



2022

Studiegids

**NIVE**  
OPLEIDINGEN



# Voorwoord

## Blijf je zelf ontwikkelen en maak het verschil

Digitalisering, veranderende wet- en regelgeving, jouw gewijzigde rol binnen je organisatie en voor velen de impact van de coronacrisis, eisen dat jij als financieel professional of controller stevig en ook anders in je schoenen moet staan. Als financieel professional speelde je binnen je organisatie nog nooit eerder zó'n belangrijke rol. Nu en in de toekomst.

Ben jij die financieel professional of controller? Dan is het voor jou van groot belang om je kennis én vaardigheden continu te optimaliseren. Zo zorg je ervoor dat je steeds up-to-date bent en impact kunt maken binnen je organisatie.

NIVE opleidingen, dé financiële opleider van Nederland, ontwikkelt al jaren eigentijdse programma's die kennis, inzicht en vaardigheden combineren. De minister van Economische Zaken gaf 40 jaar geleden speciaal aan NIVE een erkenning af voor de Qualified Controller opleiding (HOFAM). De opleidingen van NIVE kennen een beproefde mix die ervoor zorgt dat je je kennis direct kunt toepassen in je dagelijkse werkpraktijk. De toegevoegde waarde die je daarmee levert, maakt van jou een betere en meer zelfverzekerde financieel professional. We zijn in staat om deze kennis off- en online over te dragen, zodat de werkvorm optimaal aansluit bij jouw werk- en privésituatie.

In deze gids vind je een compleet overzicht van alles wat NIVE Opleidingen je te bieden heeft: opleidingen, masterclasses, cursussen, het Controllerscongres of een incompany programma. Dit alles in nauwe samenwerking met onze betrokken (praktijk)docenten, die je begeleiden gedurende je opleiding.

Deze gids helpt je bij het maken van een keuze voor de juiste opleiding. Heb je naar aanleiding van deze gids vragen of specifieke wensen? Neem dan contact op met onze studieadviseurs op 030-422 99 00. Zij kunnen je meer vertellen over onze programma's en geven je graag een persoonlijk studieadvies. Graag tot snel!

Met vriendelijke groet,

**Rob Polman, Directeur NIVE Opleidingen**

NIVE Opleidingen  
Dorpsstraat vo Steenstraat 74  
3732 HK De Bilt

**T** 033 422 99 00  
**W** [www.niveopleidingen.nl](http://www.niveopleidingen.nl)  
**E** [info@niveopleidingen.nl](mailto:info@niveopleidingen.nl)

# Inhoud

<b>1 Over NIVE Opleidingen</b>	5
Ons opleidingsaanbod	8
<b>2 Studieadvies</b>	11
<b>3 Controlling</b>	17
Assistent Controller	20
Professional Controller	22
HOFAM Qualified Controller (QC)	24
HOFAM Financial Control	30
HOFAM Business Control & Business Management	32
Master Finance & Control	34
<b>4 Digital Finance</b>	37
Data driven finance	38
IT & Business Process Management voor financials Geef sturing aan de digitale transformatie	40
<b>5 Business Finance</b>	43
Cash Management	46
Corporate Finance, Risk & Treasury Management	48
Leasing Management	50
Factoring Management	52
<b>6 Cursussen en het NIVE Controllerscongres</b>	57
<b>7 Incompany</b>	69



# 1

Over NIVE  
Opleidingen

# NIVE Opleidingen

Voor krachtige financials  
die het verschil (willen)  
maken

“Wij hebben een  
klanttevredenheidsscore  
van 92%. Positieve  
punten zijn onder andere  
de praktijkgerichtheid,  
de kleinschaligheid,  
de communicatie en  
de kwaliteit van onze  
docenten.”



Bij NIVE Opleidingen geloven wij dat er maar een manier is waarop financials het verschil kunnen maken. Namelijk door financiële vraagstukken integraal te benaderen. Op die manier kun je niet alleen verbinding maken tussen de financiële inhoud, de strategie en inrichting van de organisatie, maar beschik je ook over de juiste vaardigheden en attitude om een business partner te zijn.

Het is dan ook onze missie om financials op te leiden die op een eigen-wijze manier het verschil maken en toegevoegde waarde leveren aan hun organisatie door te komen tot een oplossing én advies voor elk financieel vraagstuk.

## Over NIVE Opleidingen

Al bijna 40 jaar bieden wij opleidingen, cursussen en masterclasses aan voor de financiële professional. Met trots kunnen wij zeggen dat we met 40 jaar ervaring en 13.000 opgeleide financials, een expert zijn in het opleiden van krachtige financials.

Bij NIVE Opleidingen zijn we continu bezig om de kwaliteit, actualiteit en praktijkgerichtheid van onze programma's te waarborgen. We ontwikkelen eigentijdse programma's waarin we vakinhoudelijke aspecten combineren met professionele vaardigheden, attitude en technologische ontwikkelingen.

Wij geloven dat kennis waardevol is wanneer je die in de praktijk weet toe te passen. Vandaag én morgen. Praktisch ingestelde professionals voelen zich daarom thuis bij NIVE Opleidingen.

Hoe bereiken we dat?

- Je leert van docenten die zelf actief zijn in het werkveld of dat jarenlang hebben gedaan. Zij weten als geen ander hoe de business in elkaar zit en delen dat graag met je.
- Je werkt intensief samen met medestudenten en tevens vakgenoten. Zij zijn afkomstig uit verschillende branches en werkzaam in verschillende functies en hebben minimaal een aantal jaar relevante werkervaring. Daardoor zijn zij interessante sparringpartners.
- Bij ons staat je eigen expertise én die van anderen centraal. Je combineert deze expertises om praktijkvoorbeelden en zelf ingebrachte cases te bediscussiëren en vraagstukken op te lossen.
- Bij ons doe je niet alleen kennis op, je leert vooral wat je met die kennis kunt doen. Het begrijpen en toepassen van kennis staat centraal.
- Wij (en jij) zijn praktisch ingesteld en hands-on.

## Waarom werkgevers kiezen voor NIVE Opleidingen?

- Financials die zijn afgestudeerd bij NIVE Opleidingen leveren een directe bijdrage aan een hoger bedrijfsresultaat en beperken de financiële risico's.
- Door onze praktische insteek brengen wij controllers niet alleen kennis bij, maar leren we ze vooral hoe je dat kunt toepassen en gebruiken in de eigen organisatie.

Wij leiden financials op die:

- de bedrijfskundige omgeving van hun organisatie begrijpen.
- de nieuwste technologische ontwikkelingen in de markt en binnen hun vakgebied weten in te zetten in het voordeel van de organisatie.
- kunnen reflecteren op hun eigen handelen, een stevige professionele identiteit hebben, ethisch handelen, anderen meenemen in hun ideeën en overtuigingen om samen tot de best mogelijke prestaties te komen.

## NRTO keurmerk

NIVE Opleidingen mag het NRTO-keurmerk voeren; een onafhankelijke erkenning van kwaliteit en professionaliteit in de private opleidingenmarkt. Het NRTO-keurmerk wordt afgegeven door de Nederlandse Raad van Training en Opleiding (NRTO), de brancheorganisatie voor trainen en opleiden.

## Freia Groep

NIVE Opleidingen maakt onderdeel uit van de Freia Groep. Freia is een dynamisch netwerk van opleidings- en trainingsbedrijven die van elkaar leren en elkaar versterken door uitwisseling van ervaringen, mensen en diensten. Onder de vlag van Freia vallen:

- NIVE Opleidingen
- IBO Qualified Business School
- Comenius Leergangen
- AOG School of Management
- TSM Business School
- Van Harte & Lingsma
- Horizon, the backbone company
- Emmius School voor werk en zingeving

# Ons opleidingsaanbod

Thema	Controlling
Niveau	
mbo+	Assistent Controller
hbo	Professional Controller
hbo+	HOFAM Qualified Controller (QC) HOFAM Financial Control HOFAM Business Control & Business Management
master	Master Finance & Control

Digital Finance	Business Finance	Cursussen en het NIVE Controllerscongres
Data driven finance	Cash Management Corporate Finance, Risk & Treasury Management Leasing Management Factoring Management	Ons gehele aanbod
IT & Business Process Management voor financials Geef sturing aan de digitale transformatie		



Studieadvies

“De opleidingen van NIVE Opleidingen zijn praktijkgericht. De docenten hebben allen ruime ervaring in hun vakgebied en zij leren je om door de cijfers heen te kijken. Het belangrijkste voor mij was echter de interactie met mijn medestudenten. Deze kwamen uit zeer verschillende sectoren. Door ervaringen te delen met elkaar heb ik nieuwe inzichten gekregen.”

# Studieadvies

Het kiezen van een opleiding doe je niet zomaar. Van oriëntatie tot inschrijving kun je tegen tal van vragen aanlopen. Je wilt tenslotte een opleiding kiezen die bij je past en je helpt bij het maken van een carrièrestap.

Onze studieadviseurs helpen je graag bij het maken van de juiste keuze. Zij kunnen je een goed beeld geven van de opzet van de opleiding, de werkwijze, groepssamenstelling, studiematerialen etc., maar je kunt hun ook vragen stellen over bijvoorbeeld de benodigde vooropleiding of werkervaring en welke toelatingseisen van toepassing zijn.

## Informatiebijeenkomsten

Gedurende het jaar organiseren wij informatiebijeenkomsten over onze opleidingen. Tijdens zo'n bijeenkomst gaan we specifiek in op één opleiding. Wij vertellen je meer over de inhoud, het programma en over allerlei praktische zaken. Daarnaast geeft een docent een minicollege zodat je een indruk krijgt van de sfeer en de inhoud van de lessen. Aansluitend is er alle tijd en ruimte om je vragen te stellen. Benieuwd wanneer deze informatiebijeenkomsten plaatsvinden? Ga dan naar [www.niveopleidingen.nl/agenda](http://www.niveopleidingen.nl/agenda) en bekijk de actuele agenda.

## Onze adviseurs

Onze adviseurs geloven in de kracht van persoonlijke aandacht. Ze denken in oplossingen en kansen en helpen jou bij het maken van de juiste opleidingskeuze.



### Robbert Varkevisser

Adviseur voor de Business Finance opleidingen

✉ [robert.varkevisser@niveopleidingen.nl](mailto:robert.varkevisser@niveopleidingen.nl)

☎ 033 422 99 03



### Mieke Opdam

Adviseur voor de controllersleerlijn, de digital finance opleidingen en de cursussen

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)

☎ 06 22 03 05 30



### Niels Veenhuizen

Salesmanager

✉ [niels.veenhuizen@niveopleidingen.nl](mailto:niels.veenhuizen@niveopleidingen.nl)

☎ 06 22 58 00 98





## In gesprek met Decima Versluis, studente aan de HOFAM (QC)

Decima is momenteel werkzaam bij Royal HaskoningDHV, een ingenieursorganisatie in advies en projectmanagement. Wij gingen met haar in gesprek over haar ambities en welke rol de HOFAM speelt bij haar ontwikkeling.

### Wat is voor jou de aanleiding geweest om met de HOFAM te starten

“Voordat ik aan de HOFAM begon heb ik de opleiding hbo-bedrijfseconomie afgerond. Na deze opleiding wilde ik graag gaan werken en mij van daaruit verder ontwikkelen. Daar heb ik mijn eerste werkgever (een financieel detachingsbedrijf) ook op uitgezocht. Mijn ambitie is om een control functie te gaan doen. Wat ik merkte is dat voor veel control functies een universitair of masterniveau gevraagd wordt. Zeker bij grote organisaties. Om onderscheidend te blijven, wil ik uiteindelijk een master halen, maar de HOFAM past nu beter bij mij. Meer focus op de praktijk in plaats van een hele theoretische pre-master. Dat praktische miste ik ook heel erg op het HBO. Het gaat erom: wat kan ik ermee? Bij de HOFAM zie je dingen écht terug in de praktijk. Dat merk ik ook in de les: mensen uit de echte praktijk. Docenten, maar ook mede studenten waar je mee aan het sparren bent.”

### Wat heeft de HOFAM je tot nu toe gebracht?

“De kick-off dagen die ik heb gehad waarbij de ontwikkeling van allerlei vaardigheden centraal staan, waren écht heel erg waardevol. Dat kon ik direct toepassen. Goed ook dat de HOFAM nu vernieuwd wordt en dat er meer aandacht komt voor de vaardigheden. Want naast de theoretische basis is het belangrijk om je advies te kunnen verkopen en het geleerde ook daadwerkelijk toe te passen in de praktijk. Zeker het maken van papers helpt

ontzettend om goed te kunnen toepassen. Dat geeft inzicht in hoe een en ander echt werkt in een organisatie.”

### Zijn de vaardigheden voor jou dan belangrijker dan het financieel inhoudelijke stuk?

“Voor mij wel ja. Gesprekstechnieken zijn een goed voorbeeld. Door bepaalde technieken te gebruiken ben je succesvol. Je leert dat al in de opleiding door het vooral te doen. Collega’s zeggen dat ik in het afgelopen jaar een behoorlijke ontwikkeling heb doorgemaakt. Vooral op het gebied van persoonlijke vaardigheden.”

### Wat voegt de HOFAM voor jou toe?

“De HOFAM helpt mij bij mijn persoonlijke ontwikkeling en het kunnen toepassen van de theorie in de praktijk. Daardoor kan ik nu meer toegevoegde waarde leveren aan het team en is mijn rol in het team groter geworden. Doordat ik werk aan mijn persoonlijke ontwikkeling en mijn kennis wordt verbreed en verdiept, kan ik mijzelf meer kan laten zien en kan ik ook meer taken naar mij toetrekken.”

