele organisatie
- Beïnvloeden van gedrag



Vanaf nu.....



Integriteit bevorderen i.p.v. Fraude voorkomen



PERSPECTIVE





Hoe staat het met uw integriteit?



Gaat u allen staan!



Leugentjes om bestwil



Leugentjes om bestwil?



Sorry dat ik te laat ben, ik stond in de file....

TE LAAT

belgie@loesje.org
www.loesje.org/belgie

SORRY

DE BRUG STOND OPEN

MIJN BAND WAS LEK

EN ER ZAT EEN

HELIKOPTER

BIJ PAPA

IN DE AUTO

Loesje

Leugentje om bestwil?



Sorry ik kan de mevrouw / de heer niet storen
zij/hij is in vergadering.....



Leugentje om bestwil?



Toevallig dat je nu belt, ik was er net mee bezig.....



Leugentje om bestwil?



Heb je mijn mailtje niet ontvangen dan?





Leugentje om bestwil (mannen → vrouwen)

Nee, die jurk maakt je niet dik.....

Nee hoor,
die jurk
maakt je
niet dik.

't ligt echt niet
aan de jurk.

reactie  spreukjes



Leugentje om bestwil (vrouwen → mannen)

Nee, ik heb het niet weggegooid.....



Jordan Belfort (Wolf of Wall Street)



Als u zo slim bent en goed in verkopen, waarom ging dan het foute pad op?

‘Ik had inderdaad veel meer kunnen verdienen als legale verkoper. Je verliest je ziel en je ethiek niet ineens. **Het gaat met kleine, bijna onzichtbare stapjes.** In de film gaat het allemaal veel sneller. Het zijn ook de mensen waarmee je omgaat. Ik was de leider, maar we maakten elkaar gek. Voor je het weet doe je dingen die je nooit gedacht had te zullen doen.’



Wat is integriteit voor u?





Integriteit = Z.U.S!!!!

Een definitie

Betrouwbaarheid



Goed

Goed

Eerlijkheid /
Openheid

Zorgvuldigheid

Hoe doe ik mijn werk goed?

Standvastigheid

Uitlegbaarheid



Fout

Meer
regels?
Meer
wetgeving?



Stelling

Controllers moeten moreel
moediger zijn om integriteit te
bevorderen!!!

STELLING

Wat vindt u?

50% **50%**

Eens Oneens

Morele moed, een definitie



De moed om **moreel / integer** te handelen, om te doen wat je moreel juist acht, ondanks de aanwezigheid van gevaar. Moreel nadenken is niet goed genoeg, je moet je oordeel ook in handelen omzetten. **Moed** slaat de brug tussen denken en doen. Van managers en medewerkers mag worden verwacht dat zij de moed hebben om nee te zeggen, om lastige kwesties aan de kaak te stellen, om impopulaire maatregelen te nemen, om gevoelige zaken te agenderen.

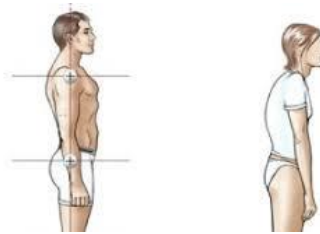
Morele moed: 3 componenten



Moraliteit – Morele waarden - integriteit



Volharding – Rug recht houden, ondanks het gevaar



Gevaar – Overwinnen van angsten





Morele moed

1. In welke situaties is moreel moedig optreden van de controller nodig?
2. Wat zijn de gevaren die moed nodig maken?



Even met de buurman / buurvrouw uitwisselen

8 lessen over morele moed



Les 1: Jouw **waarden** bepalen jouw acties

Les 2: Doe aan **zelfreflectie**, (her)ken je sterktes en je zwaktes

Les 3: Er zijn meerdere **belanghebbenden** dan alleen jezelf

Les 4: Stop met **bottom-line** denken

Les 5: Morele moed vraagt **persoonlijke opoffering**

Les 6: **Praat** met elkaar, je hoeft het niet alleen te doen. Creëer een cultuur daarvoor

Les 7: **Koester** het **verschil**

Les 8: Morele moed leidt tot “echte” **verandering**



Vragen?

[E-mail: quaijtaal@etiqs.nl](mailto:quaijtaal@etiqs.nl)

06-53161061

www.niveopleidingen.nl

<https://niveopleidingen.nl/aanbod/cursussen/fraude-integriteit/>