### Wanneer sta jij in je kracht?

“Als ik zeker ben van mijn zaak. Door het volgen van de HOFAM heb ik de kennis, kan ik dit in de praktijk toepassen én beschik ik over de vaardigheden om het verschil te kunnen maken. Ik durf het nu ook te doen. Als ik bijvoorbeeld met een dominante projectmanager aan tafel zit, ga ik nu zelfverzekerder het gesprek met hem aan. Ik laat ze nu bijvoorbeeld ook kritisch naar hun eigen projectbegroting kijken.”

### Hoe zorg jij ervoor dat je berekend bent op de toekomst?

“Ik doe dat door door opleiding en cursussen te volgen en mijn kennis en vaardigheden up-to-date te houden. Hierdoor ben ik berekend op de toekomst en maakt mij dat een volwaardige business partner.”

### Hoe is de rol van controller in deze organisatie en wat is jouw ambitie?

“Royal HaskoningDHV is een matrixorganisatie. Elke businessline is verdeeld in businessunits die vervolgens weer zijn verdeeld in adviesgroepen. Iedere adviesgroep heeft een projectcontroller. Ik wil heel graag de stap maken naar projectcontroller. Dit lijkt mij heel interessant want je zit heel dicht op de business. Uiteindelijk wil ik komen op strategisch niveau. Voor de toekomst zijn er nog heel veel mogelijkheden!”

### Wat zou je mensen aanraden die nu 1-2 jaar werkervaring hebben?

“Als je zelf ambitieus bent en je wilt niet weer de theoretische modellen in maar lekker praktisch met de leerstof aan de slag in je werk, dan is de HOFAM een hele goede opleiding. Je krijgt zo ook snel inzicht in hoe het er bij andere bedrijven aan toe gaat. Soms denk je dat je eigen bedrijf achterloopt op bepaalde ontwikkelingen, maar als je dan andere organisaties ziet waar het letterlijk nog op papier gaat, dan valt het allemaal best mee. Voor mij heeft het doorstuderen erg veel toegevoegde waarde.”



# 3

## Controlling

- 20 Assistent Controller
- 22 Professional Controller
- 24 HOFAM Qualified Controller (QC)
- 30 HOFAM Financial Control
- 32 HOFAM Business Control & Business Management
- 34 Master Finance & Control



**Geert Ottens - Alumnus HOFAM (QC)**

“Dankzij de HOFAM ben ik nu een onmisbare sparring-partner voor decision makers binnen mijn organisatie. Als Manager Finance houd ik mij niet meer alleen bezig met cijfers, maar speel ik ook in op veranderende situaties binnen én buiten mijn organisatie.”

# Maak kennis met onze controllersleerlijn

Afhankelijk van je vooropleiding en achtergrond kun je instromen in de opleiding Assistent Controller, Professional Controller of HOFAM opleidingen. Na de HOFAM (QC) kun je verder met de Master Finance & Control of met de landelijke opleiding tot Register Controller (RC). Gaandeweg verdiep je kennis en vaardigheden die de basis vormen voor jouw professionele ontwikkeling als business controller.

Met cursussen, masterclasses en evenementen sluiten we aan op ontwikkelingen die de controller raken. Zij zijn erop gericht om je kennis te actualiseren, om je visie verder te ontwikkelen en nieuwe of andere manieren van werken toe te passen. De cursussen komen verderop in de studiegids aan bod.

mbo+	Assistent Controller
hbo	Professional Controller
hbo+	HOFAM Qualified Controller (QC) HOFAM Financial Control HOFAM Business Control & Business Management
master	Master Finance & Control

# Assistent Controller

Ontwikkel een brede kijk op finance en groei door naar de functie van assistent controller.

Wil jij je voorbereiden op een functie als assistent controller? De opleiding Assistent Controller (ASCO) is een opleiding waarmee jij je in 9 maanden voorbereidt op de functie en werkzaamheden van een (assistent) controller. Je ontwikkelt een brede kijk op finance, waarmee je persoonlijk en binnen je organisatie een groei doormaakt. De opleiding is een praktisch programma op mbo+-niveau. De docenten van de ASCO zijn zeer ervaren praktijkexperts in het vakgebied.

Door de kleinschaligheid van het onderwijs bij NIVE Opleidingen is er veel ruimte voor persoonlijke aandacht en feedback. Voor de vertaling van de theorie naar je eigen werkcontext maak je eveneens gebruik van je eigen ervaringen en die van andere deelnemers. Deelnemers van de ASCO zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken worden belicht.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Na het afronden van de opleiding:

- Ken je de rol en verantwoordelijkheden van een assistent controller.
- Kun je de opgedane kennis en vaardigheden toepassen op het hele terrein van financiën en administratie.
- Heb je kennis over ken- en stuurgetallen en kun je belangrijke informatie uit de organisatie halen.
- Kun je belangrijke financiële overzichten samenstellen, analyseren en presenteren
- Weet je hoe je financiële processen in de organisatie moet begeleiden.

## Over de opleiding en het programma

In deze praktische opleiding komen alle aspecten van het controllersvak aan bod: Financieel Management, Externe Verslaggeving, Management & Organisatie, Planning & Control en Administratieve Processen en automatisering.

Naast de meest actuele theorie, leer je vooral hoe je deze kennis toepast in de praktijk. Dit doen wij met behulp van oefeningen en praktijkcases. Daarnaast is er veel aandacht voor het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden als communiceren, adviseren en overtuigen.

De ASCO is de enige assistent controller opleiding in Nederland waarbij je werkt aan kennis, inzicht én vaardigheden. Het is een praktische opleiding waarbij je financiële kennis direct leert toepassen in de praktijk en waarbij je werkt aan persoonlijke vaardigheden om te groeien in je rol.

## Welke onderwerpen komen aan bod?

- De lesstof die vereist is voor het behalen van je diploma is over twee semesters verdeeld. De volgende vakken komen daarin terug:
- **Financieel Management:** de belangrijkste financiële overzichten, ken- en stuurgetallen, de vermogensstructuur van de organisatie.
  - **Externe Verslaggeving:** verslaggevingsstandaarden, vooronderzoeken in de accountantscontrole, winstberekeningen en belastingaflaats.

- **Planning & Control:** de planning & controlcyclus, begroten, budgetteren, prognoses en nacalculaties opstellen.
- **Administratieve Organisatie & Processen:** bestuurlijke informatievoorziening, organisatie- en administratieprocessen en -systemen, automatisering.
- **Organisatie en Management:** kennis opdoen van de werking van organisaties, van strategische planning en van leiding geven. Je leert de functie van controller te plaatsen in de bredere context van organisatie en maatschappij.

## Werkwijze

De opleiding Assistent Controller is een praktisch programma op mbo+-niveau en bereidt je in 9 maanden uitstekend voor op jouw rol en werkzaamheden als (assistent) controller. Voor de vertaling van de theorie naar jouw eigen werkcontext, maak je naast van je eigen ervaring, gebruik van de ervaringen van medestudenten. Studenten van de opleiding zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken kunnen worden belicht.

## Doelgroep

De opleiding Assistent Controller is speciaal ontwikkeld voor mensen die de ambitie hebben door te groeien naar een functie van assistent controller of hoofd administratie bij een middelgrote onderneming of in een team bij een grote onderneming. Deelnemers aan de opleiding hebben een financiële vooropleiding en/of zijn al enkele jaren werkzaam in een financieel-administratieve functie. Voorkennis van bedrijfs-economie en bedrijfsadministratie is een pre. Heb jij een andere achtergrond maar ben je wel geïnteresseerd? Neem dan voor informatie en mogelijkheden contact op met onze studieadviseur.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 15 lesdagen verdeeld over 9 maanden. De gemiddelde studiebelasting is 4 tot 6 uur per week (exclusief de lesuren).

<b>Niveau</b>	mbo+
<b>Duur</b>	15 dagen verdeeld over 9 maanden
<b>Studiebelasting</b>	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 3.570,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 750,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 330,-
<b>Locatie</b>	Utrecht, Amsterdam, Rotterdam, Eindhoven en Zwolle

## Investering

De investering voor de opleiding Assistent Controller is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 3.570,-
- Accommodatie: € 750,-
- Toetsing en examinering: € 330,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 230,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

## Toetsing

Elk vak wordt afgerond met een praktijkopdracht die relevant is voor de problematiek binnen je eigen organisatie. De docent beoordeelt het resultaat. De feedback van de docent is een belangrijk leermoment en helpt je in je verdere persoonlijke ontwikkeling.

## Diploma

Na afronding van de opleiding ontvang je het diploma Assistent Controller (ASCO).

## Vervolgopleiding

Na het succesvol afronden van de opleiding kun je verder met de opleiding Professional Controller van NIVE Opleidingen. Vervolgens kun je toegelaten worden tot de HOFAM opleiding.

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.  
☎ 06 22 03 05 30  
✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)

# Professional Controller

Verstevig je kennisfundament en geef de controllersfunctie meer inhoud!

Is het jouw ambitie om je verder te ontwikkelen in of naar de rol van controller? De opleiding Professional Controller (PC) leidt je in 1 jaar op tot controller op hbo-niveau. Je legt een stevig kennisfundament waarmee je in staat bent om de controllersfunctie meer inhoud te geven.

Naast de inhoudelijke vakken werken we ook aan persoonlijke en communicatieve vaardigheden. Deze vaardigheden helpen je om een goede gesprekspartner te zijn voor het management en collega's en leer je om het management proactief te adviseren, zodat zij de organisatie optimaal kunnen beheersen en sturen.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Na het afronden van de opleiding:

- Ben je in staat een gesprekspartner te zijn van het management.
- Kan je de organisatiedoelstellingen vertalen naar financieel beleid.
- Kan je stuurinformatie ontwikkelen, analyseren en presenteren.

## Programma

De opleiding bestaat uit 14 dagen, verspreid over een jaar. De volgende vakken komen aan bod:

- **Communicatie:** gesprekstechnieken, rapporteren en presenteren.
- **Bestuurlijke Informatievoorziening:** inrichten van processen en de administratieve organisatie.
- **Management Accounting:** ontwikkelen, analyseren en presenteren van managementrapportages en -verslagen.
- **Financial Accounting:** de financiële verslaglegging en informatievoorziening.
- **Financieel Management:** analyseren van financiële data.

## Werkwijze

De docenten zijn praktijkexperts in het vakgebied controlling. Zij kunnen je uit eigen ervaring inhoudelijk instrueren, begeleiden en adviseren over de verschillende aspecten van het controllersvak.

Voor de vertaling van de theorie naar jouw eigen werkcontext maak je daarnaast gebruik van je eigen ervaring en van die van medestudenten. Studenten van de opleiding zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken worden belicht.

## Doelgroep

Dit programma is geschikt voor mensen die hun kennis van het controllersvak willen verdiepen, of de ambitie hebben om een

overstap te maken naar het controllersvak. Deelnemers aan de opleiding hebben vaak een niet-financiële vooropleiding, maar wel enkele jaren werkervaring in een financieel administratieve functie.

Controllers die graag de HOFAM willen volgen, maar nog enkele kennisdeficiënties moeten wegwerken, volgen ook vaak eerst Professional Controller.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 14 lesdagen, verdeeld over een jaar. De gemiddelde studiebelasting is 4 tot 6 uur per week (exclusief de lesuren).

## Investing

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 4.430,-
- Accommodatie: € 700,-
- Toetsing en examinering: € 560,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 250,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

## Toetsing

De opleiding bestaat uit twee delen. Elk deel sluit je af met een online examen. Daarnaast schrijf je aan het einde van de opleiding een scriptie. Kennis en vaardigheden die tijdens de opleiding aan bod zijn gekomen, worden

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	14 dagen verdeeld over 1 jaar
<b>Studiebelasting</b>	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 4.430,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 700,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 560,-
<b>Locatie</b>	Utrecht, Amsterdam, Rotterdam, Eindhoven en Zwolle

hierin verwerkt. Als je scriptie af is, presenter en verdedig je die tegenover een examencommissie.

## Diploma

Na afronding van de opleiding ontvang je het diploma Professional Controller en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel PC (= Professional Controller) voeren. De opleiding ligt op hbo-niveau.

## Vervolgopleiding

Wil je na het behalen van deze opleiding doorsturen? Na het succesvol afronden van deze opleiding kun je doorstromen naar de HOFAM opleiding tot Qualified Controller (QC), HOFAM Financial Control of HOFAM Business Control & Business Management.

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)

# HOFAM

## De opleiding tot Qualified Controller (QC)

Financial Control  
Business Control  
Business Management

Als Qualified Controller denk je vooruit. Je neemt het voortouw als het op cijfers aankomt. Jouw analyses van resultaten en toekomstscenario's zorgen voor veranderingen in de strategie van je organisatie. Jouw input brengt doelen dichterbij. Je brengt meerwaarde in bedrijfsprocessen en levert meer waarde aan het bedrijfsresultaat. Je kunt beslissers overtuigen van jouw visie en ideeën. Je bent een volwaardig gesprekspartner voor het management en een klankbord voor collega's.

[Klik hier voor meer informatie](#)

### Meerwaarde voor nu en de toekomst

Je wilt ook in de toekomst het verschil kunnen maken. Als enige opleiding in Nederland staan bij HOFAM zowel kennis, professionele vaardigheden én jouw persoonlijke ontwikkeling centraal. Naast de theorie van financial control, business management en business control besteden we veel aandacht aan technologische ontwikkelingen. Je leert hoe nieuwe toepassingen kunnen bijdragen aan wat je al weet en de dagelijkse praktijk. Je ontwikkelt de vaardigheden om als Qualified Controller niet alleen nu, maar ook in de toekomst van meerwaarde te zijn.

### De meerwaarde van betekenisvol leren

Tijdens de opleiding leer je niet alleen de theorie kennen, maar ook om die te begrijpen en toe te passen. Dat noemen wij betekenisvol leren. Je gaat verbanden zien tussen verschillende specialismen en je ontdekt hoe ze elkaar versterken. Je leert nieuwe informatie te integreren met de kennis die je al hebt en hoe je dat direct in je werk kunt toepassen. Onze docenten zijn experts in hun vakgebied met veel praktijkervaring. In de lessen koppelen ze hun ervaring aan jouw dagelijkse praktijk. Je mededeleemers komen uit diverse branches en zijn werkzaam in verschillende functies. Door inhoudelijke discussies en gezamenlijke praktijkopdrachten leer je hoe financiële processen werken in je eigen branche en in andere bedrijfstakken. Dat verruimt je blik, verrijkt je ervaring en vergroot je vaardigheden.

<b>Niveau</b>	hbo+
<b>Duur</b>	37 dagen verdeeld over 18 maanden
<b>Studiebelasting</b>	6 tot 8 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 11.450,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 1.850,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 1.650,-
<b>Locaties</b>	Utrecht, Amsterdam, Rotterdam, Eindhoven en Zwolle

### Direct meer waarde toevoegen

Je ontwikkelt jezelf tot een volwaardige gesprekspartner van het management van de organisatie waar je voor werkt. Je ontdekt de mogelijkheden die IT, Business Intelligence en Business Analytics bieden en kunt die in praktische oplossingen omzetten. Vanuit je rol als controller kun je adviseren, implementeren en begeleiden. Omdat we tijdens de studie dicht bij de praktijk blijven, kun je alles wat je leert meteen toepassen in je werksituatie. Vanaf het moment dat je de opleiding begint, voeg je al meer waarde toe. Dat merk je zelf, maar ook je werkgever.

### De opleiding

De opleiding bestaat uit een kick-off, drie modules en een Qualificatieproef. Naast de theorie in de drie modules Financial Control, Business Management en Business Control, besteden we veel aandacht aan technologische ontwikkelingen. Gedurende de hele opleiding werken we aan jouw professionele vaardigheden en attitude. Je oefent onder andere presentatievaardigheden, gesprekstechnieken en adviesvaardigheden.

### De opleiding schematisch weergegeven.



### De kick off

Je start de HOFAM-opleiding tot Qualified Controller (QC) met een kick off van twee dagen. Alle mededeelnemers van jouw jaargang zijn hierbij aanwezig.

De eerste dag van de kick off krijg je inzicht in de oorsprong en de fundamentele elementen van het vak. Je onderzoekt wat de toegevoegde waarde en het onderscheidend vermogen van een financial zijn en welke rollen hij of zij in de organisatie heeft. We hebben het over de ethische aspecten van het vak en over technologische ontwikkelingen die van invloed zijn op jouw vakgebied. Maar we leren je ook om trots te zijn op je prachtige vak!

Op de tweede dag leer je jezelf en je mededeelnemers beter kennen. We gaan dieper in op talenten en je krijgt uitleg over hoe intervisie werkt binnen de HOFAM. Tijdens deze dag worden er intervisiegroepen gevormd waarmee je tijdens de rest van de opleiding veel zult samenwerken.

### Module Financial Control

In deze module staan analyseren en verantwoordwoorden centraal. Naast bij de financiële vakken, staan we stil bij je persoonlijke ontwikkeling en bij technologische ontwikkelingen die impact hebben op het vak.

De vakken die aan de orde komen:

- **Financial Management (FIM)**  
Bij FIM leer je hoe je organisatiedoelstellingen vertaalt naar het financiële beleid van de organisatie. Je leert denken in kosten, opbrengsten en kasstromen en hoe je rendement afweegt tegen risico's.

- **Internal Control (IC)**

IC draait om informatie, het informatiesysteem en informatiemanagement. Centraal staan het ontwerpen en beheren van de administratieve organisatie en andere systemen waarmee je informatie verzamelt, vastlegt, verwerkt en verstrekt. Het vak behandelt bedrijfsprocessen en interne controle: hoe verkrijg je de financiële informatie waarmee het management beleid kan maken en verantwoorden?

- **Financial Accounting & Reporting (FAR)**

FAR gaat over het garanderen van de juistheid en volledigheid van de financiële informatie in het jaarverslag. Economische beslissingen worden genomen op basis van informatie over de financiële positie, resultaten en veranderingen in de financiële positie. Deze informatie is dus van belang voor de verantwoording van het gevoerde beleid. Tijdens FAR komen de Nederlandse en internationale wet- en regelgeving aan bod en hoe je die toepast in de praktijk.

### Module Business Management

In deze module ligt de focus op inzicht en het ontwikkelen van een integrale kijk op de bedrijfsvoering. Omdat je een gesprekspartner bent voor managers uit verschillende disciplines, met verschillende belangen, zijn deze eigenschappen onontbeerlijk voor een business controller. We gaan dieper in op marketing & sales, proces & logistiekmanagement, HR-beleid, IT en inkoopmanagement. Je leert hoe je de verschillende disciplines binnen een organisatie kunt overzien en welke rol je als business controller kunt innemen. Je ontwikkelt inzicht in de factoren die de bedrijfsvoering beïnvloeden en ontdekt hoe je zelf invloed

kunt uitoefenen. Je leert hoe je strategische scenario's, organisatiestructuren en management en leiderschap analyseert en ontwikkelt. Zo leer je hoe je goed onderbouwd kunt adviseren over de financiële consequenties van bedrijfsvoering. Ook in deze module kijken we welke rol nieuwe technologische toepassingen kunnen spelen.

### Module Business Control

In deze module kijk je naar je eigen vakgebied en over de grenzen van je vakgebied heen. Je maakt kennis met uiteenlopende gezichtspunten en specifieke uitdagingen. We besteden veel aandacht aan technologische ontwikkelingen die impact hebben op jouw vak.

Je leert hoe je jouw financiële kennis, inzicht en vaardigheden kan inzetten bij het ontwikkelen en optimaliseren van businessmodellen en hoe je toegevoegde waarde creëert met het verzorgen van de juiste informatie op het juiste moment.

De vakken die aan de orde komen:

- **Management Accounting & Control (MAC)**  
Bij MAC leer je de hard controls die je als business controller nodig hebt, maar ontwikkel je ook de juiste soft skills. Naast financiële technieken behandelen we instrumenten voor het beoordelen van managers en komen expliciet ethische dilemma's aan de orde. Het vak richt zich op het ontwikkelen en evalueren van management control systemen en de effectiviteit en efficiency daarvan. Je leert diverse financiële technieken, zoals budgetteren en het maken van kostprijscalculaties. Daarnaast komen aspecten rond winst- en kostenverantwoordelijkheid,

transfer pricing en de planning- en controlcyclus aan bod. We geven je instrumenten om gedrag van managers en de interne berichtgeving van organisaties te beïnvloeden. En we besteden aandacht aan de analysemethoden en -technieken om managers incidenteel en periodiek van informatie te voorzien.

- **Business Analytics & Business Intelligence (BABI)**

Business Analytics en Business Intelligence zijn onmisbare tools voor een business controller. Data spelen een sleutelrol. Alleen als ze met de juiste data werkt, kan een organisatie financiële verantwoording afleggen, de jaarrekening controleren of financiële risico's afdekken. Als business controller moet je de kwaliteit van data kunnen beoordelen en weten uit welke processen die data voortkomen. Daar gaat dit vak over.

- **Business modellen vanuit een duurzaam perspectief (BUM)**

Bij BUM leer je hoe je vanuit je controllersfunctie mee kan denken en -praten over duurzaam ondernemerschap. Zo leer je het business model Canvas in te zetten, de vijf principes van Effectuation te identificeren in je organisatie en ben je in staat om een vertaalslag te maken naar het verduurzamen van je organisatie of zelfs geheel nieuwe initiatieven te ontplooiën.

#### • Governance & Risk Management

Organisaties kunnen verschillende risico's lopen, waaronder financiële. Om deze af te dekken, breng je als business controller die risico's in kaart. Bij riskmanagement ga je dieper in op de rente en valutarisico's en op welke manieren je de risico's kunt afdekken. Bij het onderdeel Governance behandel je de eisen die aan governance gesteld worden. Je leert het beleid ten aanzien van governance en de processen en bevoegdheden van de organisatie te beoordelen en je ontdekt welke rol je hier als business controller kunt innemen. Compliance gaat over het belang om te werken volgens de geldende wet- en regelgeving, zoals de AVG. Je leert hoe je hierop controleert en hoe je deze wetgeving in een organisatie implementeert.

#### De Qualificatieproef

De opleiding tot Qualified Controller wordt afgesloten met de Qualificatieproef. Tijdens deze proef toon je aan dat je over gedegen financiële en bedrijfskundige kennis beschikt en weet wat de impact is van technologische ontwikkelingen. Ook toon je aan dat je de juiste professionele vaardigheden beheerst en dat je in staat bent om deze toe te passen in de praktijk.

Het eerste deel van de proef is een managementgame. Die speel je samen met je mededeelnemers. In een groepsopdracht toon je aan dat je de opgedane kennis en vaardigheden integraal kunt inzetten.

Het tweede deel van de opdracht heeft betrekking op jouw individuele kwaliteiten. Je laat zien dat je de theorie kent, de vaardigheden hebt om deze toe te passen en dat je in staat bent om als Qualified Control-

ler het verschil te maken. Je past de theorie toe op een vraagstuk uit de praktijk. Je presenteert en verdedigt je aanpak voor een jury en de leden van je intervisiegroep. Je reflecteert op de ontwikkeling die je hebt doorgemaakt en hoe je jezelf verder wilt ontwikkelen. Na het goed volbrengen van beide onderdelen mag je jezelf Qualified Controller (QC) noemen.

#### Na de opleiding

- Ben je een volwaardig gespreks- en sparringpartner op post-hbo-niveau voor het management.
- Speel je een (pro-)actieve rol bij het ontwikkelen van de lange termijn bedrijfsstrategie.
- Ben je in staat om beslissers met passie te overtuigen van jouw visie en ideeën.
- Ben je vertrouwd met de theorie van financial control, business management en business control en kun je die toepassen in de praktijk.
- Beheers je de verschillende disciplines en processen binnen de organisatie en zie je de verschillende belangen.
- Ben je in staat om te reflecteren op je eigen handelen en weet je hoe je jezelf als business controller kunt blijven ontwikkelen.
- Kun je onder voorwaarden doorstromen naar de opleiding tot Register Controller (RC) of de Master Finance & Control.

#### Studieduur en -belasting.

De HOFAM bestaat uit 37 lesdagen, verspreid over ongeveer 18 maanden. De gemiddelde studiebelasting is 6 tot 8 uur per week, exclusief de geplande groepsbijeenkomsten.

#### Voor wie?

De HOFAM is bedoeld voor finance professionals die de ambitie hebben om het verschil binnen hun organisatie te maken. Je hebt al enkele jaren ervaring (als controller) en je wilt een volgende stap maken. Maar ook als je al verder in je carrière bent en je kennis wilt verbreden en verdiepen, maar wel met twee voeten in de praktijk wilt blijven staan, biedt de HOFAM meerwaarde.

Je kunt je inschrijven voor de HOFAM-opleiding als je minimaal drie jaar relevante werkervaring hebt in een financiële functie op hbo-niveau en een van de volgende opleidingen hebt gevolgd:

- Hbo-opleiding in het financieel economische of bedrijfskundige domein.
- Opleiding Financieel Management op wo-niveau.
- ASCO-2 of Professional Controller.
- SPD Bedrijfsadministratie of Moderne Bedrijfsadministratie.

#### Investing

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 11.450,-
- Accommodatie: € 1.850,-
- Toetsing en examinering: € 1.650,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 750,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

#### Diploma

Na afronding van de opleiding ontvang je het HOFAM-diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QC (= Qualified Controller) voeren. De opleiding ligt op hbo+-niveau.

#### Studieadvies

Voor meer informatie of een persoonlijk advies kun je vrijblijvend contact opnemen met onze studieadviseur Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)



# HOFAM Financial Control

Als controller ben jij in je organisatie degene die de cijfers en het verhaal achter die cijfers kent. Met jouw financiële expertise sta jij het management bij. Je neemt het voortouw als het op cijfers aankomt. Jij zorgt voor de juiste rapportages op het juiste moment om de koers van de organisatie te bepalen en te bewaken. Financiële rapportages bouwen, actualiseren, analyseren en erover communiceren is een belangrijk onderdeel van jouw werk. In deze opleiding staan toetsen en verantwoorden centraal. Naast bij de financiële vakken, staan we stil bij je persoonlijke ontwikkeling en bij technologische ontwikkelingen die impact hebben op het vak. Je bent een volwaardig gesprekspartner voor het management en een klankbord voor collega's.

In de opleiding HOFAM Financial Control ligt de focus op vijf financiële vakken:

- Financial Management
- Internal Control
- Financial Accounting & Reporting
- Management Accounting
- Governance, Risk & Compliance

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Na het afronden van de opleiding:

- Ben je een volwaardig gespreks- en sparringpartner op post-hbo-niveau voor het management.
- Ben je vertrouwd met de theorie van financial control en kun je die toepassen in de praktijk.
- Ben je in staat om te reflecteren op je eigen handelen en weet je hoe je jezelf als financial controller kunt blijven ontwikkelen.

## Programma

De opleiding bestaat uit 18,5 lesdagen verdeeld over 9 maanden. De opleiding bestaat uit vijf vakken op het gebied van financial control. Naast aan de theorie en de toepassing daarvan besteden we in deze vijf vakken aandacht aan technologische ontwikkelingen en werken we aan jouw professionele vaardigheden en attitude.

- **Financial Control.** In deze opleiding staan vijf financiële vakken centraal: Financial Management, Internal Control, Financial Accounting & Reporting, Management Accounting en Governance & Risk Management. In de opleidingsbrochure op onze website vind je een uitgebreide beschrijvingen per vak.
- **Professionele vaardigheden en attitude.** Als controller heb je niet alleen inhoudelijke kennis nodig. Je hebt ook de vaardigheden en houding nodig om te kunnen samenwerken en om jouw adviezen, ideeën over te brengen om zo maximale meerwaarde te leveren aan de organisatie. In de HOFAM Financial Control besteden we aandacht aan je persoonlijke ontwikkeling. We behandelen bijvoorbeeld welke doelen je stelt aan jezelf en hoe je gewenste resultaten kan bereiken. Je krijgt de theorie aangereikt en er is ruimschoots de gelegenheid voor oefening om die theorie in de praktijk te brengen.
- **Technologische ontwikkelingen.** Tijdens dit vak leer je technologische ontwikkelingen (h)erkennen en de toepasbaarheid in je eigen werkomgeving te beargumenteren. Dit met als doel het realiseren van een goed functionerend ICT-systeem met ingebouwde, juiste controles op de

goederen- en geldstromen, ter ondersteuning van het beschikbaar maken van betrouwbare en relevante bestuurlijke informatie.

## Werkwijze

De docenten zijn praktijkexperts in het vakgebied controlling. Zij kunnen je uit eigen ervaring inhoudelijk instrueren, begeleiden en adviseren over de verschillende aspecten van het controllersvak.

Voor de vertaling van de theorie naar jouw eigen werkcontext maak je daarnaast gebruik van je eigen ervaring en van die van je medestudenten. Studenten van de opleiding zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken worden belicht.

## Doelgroep

De HOFAM Financial Control is bedoeld voor finance professionals die de ambitie hebben om meer te leren over het vak van de financial controller. Je hebt al enkele jaren ervaring (als controller) en je wilt een volgende stap maken. Je kiest ervoor om je verder te specialiseren in financial control, maar wil wel met twee voeten in de praktijk blijven staan. Dan biedt de HOFAM Financial Control meerwaarde.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 18,5 lesdagen, verdeeld over 9 maanden. De gemiddelde studiebelasting is 6 tot 8 uur per week (exclusief de lessen).

## Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 6.585,-
- Accommodatie: € 925,-
- Toetsing en examinering: € 740,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 550,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

<b>Niveau</b>	hbo+
<b>Duur</b>	18.5 dagen verdeeld over 9 maanden
<b>Studiebelasting</b>	6 tot 8 uur per week (excl. lessen)*
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 6.585,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 925,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 740,-
<b>Locatie</b>	Utrecht, Amsterdam, Rotterdam, Zwolle, Eindhoven

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

## Toetsing

Tijdens deze opleiding worden je kennis en vaardigheden getoetst door middel van een examen, groepsopdrachten en individuele praktijkopdrachten.

## Diploma

Na afronding van de opleiding ontvang je het diploma HOFAM Financial Control. De opleiding ligt op hbo+-niveau.

## Vervolgopleiding

Wil je na het behalen van deze opleiding doorstuderen? Na het succesvol afronden van deze opleiding kun je doorstromen naar de HOFAM-opleiding tot Qualified Controller (QC) of HOFAM Business Control & Business Management.

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)

# HOFAM Business Control & Business Management

Wil je doorgroeien naar de rol van waardevolle businesspartner voor management die ambities, innovatie en ondernemerslust in de juiste banen weet te leiden? Met de opleiding HOFAM Business Control & Business Management ontwikkel je je tot het bedrijfskundig geweten van je organisatie.

Je buigt je over vragen als: waar laten we geld en kansen liggen, wat is de huidige positie van het bedrijf, wat is de gewenste positie, hoe komen we daar en hoe meten we de voortgang? Je leert hoe je de directie succesvol adviseert op basis van een doortimmerde business case. Je wordt een controller die meer in charge is dan in control.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Na het afronden van de opleiding:

- Ben je een volwaardig gespreks- en sparringpartner op post-hbo-niveau voor het management.
- Beheers je de verschillende disciplines en processen binnen de organisatie en ziet de verschillende belangen.
- Ben je in staat om beslissers met passie te overtuigen van jouw visie en ideeën.
- Word je opgenomen in het register van NIVE Opleidingen.
- Ben je vertrouwd met de theorie van business management en business control en kunt die toepassen in de praktijk.

## Programma

De opleiding bestaat uit 17,5 lesdagen verdeeld over 9 maanden. De opleiding bestaat uit een aantal vakken op het gebied van business management en business control. Naast aan de theorie en de toepassing ervan besteden we in deze vakken aandacht aan technologische ontwikkelingen en werken we aan jouw professionele vaardigheden en attitude. Je oefent onder andere presentatievaardigheden, gesprekstechnieken en adviesvaardigheden.

- **Professionele vaardigheden en attitude.** Als controller heb je niet alleen inhoudelijke kennis nodig. Je hebt ook de vaardigheden en houding nodig om te kunnen samenwerken en om jouw adviezen, ideeën over te brengen om maximale meerwaarde te leveren aan de organisatie. In de HOFAM Business Control & Business Management besteden we aandacht aan je professionele ontwikkeling. Je leert hoe je op een actieve en doelmatige manier invloed kan uitoefenen en hoe je op een niet-manipulatieve manier je doelen kan bereiken. Je krijgt de theorie aangereikt en er is tijdens de opleiding ruimschoots gelegenheid voor oefening om die theorie in de praktijk te brengen.
- **Business Control & Business Management.** Centraal in de opleiding staat het ontwikkelen van je vermogen om, naast het kijken naar je eigen vakgebied, ook over de grenzen te kijken naar andere onderdelen van de organisatie.

Je leert hoe je de verschillende disciplines binnen een organisatie kunt overzien en welke rol je als business controller kunt in-

nemen. Je ontwikkelt inzicht in de factoren die de bedrijfsvoering beïnvloeden en ontdekt hoe je zelf invloed kunt uitoefenen. Je leert hoe je strategische scenario's, organisatiestructuren, management en leiderschap analyseert en ontwikkelt. Zo leer je hoe je goed onderbouwd kunt adviseren over de financiële consequenties van bedrijfsvoering.

- **Technologische ontwikkelingen.** Tijdens dit vak leer je technologische ontwikkelingen (h)erkennen en de toepasbaarheid in je eigen werkomgeving te beargumenteren. Dit met als doel het realiseren van een goed functionerend ICT-systeem met ingebouwde, juiste controles op de goederen- en geldstromen, ter ondersteuning van het beschikbaar maken van betrouwbare en relevante bestuurlijke informatie.

## Werkwijze

De docenten zijn praktijkexperts in het vakgebied business controlling. Zij kunnen je uit eigen ervaring inhoudelijk instrueren, begeleiden en adviseren over de verschillende aspecten van het vak.

Voor de vertaling van de theorie naar jouw eigen werkcontext maak je daarnaast gebruik van je eigen ervaring en die van je medestudenten. Studenten van de opleiding zijn afkomstig uit diverse branches, waardoor thema's vanuit verschillende invalshoeken worden belicht.

## Doelgroep

De HOFAM Business Control & Business Management is bedoeld voor finance professionals die de ambitie hebben om het verschil binnen hun organisatie te maken. Je hebt al enkele jaren ervaring (als controller) en je wilt een volgende stap maken. Maar ook als je al verder in je carrière bent en je kennis wilt verbreden en verdiepen, maar wel met twee voeten in de praktijk wilt blijven staan, biedt de HOFAM Business Control & Business Management opleiding meerwaarde.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 17,5 lesdagen, verdeeld over 9 maanden. De gemiddelde studiebelasting is 6 tot 8 uur per week (exclusief de lessen).

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	17.5 dagen verdeeld over 9 maanden
<b>Studiebelasting</b>	6 tot 8 uur per week (excl. lessen)*
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 6.635,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 875,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 740,-
<b>Locatie</b>	Utrecht, Amsterdam, Rotterdam, Zwolle, Eindhoven

## Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 6.635,-
- Accommodatie: € 875,-
- Toetsing en examinering: € 740,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 300,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

## Toetsing

Tijdens deze opleiding worden je kennis en vaardigheden getoetst door middel van een paper en twee praktijkopdrachten.

## Diploma

Na afronding van de opleiding ontvang je het diploma HOFAM Business Control & Business Management. De opleiding ligt op hbo+-niveau.

## Vervolgopleiding

Na het succesvol afronden van deze opleiding kun je doorgaan naar de HOFAM opleiding tot Qualified Controller (QC) of HOFAM Financial Control.

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.  
☎ 06 22 03 05 30  
✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)

# Master Finance & Control

Met deze master zet je de stap van functiegericht handelen naar oplossingsgericht denken.

Als Qualified Controller neem je een belangrijke positie in binnen de organisatie als het gaat om management en strategisch advies. Als je door wilt groeien naar een beleidsbepalende functie waarin je als partner op strategisch beleidsniveau fungeert, is de NVAO geaccrediteerde Master of Science in Finance & Control een logische keuze. Na deze aanvullende investering van anderhalf jaar heb je de internationaal erkende titel (MSc) in handen, waarmee je jouw eigen vakgebied op academisch niveau benadert.

NIVE Opleidingen voert deze opleiding uit in samenwerking met Netherlands Business Academy. De NVAO heeft voor deze opleiding aan Netherlands Business Academy een accreditatie verleend.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Na het afronden van de opleiding:

- Speel je een actieve rol bij het bewaken van de ondernemersdoelstellingen en het verbeteren van de bedrijfsprocessen.
- Houd jij je bezig met gecompliceerde en geïntegreerde vraagstukken op strategisch niveau.
- Kun je complexe financiële projecten aansturen.
- Kun je op een strategisch niveau aangeven welke financiële koers gevolgd moet worden.
- Geef je beleidsmatig advies over investeringen, fusies, en bedrijfsovernames.
- Ontwikkel je jouw managementvaardigheden tot het niveau van financieel directeur.

## Programma

Deze eenjarige masteropleiding is opgedeeld in negen verschillende modules:

- **Zelfmanagement, Leiderschap & Coaching.** Het eigen gedrag als leidinggevende staat centraal, met een belangrijke link naar de organisatiedoelstellingen.
- **Methoden en Technieken van Onderzoek.** Deze module biedt op een praktische manier een verdieping in het opzetten en het uitvoeren van onderzoek en het rapporteren hierover. Aan de hand van voorbeelden krijg je beter inzicht in de structuren en formuleren van teksten. Dit helpt je bij het schrijven van de diverse papers in de opleiding.
- **Fiscaal Concernrecht.** Je leert meer over de belangrijkste juridische aspecten van de onderneming en de bedrijfsvoering. Je kunt knelpunten op dat vlak signaleren en weet welke deskundigheid op welk moment nodig is.
- **Verandermanagement.** Verandermanagement is een tool dat managers inzicht geeft in en helpt bij het zoeken naar de optimale manier om de personeel te sturen in een tijd van grote veranderingen binnen organisaties.
- **Leadership.** De module Leadership behandelt managementtechnieken als

DISC – De Caluwé om de manager in jezelf te bepalen en je team te kunnen inschatten.

- **Ethiek.** Er wordt veel waarde gehecht aan waarden en normen in het functioneren van de manager. Door hier expliciet aandacht aan te geven word jij je bewust van de verantwoordelijkheden op dit gebied.
- **Strategie en Beleid.** Deze module geeft jou handvatten en denkrichtingen over de ondernemingsstrategie, strategieformulering en beleidsvorming.
- **Management Control & Information Systems.** Deze module combineert besturing en beheersing van de organisatie met passende en noodzakelijke informatie(-systemen), zodat de organisatie haar strategische doelen kan realiseren.

## Werkwijze

Wat deze masteropleiding speciaal maakt is dat de opleiding direct aansluit op de praktijk. Korte inleidingen worden afgewisseld met praktijkcases, groepsopdrachten en discussies. Bij deze opleiding wordt gebruik gemaakt van intervisie. Hierdoor leren deelnemers optimaal van en met elkaar. Ook wordt er gezamenlijk gewerkt aan de opdrachten.

## Doelgroep

Deze opleiding is toegankelijk voor iedereen met een afgeronde HOFAM-opleiding.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 24 lesdagen, verdeeld over één jaar. De gemiddelde studiebelasting is ongeveer 10 uur per week (exclusief de lesuren).

## Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 14.500,-
- Accommodatie: € 1.572,-
- Literatuur/studiemateriaal is niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 950,-).

<b>Niveau</b>	master
<b>Duur</b>	1,5 jaar (incl. het schrijven van de thesis)
<b>Studiebelasting</b>	10 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 14.500,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 1.572,-
<b>Locatie</b>	Vianen

## Toetsing

Elke module wordt afgesloten met het schrijven van een paper (individueel), eventueel aangevuld met (groeps)opdrachten en (groeps)presentaties. Enkele modules worden bovendien afgesloten met een schriftelijk examen. De opleiding wordt afgerond met een afsluitend examen dat bestaat uit het schrijven van een scriptie en de mondelinge verdediging daarvan.

## Diploma

Na het succesvol afronden van de opleiding ontvang je het diploma Master of Science in Finance & Control (MSc) of Master of Finance & Control (MFC).

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)



# 4

## Digital Finance

38 Data driven finance

40 IT & Business Process Management voor financials.

Geef sturing aan de digitale transformatie

# Data driven finance

## Leer relevante data optimaal gebruiken en help jouw organisatie groeien

Wil jij leren hoe je data goed en slim kunt gebruiken? Wil jij jouw organisatie helpen om een data gedreven beslis cultuur te ontwikkelen of te versterken? Met alle nieuwe technologieën en methoden is het als financial belangrijk om het overzicht te bewaren en verbanden te leggen. In deze opleiding leer jij je data goed te begrijpen, correct te interpreteren en visueel inzichtelijk te maken aan de hand van een interactief dashboard.

Op die manier kun jij (nieuwe) waardevolle stuurinformatie leveren die de organisatie bijvoorbeeld concurrentievoordeel of efficiëncyslagen oplevert of bijdraagt aan groei.

[Klik hier voor meer informatie](#)

### Na het afronden van de opleiding:

- Weet je waar de organisatie voor staat, je kent de missie en visie van de organisatie en je kunt toegevoegde waarde leveren door (pro-)actief bij te dragen aan een (meer) datagedreven organisatie.
- Weet je welke data nodig zijn en welke databronnen, en hun onderlinge relaties, beschikbaar zijn voor het leveren van betrouwbare en relevante bestuurlijke informatie.
- Kun je interactieve dashboards bouwen om de data te analyseren, interpreteren en visualiseren, voorspellingen te doen en hier een eigen oordeel over te vormen.
- Ben je je bewust van de mogelijke impact van de geleverde bestuurlijke informatie (integrale koers van de organisatie, wet- en regelgeving, ethiek).
- Weet je op basis van welke informatie bestuurlijke beslissingen worden genomen.

### Programma

De opleiding Data driven finance omvat 10 lesdagen (van 10.00 – 17.00 uur) verspreid over 6 maanden. In deze opleiding leer je hoe je data kunt inzetten voor waardecreatie en hoe je met betrouwbare en relevante data bijdraagt aan een data-gedreven beslis cultuur. Na het volgen van de opleiding heb jij nieuwe data-skills ontwikkeld en ben jij als financial berekend op de toekomst.

De opleiding bestaat, naast een kick-off en een afsluiting, uit twee modules:

- **Data driven finance:** visie en stuurinformatie
- **Digital controller:** aan de slag met data

Gedurende het gehele traject werk je toe naar een interactief dashboard voor je eigen organisatie waarmee in de gewenste rele-

vante en betrouwbare bestuurlijke informatie wordt voorzien en waarbij je het geleerde direct kan toepassen in je eigen praktijk.

### Vakken in de opleiding:

- Toekomst van data driven finance
- Datagedreven organiseren
- Data als stuurinformatie en data-management
- Security, privacy en ethiek in Data driven finance
- Data verzamelen, vergelijken en toetsen
- Interactieve dashboards: bouwen, analyseren en voorspellen

### Doelgroep

De opleiding is bestemd voor de financial op tactisch/operationeel niveau, die optimaal gebruik wil maken van de data uit bestaande systemen voor het leveren van betrouwbare en relevante bestuurlijke informatie.

### Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 10 lesdagen, verdeeld over 6 maanden. De gemiddelde studiebelasting is max. 6 uur per week (excl. lesuren).

### Investering

De investering voor de opleiding Data driven finance is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 3.750,-
- Accommodatie: € 500,-
- Toetsing & examinering: € 500,-
- Boeken: ca. € 150,-

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	10 dagen verdeeld over 6 maanden
<b>Studiebelasting</b>	6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 3.750,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 500,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 500,-
<b>Locatie</b>	Utrecht

### Toetsing

Het interactieve dashboard dat is gebouwd en door middel van scenario's (voorspelend) is geanalyseerd voor de eigen organisatie, wordt beoordeeld op visuele uitwerking en inhoudelijke toelichting op de stappen die zijn doorlopen en de keuzes die zijn gemaakt voor toepassingen in de eigen praktijk. Als alle vakken succesvol zijn doorlopen, dan is de uitwerking tijdens de vakken grotendeels tot stand gekomen. Gedurende het traject word je individueel begeleid.

### Diploma

Als je de inhoudelijke en visuele uitwerking van het interactieve dashboard met minimaal een voldoende afsluit en daarmee aan toont dat je de geformuleerde eindtermen van de opleiding beheerst, rond je de opleiding succesvol af en wordt een diploma uitgereikt voor de opleiding: Data driven finance. Je wordt opgenomen in het register en mag de titel Qualified Data Controller (QDC) voeren.

### Vervolgopleiding

Na het volgen van de opleiding IT & Business Process Management voor financials kun je doorstromen naar de opleiding IT for Financials. Geef sturing aan de digitale transformatie.

### Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)

# IT & Business Process Management voor financials. Geef sturing aan de digitale transformatie

## Ontwikkel een strategische blik op digitalisering en realiseer effectief veranderingen

De digitale transformatie is gaande en dat vraagt om visie, leiderschap en aanpassingsvermogen in iedere organisatie.

Als senior financial heb je een cruciale sleutelrol als het gaat om digitalisering in jouw organisatie. Jij staat in verbinding met verschillende afdelingen en weet wat er nodig is om processen en systemen zo in te richten dat informatiestromen goed verlopen. Sterker nog, de informatie die je levert is betrouwbaar, voldoet aan de gestelde regels en zorgt ervoor dat projectkosten beheersbaar blijven.

[Klik hier voor meer informatie](#)

### Na het afronden van de opleiding:

- Ben je in staat om technologische ontwikkelingen te vertalen naar de eigen organisatie.
- Kun je op strategisch/tactisch niveau de digitale transformatie van je (finance) organisatie beïnvloeden.
- Heb je inzicht in de risico's en ethische (keer)zijde van deze digitale transformatie.
- Ben je in staat om proactief deel te nemen aan een IT-project en om (tijdig) invloed uit te kunnen oefenen op de keuzes die worden gemaakt voor de implementatie en borging van de digitale transformatie.
- Ben je in staat om IT-systemen te beoordelen, te koppelen en/of aan te (laten) passen zodanig dat data-integriteit wordt gewaarborgd.
- Ben je in staat om processen te beschrijven en/of te optimaliseren, zodat deze aansluiten bij de keuze van de IT-systemen.
- Kun je effectief veranderingen initiëren en realiseren; kortom verandermanagement.

### Programma

De opleiding omvat 16 lesdagen (van 14.00 - 21.00 uur) verspreid over een jaar.

De opleiding bestaat naast een kick-off en een afsluiting uit drie modules:

1. Digitale Transformatie: visie en strategie
2. Digitalisering en informatiemanagement: proces en architectuur, en IT
3. Projectmanagement: inrichting en borging van digitale transformatie.

Gedurende de opleiding werk je aan een praktijkopdracht, waarbij de casuïstiek uit je eigen organisatie als uitgangspunt wordt genomen. Hierdoor kun je het geleerde direct toepassen in je eigen praktijk. We sluiten af met een presentatie en verdediging waarin alle opgedane inzichten worden besproken en beoordeeld.

### Modulair

Het is mogelijk om één of meer modules los te volgen. Je rondt de module(s) dan met een deelcertificaat af en kunt, indien gewenst, op een later moment de andere module(s) afronden, je praktijkopdracht volbrengen en je diploma halen. Voor meer informatie of het bespreken van je mogelijkheden staat onze studieadviseur je graag te woord.

### Doelgroep

De medior/senior financial die zich (op strategisch/tactisch niveau) wil ontwikkelen op het gebied van digitalisering en die proactief wil bijdragen aan het vormgeven en implementeren van de digitale (finance) transformatie in de organisatie.

### Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 16 lesdagen, verdeeld over 1 jaar. De gemiddelde studiebelasting is max. 6 uur per week (excl. lessen).

### Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 6.190,-
- Accommodatie: € 800,-
- Toetsing en examinering: € 800,-
- Boeken ca. € 150,-

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

### Toetsing

Na elke module lever je een opdracht in en aan het einde volgt een presentatie en verdediging. Je ontvangt een cijfer en feedback op elke ingeleverde opdracht en de presentatie/verdediging.

<b>Niveau</b>	hbo+
<b>Duur</b>	16 dagen verdeeld over 1 jaar
<b>Studiebelasting</b>	6 uur per week (excl. lessen)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 6.190,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 800,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 800,-
<b>Locatie</b>	Utrecht

Nadat de real-life praktijkopdracht in zijn geheel is ingeleverd, wordt er afsluitend getoetst op de opgedane kennis en vaardigheden door middel van een presentatie en een verdediging. Ook hier dient minimaal een voldoende voor te worden behaald. Presentatie en verdediging tellen voor 25% mee in de eindbeoordeling.

### Diploma

Als je de real-life praktijkopdracht en de presentatie/verdediging afsluit met minimaal een voldoende en daarmee aantoont dat je de geformuleerde eindtermen van de opleiding beheerst, rond je de opleiding succesvol af en wordt een diploma uitgereikt voor de opleiding IT & Business Process Management voor financials: geef sturing aan de digitale transformatie. Wanneer je de opleiding met goed gevolg hebt afgerond mag je na het behalen van je diploma de titel Qualified Digital Financial (QDF) voeren en word je opgenomen in het openbare NIVE Alumni Register.

### Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ [mieke.opdam@niveopleidingen.nl](mailto:mieke.opdam@niveopleidingen.nl)



# 5

## Business Finance

46 Cash Management

48 Corporate Finance, Risk & Treasury Management

50 Leasing Management

52 Factoring Management

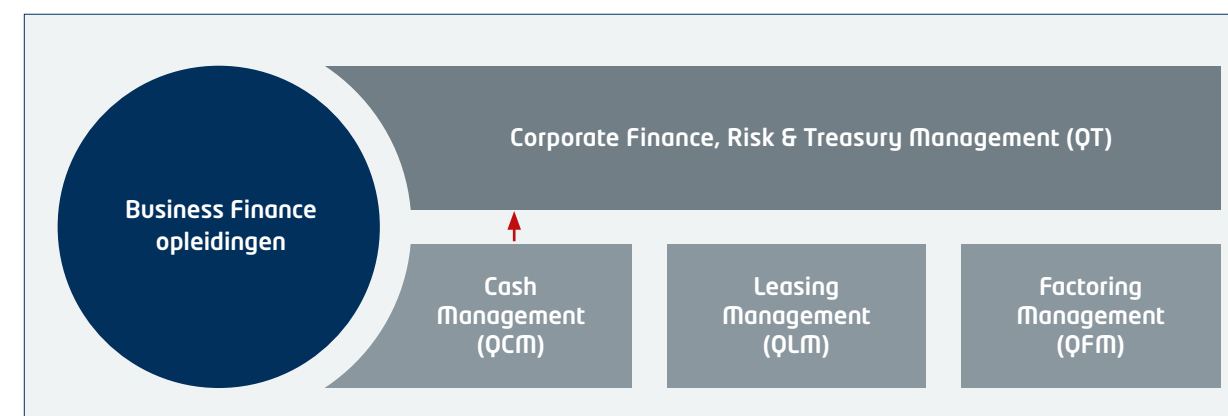


**Evelien van der Sman,**  
**alumnus Corporate Finance, Risk & Treasury management**

“De opleiding was een ideale wisselwerking met de praktijk in mijn werk. Je leert op deze manier in de praktijk en tijdens je studie, dat was een feest van herkenning.”

# Opbouw van de Business Finance leerlijn

De Business Finance leerlijn biedt jou maximale mogelijkheden voor het kiezen én combineren van afstudeerrichtingen. Of je nu kiest voor Corporate Finance, Risk & Treasury Management, Cash Management, Factoring Management of Leasing Management: je start altijd met de vakken Value Based Management, Working Capital Management en Cash & Liquiditeitsmanagement. Dat geeft je de mogelijkheid om bijvoorbeeld na het afronden van de Cash Management opleiding, met slechts het volgen van twee aanvullende vakken, ook je titel voor Factoring Management of Leasing Management te behalen. Het diploma van de Cash Management opleiding geeft je tevens het recht om door te stromen naar het tweede semester van de Corporate Finance, Risk & Treasury Management opleiding. Zo kun je ook de Qualified Treasurer (QT) titel behalen.





# Cash Management

## Verdiep je in de financiële markten en de optimale logistiek van financiële geldstromen

De praktijkgerichte opleiding tot Qualified Cash Manager gaat over het strategisch optimaliseren van kasstromen, werkkapitaal en liquiditeit en het managen van de diverse risico's die daarmee samenhangen. Zowel in de context van de profit als de not-for-profit sector.

Wil je inzicht krijgen in hoe Cash Management kan zorgen voor een optimale logistiek van financiële stromen tussen de onderneming, de bank en derden? Wil jij antwoord kunnen geven op vragen als: Waar verdien je geld? Hoe kun je waarde creëren? Tijdens de opleiding Cash Management leer je alles over de werking van financiële markten in het algemeen en valutamarkten in het bijzonder.

[Klik hier voor meer informatie](#)

### Na het afronden van de opleiding:

- Kun je het werkkapitaal, de kasstromen en de liquiditeit van een onderneming optimaliseren.
- Kun je renterisico's in kaart brengen en adequaat managen.
- Kun je valutarisico's in kaart brengen en mitigeren.
- Kun je het cashmanagement strategisch inbedden in het beleid van de organisatie.
- Kun je berekenen en beoordelen waar de verbetermogelijkheden zitten in een concrete context.
- Ken je de risico's van de geldmarkt, rentemanagement, kredietmanagement en valutamanagement.
- Kun je omgaan met verschillende hedginginstrumenten om valutarisico's te beperken
- Weet je welke marktpartijen, vanuit speculatieve motieven, actief zijn op de diverse financiële deelmarkten.

### Programma

De opleiding Cash Management kent 9 lesdagen verspreid over 4 maanden. In de opleiding komen de volgende onderwerpen aan bod:

- **Value Based Management (incl. financiële rekenkunde):** de kernbergippen van corporate finance vanuit de doelstellingen van profit en not-for-profit organisaties.
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cycliserisico's.
- **Cash- en Liquiditeitsmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Renterisicomanagement:** de risico's van de geldmarkt, van rentemanagement, kredietmanagement en aspecten van

valutamanagement uitwerken en de (onderlinge) relevantie onderkennen.

- **Valutarisicomanagement:** maak kennis met diverse hedge-instrumenten die een organisatie ter beschikking staan om valutarisico's te beperken of te elimineren zoals de forward, de valutaswap en de optie.

### Werkwijze

Binnen de opleiding worden theorie en praktijkvoorbeelden met elkaar afgewisseld. Wij vinden praktijkcases en (groeps-) opdrachten van grote toegevoegde waarde binnen de opleiding. Tijdens het bespreken hiervan doen we een beroep op de praktijkervaring en kennis van deelnemers en docenten.

### Doelgroep

De opleiding Cash Management is bestemd voor cash managers, financieel managers, controllers en administrateurs die zich verder willen bekwamen in het beheersen van geldstromen en de daarbij behorende risico's. Deelnemers aan de opleiding hebben een hbo werk- en denkniveau en enkele jaren werkervaring.

### Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 9 lesdagen, verdeeld over vier maanden. De gemiddelde studiebelasting is 4 tot 6 uur per week (exclusief de lesuren).

### Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 3.900,-
- Accommodatie: € 450,-
- Toetsing en examinering: € 600,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 300,-).

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	9 dagen verdeeld over 4 maanden
<b>Studiebelasting</b>	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 3.900,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 450,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 600,-
<b>Locatie</b>	Utrecht

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

### Toetsing

De opleiding wordt afgesloten met twee online examens.

### Diploma

Na afronding van de opleiding Cash Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QCM (Qualified Cash Manager) voeren. De opleiding ligt op hbo-niveau.

### Vervolgopleiding

Het programma van de opleiding Cash Management is gelijk aan het eerste semester van de opleiding Corporate Finance, Risk & Treasury Management. Het is daardoor mogelijk om met je Cash Management diploma door te stromen naar het tweede semester van de Corporate Finance, Risk & Treasury Management opleiding. Zo kun je ook de Qualified Treasurer (QT) titel behalen. Je kunt met het volgen van twee aanvullende vakken ook de titel Factoring Management (QFM) of Leasing Management (QLM) behalen.

### Studieadvies en informatiebijeenkomst

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Robbert Varkevisser.

☎ 033 422 9903

✉ [robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl](mailto:robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl)

# Corporate Finance, Risk & Treasury Management

Managen van financiële risico's, waardecreatie en vergroten van winstgevendheid, versterk de financiële structuur en waarborg continuïteit.

Streef jij continu naar een beter rendement voor jouw organisatie? Wil jij financiële informatie controleerbaar houden en verantwoorde investeringskeuzes maken? Met de opleiding Corporate Finance, Risk & Treasury Management verdiep jij je inzicht in dit vakgebied en kun je op strategisch en tactisch niveau opereren.

Tijdens deze eenjarige opleiding komen de volgende onderwerpen en thema's aan bod: het optimaliseren van de vermogensstructuur van de onderneming, waardecreatie via autonome groei, actief werkkapitaalbeheer, optimaliseren van liquiditeit, optimaliseringskansen bestaande operationele activiteiten, renterisico, valutarisico, treasurystatuut en waardecreatie via overname.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Na het afronden van de opleiding kun je:

- met surplus op financieel strategisch niveau sturen.
- de verschillende activiteiten van de onderneming 'vertalen naar' vrije kasstromen en risico's.
- verbeterpunten in de bestaande operationele activiteiten herkennen en optimaliseren.
- de vermogensstructuur verbeteren.
- autonome groei financieel onderbouwen.
- een treasurystatuut opstellen en beoordelen.
- de liquiditeit en het werkkapitaal verbeteren.
- het risicoprofiel van jouw organisatie in beeld brengen.
- renterisico in kaart brengen en managen.
- valutarisico's beheersen.
- business cases financieel onderbouwen.
- financiële risico's managen.

## Programma

De opleiding bestaat uit 18 lesdagen, verspreid over een jaar. De volgende zeven vakken komen aan bod:

- Value Based Management
- Working Capital Management
- Cash- en Liquiditeitsmanagement
- Rente- & Valutarisicomanagement
- Corporate Finance
- Landenrisicoanalyse en de Treasuryfunctie
- Risk Management

## Werkwijze

Binnen de opleiding worden theorie, actuele cases en praktijkvoorbeelden met elkaar afgewisseld. Wij vinden praktijkcases en (groeps-)opdrachten van grote toegevoegde waarde binnen de opleiding. Tijdens het bespreken hiervan doen we beroep op de prak-

tijkervaring en kennis van deelnemers en docenten.

Tijdens de opleiding werk je bijvoorbeeld aan praktijkcases op het gebied van overnames, waardebeoordeling, financiering en je formuleert een advies met betrekking tot werkkapitaal en cash management voor een fictieve onderneming. De opleiding wordt afgesloten met een overkoepelende casus, waarin belangrijke aspecten van de lesstof worden toegepast.

## Doelgroep

Dit programma is ideaal voor mensen die geïnteresseerd zijn in een carrière binnen Corporate Finance of Treasury Management. Dit kan bijvoorbeeld bij een commerciële of investeringsbank, bij een grote corporate, maar zeker ook bij not-for-profit organisaties zoals woningcorporaties, zorginstellingen en onderwijs organisaties, of als (zelfstandig) consultant.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 18 lesdagen, verdeeld over een jaar. De gemiddelde studiebelasting is 4 tot 6 uur per week (exclusief de lesuren).

## Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 6.300,-
- Accommodatie: € 900,-
- Toetsing en examinering: € 990,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 260,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgeno-

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	18 dagen verdeeld over 1 jaar
<b>Studiebelasting</b>	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 6.300,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 900,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 990,-
<b>Locatie</b>	Utrecht

men. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

## Toetsing

De opleiding bestaat uit twee delen. Elk deel sluit je af met twee online examens. Daarnaast schrijf je aan het einde van de opleiding een scriptie. Als je scriptie af is, presenteer en verdedig je die tegenover een examencommissie.

## Diploma

Na afronding van de opleiding Corporate Finance, Risk & Treasury Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QT (Qualified Treasurer) voeren. De opleiding ligt op hbo-niveau.

## Vervolgopleiding

Wil je na het behalen van deze opleiding doorstuderen? Na het succesvol afronden van deze opleiding krijg je, onder bepaalde voorwaarden, toegang tot de postdoctorale treasury opleiding (Register Treasurer).

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Robbert Varkevisser.

☎ 033 422 9903

✉ [robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl](mailto:robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl)

# Leasing Management

Verdiep je in de mogelijkheden die leasing kan bieden

Wil jij begrijpen wat de overeenkomsten en verschillen zijn tussen de verschillende leasevormen en waarom voor de ene of de andere vorm gekozen kan worden? Wil je weten hoe leases worden verwerkt in de jaarrekening? Met de praktijkgerichte opleiding Leasing Management versterk jij je positie als financieel professional door op strategisch en tactisch niveau te opereren en verdiep jij je in de mogelijkheden die leasing kan bieden.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Programma

Tijdens opleiding Leasing Management komen de volgende onderwerpen aan bod:

- **Value Based Management (incl. financiële rekenkunde):** de kernbergippen van corporate finance vanuit de doelstellingen van profit en not-for-profit organisaties.
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cycle risico's.
- **Cash- en Liquiditeitsmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Leasing Algemene en Juridische Aspecten:** de verschillende leasevormen en de juridische aspecten van leaseproducten.
- **Leasing in de Jaarrekening en Fiscale Aspecten:** de jaarrekening, fiscale aspecten van leasing en het wettelijk kader rondom de jaarrekening (IFRS).

## Werkwijze

Binnen de opleiding worden theorie en praktijkvoorbeelden met elkaar afgewisseld. Wij vinden praktijkcases en (groeps-)opdrachten van grote toegevoegde waarde binnen de opleiding. Tijdens het bespreken hiervan doen we een beroep op de praktijkervaring en kennis van deelnemers en docenten.

## Doelgroep

De opleiding Leasing Management is bedoeld voor finance professionals die alles willen leren op het gebied van leasing. Deelnemers aan de opleiding hebben een bedrijfseconomische opleiding op hbo-niveau en enkele jaren werkervaring.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 9 lesdagen, verdeeld over vier maanden. De gemiddelde studiebelasting is 4 tot 6 uur per week (exclusief de lesuren).

## Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 3.900,-
- Accommodatie: € 450,-
- Toetsing en examinering: € 600,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 300,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	9 dagen verdeeld over 4 maanden
<b>Studiebelasting</b>	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 3.900,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 450,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 600,-
<b>Locatie</b>	Utrecht

## Toetsing

De opleiding wordt afgesloten met twee online examens.

## Diploma

Na afronding van de opleiding Leasing Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QLM (Qualified Leasing Manager) voeren. De opleiding ligt op hbo-niveau.

## Vervolgopleiding

Je kunt met het volgen van twee aanvullende vakken ook de titel Factoring Management (QFM) of Cash Management (QCM) behalen.

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Robbert Varkevisser.

☎ 033 422 9903

✉ [robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl](mailto:robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl)

# Factoring Management

Verwerf inzicht in werkkapitaalbeheer, liquiditeitenbeheer, credit management en factoring

Wil jij leren hoe je de solvabiliteitspositie van een onderneming kan verbeteren? Heb jij de ambitie om het maximale uit de liquide middelen te halen? Met de praktijkgerichte opleiding Factoring Management verstevig jij je positie als financieel professional door op strategisch en tactisch niveau te opereren. Je leert tijdens deze opleiding hoe je maximaal kunt profiteren van de inzet van factoring door je verder te verdiepen in de mogelijkheden die factoring kan bieden.

[Klik hier voor meer informatie](#)

## Programma

Tijdens de opleiding Factoring Management komen de volgende onderwerpen aan bod:

- **Value Based Management (incl. financiële rekenkunde):** de kernbergippen van corporate finance vanuit de doelstellingen van profit en not-for-profit organisaties.
- **Working Capital Management:** de investering in werkkapitaal en Cash Conversion Cyclersico's.
- **Cash- en Liquiditeitenmanagement:** het genereren van en de toegang tot kasstromen en het structureren van het betalingsverkeer.
- **Credit Management:** het inrichten van de administratieve organisatie en de juridische aspecten van credit management.
- **Factoring:** inzicht in factoring als financieel instrument en de juridische aspecten in de factoringomgeving.

## Werkwijze

Binnen de opleiding worden theorie en praktijkvoorbeelden met elkaar afgewisseld. Wij vinden praktijkcases en (groeps-) opdrachten van grote toegevoegde waarde binnen de opleiding. Tijdens het bespreken hiervan doen we een beroep op de praktijkervaring en kennis van deelnemers en docenten.

## Doelgroep

De opleiding Factoring Management is bestemd voor finance professionals die van alles willen leren over factoring. Je hebt een bedrijfseconomische vooropleiding op hbo-niveau met enkele jaren werkervaring.

## Studieduur en studiebelasting

De opleiding bestaat uit 9 lesdagen, verdeeld over vier maanden. De gemiddelde studiebelasting is 4 tot 6 uur per week (exclusief de lesuren).

## Investering

De investering voor de opleiding is als volgt (excl. btw):

- Opleiding: € 3.900,-
- Accommodatie: € 450,-
- Toetsing en examinering: € 600,-
- Boeken zijn niet bij de opleidingskosten inbegrepen. Deze dien je zelf te bestellen (kosten bedragen ca. € 300,-).

NB: Bovenstaande onderdelen vormen één geheel en kunnen niet los worden afgenomen. Herexamens zijn niet in de kosten voor toetsing en examinering opgenomen.

<b>Niveau</b>	hbo
<b>Duur</b>	9 dagen verdeeld over 4 maanden
<b>Studiebelasting</b>	4 tot 6 uur per week (excl. lesuren)
<b>Opleidingsinvestering</b>	€ 3.900,-
<b>Accommodatiekosten</b>	€ 450,-
<b>Toetsing &amp; examinering</b>	€ 600,-
<b>Locatie</b>	Utrecht

Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze opleiding ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de opleidingskosten, toetsing & examinering en accommodatiekosten.

## Examen

De opleiding wordt afgerond met een tweedelig schriftelijk examen.

## Diploma

Na afronding van de opleiding Factoring Management ontvang je het diploma en word je opgenomen in het register van de opleiding. Je mag officieel de titel QFM (Qualified Factoring Manager) voeren. De opleiding ligt op hbo-niveau.

## Vervolgopleiding

Je kunt met het volgen van twee aanvullende vakken ook de titel Leasing Management (QLM) of Cash Management (QCM) behalen.

## Studieadvies

Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Robbert Varkevisser.

☎ 033 422 9903

✉ [robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl](mailto:robbert.varkevisser@niveopleidingen.nl)



In gesprek met  
Reinier Ligtenberg,  
alumnus aan de HOFAM

Reinier werkt op dit moment voor Lister, een Regionale Instelling voor Beschermd Wonen in Utrecht en omgeving. De organisatie is onderdeel van GGZ. De inkomsten van de instelling zijn voor 96% afkomstig van de gemeente Utrecht, het resterende budget van enkele omliggende gemeenten.

**Reinier, kun je ons iets vertellen over je achtergrond?**

“Ik ben eigenlijk scheepswerktuigbouwkundige, een HTS'er. Ik wilde graag gaan varen, maar mijn zicht was onvoldoende. Daarom werd ik scheepswerktuigbouwkundige. Ik wilde wat van de wereld zien en dat is me uitstekend gelukt! Ik heb 6 jaar op de vaart gezeten bij Nedlloyd en toen werd het tijd voor wat anders.”

**Hoe ben je bij de HOFAM terecht gekomen?**

“Na 6 jaar in de vaart wilde ik wat anders en ging in overleg met personeelszaken. Zo kwam ik terecht in Finance. Ik haalde mijn SPD. Maar dat was een hbo-opleiding en ik vond het nog wel een mooie uitdaging om ook een keer een stapje hoger te zetten. Het werd uiteindelijk geen academische titel, want ik koos voor de HOFAM. Een hbo+ opleiding.”

**Je bent de HOFAM in 1992 gestart. Hoe zag de HOFAM er destijds uit?**

“De huidige opleiding is anders dan destijds. Toen was er veel meer dan nu, nog sprake van een wat schoolse opzet. En onderwijskundig was het toch nog vooral frontaal les. Maar die opleiding paste heel goed bij de werkelijkheid van toen. Wat vooral heel belangrijk was, was het contact met de andere deelnemers. Daar heb ik veel van geleerd.”

“De opzet was modulair. Uiteraard was er het financiële deel. Ook toen al was er de aandacht voor het algemeen bedrijfskundige: alle facetten van een bedrijf, met veel aandacht voor de

afdelingen Inkoop en Verkoop. Het was heel waardevol om te leren hoe de organisaties van de andere deelnemers in elkaar zaten. Vaardigheden zoals die nu in de HOFAM zitten, zaten er toen nog niet in.”

**Hoe verliep je carrière na de HOFAM?**

“Na nog een tijdje bij Nedlloyd gebleven te zijn, veranderde mijn privésituatie. Zo kwam ik in Breda terecht en ging ik als controller werken in een verpleeghuis. Daar heb ik mijn NIVE-opleiding heel goed kunnen gebruiken! Want de vraag die daar lag was: “hoe creëer je een andere organisatie?” en “hoe stuur je daarop?”. Ik werd MT-lid en deed mee! In de jaren daarna verliep mijn carrière zeer succesvol.”

“Maar er was een periode waarin het minder goed ging. In die periode heb ik keuzes gemaakt die ik, achteraf bezien, wellicht niet had moeten nemen. Daardoor heb ik ‘de stap’ niet gemaakt. Ik vind ook dat ik een lange periode te weinig heb gedaan aan bijscholing, ik ben dat gewoon ‘vergeten’.

“Sinds ik bij Lister werk, loopt alles weer zoals ik het graag wil! Naast mijn werk voor Lister geef ik nu ook les, Praktijkdiploma Boekhouden aan volwassenen. Erg leuk om te doen!”

**Wanneer sta jij in je kracht?**

“Als ik de spin in het web ben. Waar ik heel goed in ben, is waarde creëren voor de organisatie. Ik ben in mijn element als ik creatieve oplossingen kan bedenken voor innovaties. “Reinier ‘maakt’ geld” was op een gegeven moment het credo. En dat

is mooi. Ik dacht goed mee en probeerde zo nieuwe projecten mogelijk te maken. Procesoptimalisaties, roosteren, planning en dan vooral proactief en assertief.”

**Hoe kijk jij naar de rol van een (business) controller in je organisatie? En waarom is deze functie zo belangrijk?**

“Als controller kun je de begroting leidend maken. Dat is een heel krachtig organisatorisch hulpmiddel. Spelregels verzinnen en je daar gaandeweg het proces aan houden. Het is een goede manier om verbinding te maken met de budgethouders. En om hen met elkaar in gesprek te laten gaan. En daarmee heb ik als controller iets in beweging gezet.”



# E

## Cursussen en het NIVE Controllerscongres

“Door de inbreng van praktijkervaring door de beide trainers en de deelnemers, waarbij voldoende gelegenheid was voor discussie, was het een interessante cursus waarin tevens concrete handvatten zijn aangereikt.”

## Wil jij jezelf blijven ontwikkelen en blijvend impact hebben?

Digitalisering, veranderende wet- en regelgeving, nieuwe bedrijfsmodellen over datagedreven organisaties en bijbehorende processen vereisen een andere rol en positie van de finance professionals. Het is voor jou als controller en finance professional dan ook van belang om je kennis continu te actualiseren en te verdiepen en om je competenties te versterken, zodat je nu en in de toekomst impact hebt.

Bij NIVE Opleidingen investeren we in jouw professionele ontwikkeling. Met ons cursusaanbod sluiten we aan op de ontwikkelingen die jou raken. Onze cursussen, masterclasses en events zijn erop gericht om je kennis te actualiseren, om je visie verder te ontwikkelen en nieuwe of andere manieren van werken toe te passen.

Professionele docenten met ruime ervaring in het werkveld zorgen voor interactieve lessen en relevante casuïstiek. Er is veel aandacht voor het behandelen van (eigen) praktijkcases, het delen van praktijkervaringen met de andere deelnemers en het maken van werkopdrachten. Leren van en met elkaar door te denken, te delen en te doen. Wat je leert, kun je direct in de praktijk toepassen. Met een groepsgrootte van maximaal 15 personen zorgen we voor interactie en persoonlijke aandacht.

Regelmatig voegen wij titels toe of passen we de inhoud van bestaande cursussen aan, waardoor ons aanbod altijd up-to-date is. In 2022 introduceren we cursussen over duurzaamheid in verslaglegging en cryptonomics. Houd onze website in de gaten voor meer informatie.

Alle cursussen en masterclasses zijn toegankelijk met minimaal hbo denk- en werkniveau.

Kijk voor ons actuele aanbod en startdata op <https://niveopleidingen.nl/aanbod/cursussen/>

## Corporate finance

### Breng je financiële functie naar een hoger niveau

- Gevorderde kennis en vaardigheden voor het nemen van financierings- en investeringsbeslissingen in een complexe organisatie.
- Effectief managen van financieel beleid en financiële risico's in de organisatie.
- Compleet programma voor de senior financial in zowel profit als semipublieke organisaties.

**Prijs** € 2.995,- (excl. btw)  
**Looptijd** 6 dagen van 10.00 – 17.00 uur  
**Extra's** Er is een mogelijkheid om de cursus af te sluiten met een schriftelijk examen. Wil je na het behalen van deze cursus doorgaan met de opleiding Corporate Finance, Risk & Treasury Management (QT)? Dan ontvang je na het behalen van dit schriftelijk examen een vrijstelling voor het vak. (De kosten voor het examen zitten bij de cursusprijs inbegrepen.)

## Lean management en control

### Meer doen met minder; less is more!

- Kom te weten wat Lean Management betekent en toevoegt voor verschillende typen organisaties; dienstverlening, productie, non-profit.
- Optimaliseer het verslaggevingsproces door toepassing van verschillende Lean Accountingsmethoden.
- Realiseer verbetering in de interne controle en management informatie met Lean Accounting.

**Prijs** € 1.495,- (excl. btw)  
**Looptijd** 2 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:  
 - Dag: 09.00 – 17.00 uur  
 - Middag / avond: 13.30 – 21.30 uur  
**Extra's** Je ontvangt het Orange Belt Certificaat na succesvolle afronding van deze cursus.

## Data-analyse voor controllers

### Beter in control met data

- Haal meer uit (financiële) data.
- Verwerf nieuwe inzichten door onderzoek van bestaande en nog onbekende big data bronnen.
- Ken de instrumenten en methoden van data onderzoek bij controllersvraagstukken.
- Beheers de uitvoering van een data-analyse.
- Interpreteer en presenteer de uitkomsten van data-analyses.

**Prijs** € 1.795,- (excl. btw)  
**Looptijd** 2 dagen van 09.30 – 17.00 uur

## Praktisch risicomanagement

### Van traditioneel risicomanagement naar waardemanagement

- Krijg inzicht in de mythen en valkuilen van traditioneel risicomanagement.
- Analyseer de onzekere toekomst vanuit de belangen van de stakeholders van de organisatie.
- Leer een praktisch stappenplan voor het effectief benutten van kansen en beperken van bedreigingen.

**Prijs** € 1.495,- (excl. btw)  
**Looptijd** 2 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:  
 - Dag: 10.00 – 17.00 uur  
 - Middag / avond: 13.30 - 20.30 uur

## Projectcontrol

### Word de positief-kritische spiegel van de projectorganisatie

- Beheers complexe projecten op effectieve wijze.
- Geef sturing aan projecten in profit en non-profit organisaties.
- Richt het projectcontrolplan doelbewust in.

**Prijs** € 1.795,- (excl. btw)  
**Looptijd** 2 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:  
 - Dag: 10.00 – 17.00 uur  
 - Middag / avond: 14.00 – 21.00 uur

## Rapporten met Power BI

### Het nieuwe rapporteren: efficiënt en betrouwbaar

- Verwerf inzicht over rapporteren in de cloud.
- Ervaar de snellere manier van informatievoorziening: efficiënter rapportages maken ten opzichte van traditionele rapportage methodes.
- Leer gericht informatie te delen.
- Meer tijd voor analyse: inschatten van de waarde van beschikbare data en verrijken van data door onderzoek van verschillende databronnen.

**Prijs** € 1.795,- (excl. btw)  
**Looptijd** 2 dagen van 9.00 – 17.00 uur

## Fraude en integriteit

### Concreet aan het werk met de harde en zachte aspecten van fraude en ethische dilemma's

- Kom alles te weten over Fraude en de risicovolle omstandigheden in fraudebeheersing.
- Je leert fraudesignalen (tijdig) herkennen
- Bewustwording dat dilemma's als financial dagelijkse praktijk zijn.
- Handvatten waarmee je direct aan de slag kunt.

**Prijs** € 1.495,- (excl. btw)  
**Looptijd** 2 dagen van 10.00 – 17.00 uur

## Adviseren, overtuigen en beïnvloeden

### Invloed zonder macht

- Herken meerdere invloedstijlen en gebruik deze op authentieke wijze.
- Effectief omgaan met weerstand en lastige situaties.
- Professioneel en geloofwaardig de adviesrol vervullen.

**Prijs** € 2.495,- (excl. btw)  
**Looptijd** 3 dagen  
 - Dag 1 van 09:30 – 22.00 uur (incl. diner en hotelovernachting)  
 - Dag 2 van 9.00 - 17.00 uur  
 - Terugkomdag 3 van 10.00 – 17.00 uur

Alle genoemde prijzen zijn inclusief lesmateriaal, eventuele boeken, lunch of diner en accommodatiekosten. Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze cursussen ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de cursuskosten.



## Business controller met impact

Word op scherp gezet, vergroot je waarde en heb impact!

- Verwerf verfrissende inzichten in het vakgebied en in jouw functie als (business) Controller.
- Met een concreet actieplan vergroot jij je waarde binnen organisaties.
- Word een waardevolle business partner voor de hele organisatie!

<b>Prijs</b>	€ 1.495,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	2 dagen (incl. diner en hotelovernachting)
	- Dag 1 van 09.30 - 21.30 uur
	- Dag 2 van 09.00 - 17.00 uur

## Persoonlijke effectiviteit voor (business) controllers

Heb het lef, verwerf inzicht en groei in uw persoonlijke én professionele ontwikkeling

- Breng je boodschap met overtuiging en presenteer jezelf daadkrachtig.
- Je weet professioneel om te gaan met lastige dilemma's die zich voordoen.
- Werk beter en effectiever samen met anderen.
- Je zelfvertrouwen en invloed vergroten binnen de organisatie.

<b>Prijs</b>	€ 2.995,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	3 dagen van 10.00 - 17.00 uur
<b>Extra's</b>	Inbegrepen in de cursus zijn een online assessment en een persoonlijke intake o.b.v. een DISC test ter waarde van €150,- p.p.

## Controller als strategisch business partner

Versterk je visie op strategie en bestuur!

- Benader organisatievraagstukken vanuit strategisch perspectief.
- Schrijf een visiedocument over de strategie en de implementatie ervan in je eigen organisatie.
- Weet kansen en risico's op waarde te schatten en in te bedden.
- Weet het verschil te maken met jouw advies.

<b>Prijs</b>	€ 1.995,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	3 dagen van 10.00 - 17.00 uur

## Financial excel en dashboards

Word een expert in financial excel en maak heldere dashboards en visualisaties

- Heldere, effectieve en snel verkregen financiële analyses en rapportages.
- Data in Excel inzichtelijk maken met behulp van financiële kengetallen.
- Professionele presentatie van informatie met behulp van in Excel gemaakte draaitabellen en grafieken.
- Leer dashboards maken met heldere visualisaties.

<b>Prijs</b>	€ 1.995,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	3 dagen van 09.00 - 18.00 uur

## Financiële analyse 2.0

Bekijk, interpreteer en presenteer cijfers op kwalitatieve wijze

- Bekijk de financiële cijfers en kengetallen vanuit organisatiestrategie, -waarden en -cultuur.
- Voer financiële analyses uit vanuit kwalitatief perspectief.
- Maak effectief gebruik van cashflowanalyses, werkkapitaalmanagement, de balanced scorecard en de nieuwste managementrapportages.
- Verwerf kennis over de invloed van verslaggevingsstandaarden (IFRS, US-GAAP en de fiscale waarderingsregels) op de financiële rapportage.

<b>Prijs</b>	€ 1.995,-
<b>Looptijd</b>	2 dagen incl. diner en hotelovernachting
	- Dag 1 van 09.30 - 22.00 uur
	- Dag 2 van 09.00 - 17.00 uur

## Consolideren voor controllers

Kapitaalbelangen en consolidatie volgens de Nederlandse verslaggevingseisen

- Verwerk alle soorten kapitaalbelangen in de enkelvoudige jaarrekeningen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Leer omgaan met overnames en vreemde valuta in de jaarrekening.

<b>Prijs</b>	€ 1.995,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	3 dagen van 10.00 - 17.00 uur

## Finance for non-financials

Neem betere beslissingen met scherpere kennis van finance

- Analyseer de huidige financiële situatie van jouw organisatie.
- Geef met kengetallen betekenis aan de cijfers en de wereld achter de cijfers.
- Krijg inzicht in de financiën van de organisatie.
- Weet beslissingen over toekomstige investeringen helder te verantwoorden.

<b>Prijs</b>	€ 2.995,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	5 of 6 dagen. Wordt in wisselende varianten aangeboden:
	- 6 dagen van 10.00 - 17.00 uur

## Derivaten voor controllers

Verantwoord toepassen van derivaten

- Verwerf inzicht in de risico's en kansen van derivaten.
- Word een volwaardige gesprekspartner voor de treasurer en de treasuryafdeling.
- Leer de praktische kennis van het toepassen, waarderen, de verslaggevings- en fiscale aspecten rond derivaten.

<b>Prijs</b>	€ 1.995,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	3 dagen van 10.00 - 17.00 uur

Alle genoemde prijzen zijn inclusief lesmateriaal, eventuele boeken, lunch of diner en accommodatiekosten. Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze cursussen ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de cursuskosten.

## Wet ter voorkoming van witwassen en financieren terrorisme (wwft)

### Wat zijn de gevolgen van en wat moet u doen bij ongebruikelijke transacties

- Kom te weten wat de laatste wijzigingen in de Wwft voor jou en jouw organisatie betekenen.
- Je leert cliëntonderzoeken uitvoeren.
- Je kunt ongebruikelijke transacties herkennen.
- Je weet wanneer je meldingsplichtig bent en hoe je deze plicht moet uitoefenen.

<b>Prijs</b>	€ 495,- (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	1 dagdeel van 3 uur. Wordt in wisselende varianten aangeboden: <ul style="list-style-type: none"><li>- Ochtend: 10.00 – 13.00 uur</li><li>- Middag: 14.00 – 17.00 uur</li></ul>

## Certified Leasing Professional

### De basis cursus over lease als financieringsoplossing

- Wat is lease?
- Wat zijn de basiskenmerken van lease?
- Wat onderscheidt lease van andere financieringsvormen?
- Welke varianten van lease zijn er?
- Juridische en fiscale aspecten van lease.

<b>Prijs</b>	€ 1.495,- (excl. btw) Ben jij lid van de NVL? Dan betaal je € 1.250,-
<b>Looptijd</b>	2 dagen van 10.00 – 17.00 uur

## HOFAM Update

### Actualiseer je verworven HOFAM kennis en vaardigheden

De ontwikkelingen in de markt gaan snel. Het is voor jou, als Qualified Controller, van belang om je kennis en competenties continu te actualiseren en te verdiepen. De HOFAM Update is daar een goed programma voor.

<b>Prijs</b>	€ 1.795 (excl. btw)
<b>Looptijd</b>	3 dagen van 10.00 - 17.00 uur

### Studieadvies

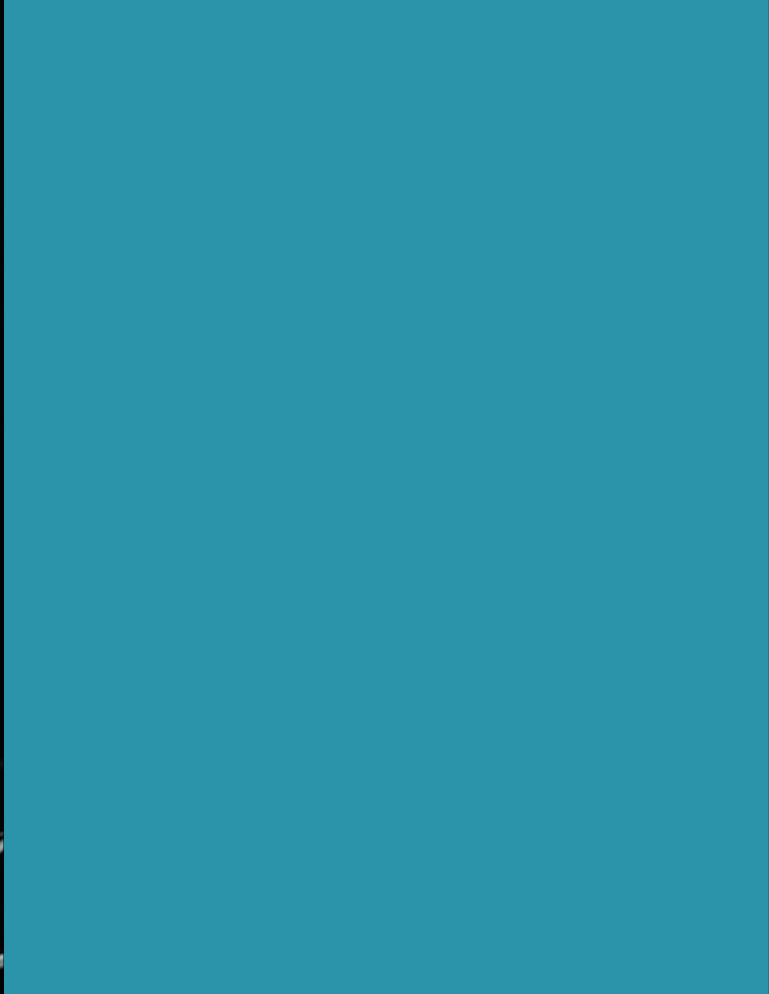
Ben jij benieuwd of deze studie iets voor jou is? Of wil je weten wanneer de eerstvolgende informatiebijeenkomst is? Neem dan voor meer informatie contact op met Mieke Opdam.

☎ 06 22 03 05 30

✉ mieke.opdam@niveopleidingen.nl

[Klik hier voor ons volledige cursusaanbod](#)

Alle genoemde prijzen zijn inclusief lesmateriaal, eventuele boeken, lunch of diner en accommodatiekosten. Privépersonen en niet btw-plichtige organisaties kunnen deze cursussen ook vrijgesteld van btw afnemen. Er geldt dan een toeslag van 10% op de cursuskosten.



# NIVE Controllerscongres

Jaarlijks organiseren wij het NIVE Controllerscongres. Tijdens het NIVE Controllerscongres geven toonaangevende sprekers van binnen en buiten het financiële vakgebied hun persoonlijke visie op de (toekomstige) rol en functie van de controller. Trends en ontwikkelingen worden vertaald naar het vakgebied en het dagelijkse werk. De dag is opgebouwd uit plenaire lezingen van topsprekers, diverse kennissessies, interactieve workshops en er is veel ruimte om te netwerken.

Het NIVE Controllerscongres biedt jou dé gelegenheid om in contact te komen met ruim 250 vakgenoten. Zo kun je bijpraten, ervaringen uitwisselen en inspiratie opdoen.

Laat je inspireren tijdens het NIVE Controllerscongres en sta weer vol energie en daadkracht in je werk!

Meer informatie: [www.controllerscongres.nl](http://www.controllerscongres.nl)



Incompany

## Voordelen van een incompany programma

Jouw organisatie, doelstellingen  
en deelnemers staan centraal.

Wij stemmen onze programma's hierop af.



Wij geven continu aandacht aan de  
persoonlijke leerdoelen van jouwmedewerkers.



Docenten komen naar de locatie  
van jullie keuze toe.



Praktijkgericht leren en ontwikkelen staan bij  
NIVE Opleidingen centraal.

Wij werken vanuit vraagstukken die spelen  
binnen jouw organisatie.



Met een incompany programma  
komen verschillende werknemers tegelijkertijd  
op een hoger niveau.

De continu veranderende wereld vraagt om snelheid, creativiteit en 'adaptief vermogen' van professionals. In de organisatiecontext speelt jouw team van professionals een cruciale rol. Wil jij dat jouw team in staat is keuzes en beslissingen goed te onderbouwen terwijl er weinig tijd is?

Stelt verbreding of verdieping van kennis jouw team in staat om een meer innoverende rol in de organisatie te spelen? Wil jij het team in beweging krijgen om zo een bijdrage te leveren aan de continuïteit van het bedrijf?

Beantwoord je een of meer vragen met een 'ja', dan biedt een incompany programma van NIVE Opleidingen je veel voordelen.

Al onze programma's kunnen binnen organisaties of op locatie worden uitgevoerd. We gaan uit van specifieke opleidingswensen en zorgen voor een juiste aansluiting van de programma's bij jouw organisatie.

Of je nu de focus wilt leggen op het ontwikkelen van kennis van werknemers of op het actualiseren en verdiepen van hun vaardigheden, wij kunnen dit specifiek voor jouw organisatie ontwikkelen.

### Programma's en evaluatie

De programma's worden in nauwe samenwerking met de opdrachtgever ontwikkeld en uitgevoerd. Het is onze visie dat alleen door co-creatie en bewustzijn het optimale resultaat wordt behaald. Wij geven dat vorm door frequent, inhoudelijk en procesmatig te kijken naar de kwaliteit en het gewenste effect van het gekozen programma. Jullie eigen werkomgeving is het vertrekpunt. Maar door zowel de breedte als de diepte in te gaan, leren we je ook verder te kijken dan je eigen werkcontext.

### Kernwaarden

Onze incompany programma's staan voor:

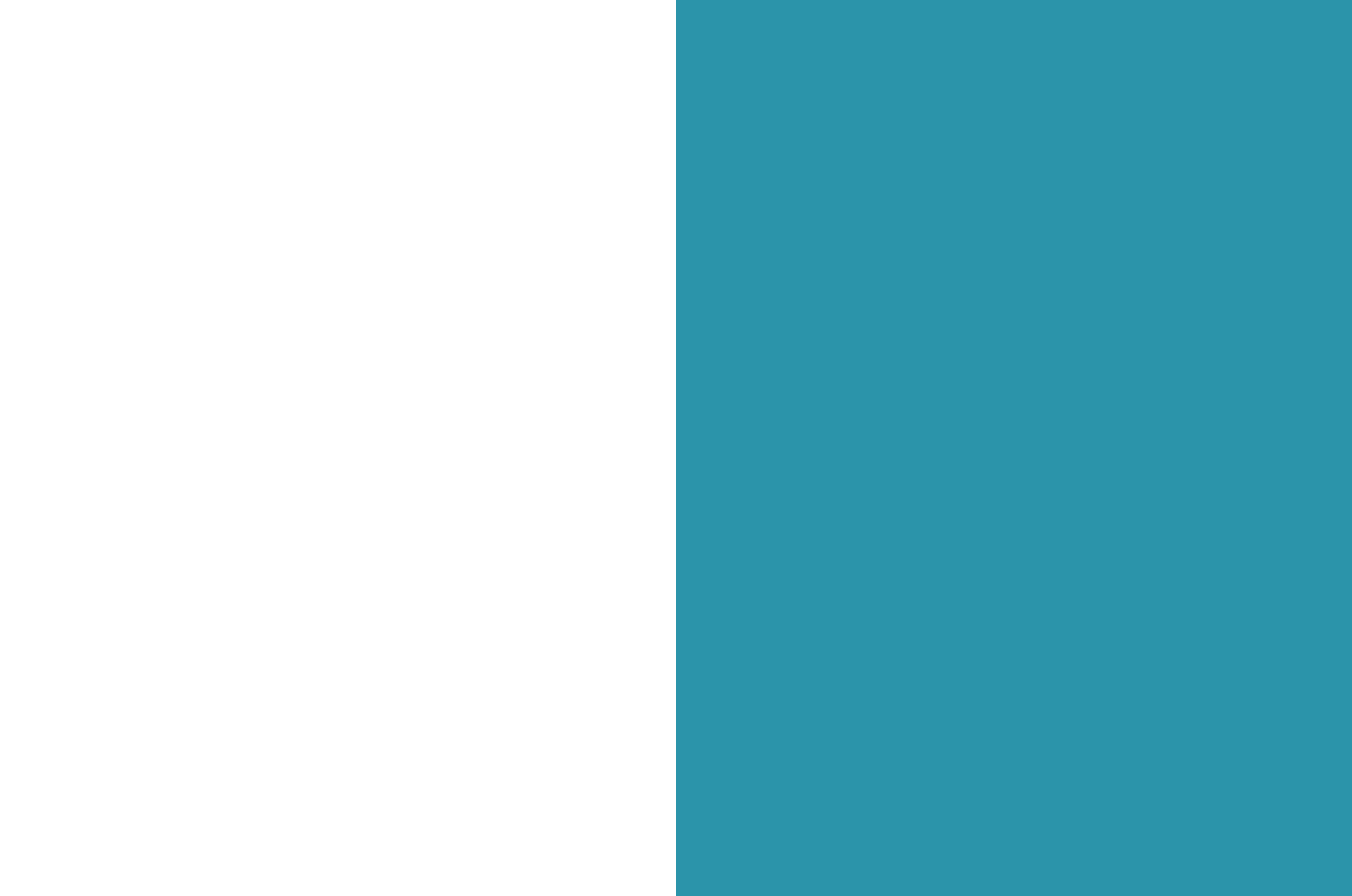
- Direct toepasbaarheid in de praktijk
- Trainers uit het vak en de praktijk
- Kennis van nu
- Bewust zijn en uitdagen
- Deelnemer staat centraal
- Professionaliteit

### Meer informatie of een offerte?

Neem dan geheel vrijblijvend contact op met onze salesmanager Niels Veenhuizen.

☎ 06 22 58 00 98

✉ niels.veenhuizen@niveopleidingen.nl



nive opleidingen.nl

